

Près de quatre mille réfugiés cubains sont autorisés à émigrer

LIRE PAGE 6
l'article de notre envoyé spécial
FRANCIS PISANI

Le Monde

Fondateur : Hubert Beuve-Méry

Directeur : Jacques Fauvet

2,20 F

Algérie, 1,30 DA ; Maroc, 2 dr. ; Tunisie, 2 m. ; Allemagne, 1,40 DM ; Autriche, 14 sch. ; Belgique, 17 f. ; Canada, 1,10 \$; Côte d'Ivoire, 230 F CFA ; Danemark, 4,70 kr. ; Espagne, 90 pes. ; Grèce, 120 dr. ; Irlande, 120 Ir. ; Italie, 1,20 L. ; Japon, 275 y. ; Luxembourg, 17 fr. ; Norvège, 4 kr. ; Pays-Bas, 1,50 f. ; Portugal, 20 esc. ; Royaume-Uni, 1,50 £ ; Suède, 4,75 kr. ; Suisse, 1,20 fr. ; U.S.A., 30 cts ; Yougoslavie, 27 din.

Tarif des abonnements page 22
5, RUE DES ITALIENS
75001 PARIS CEDEX 02
C.C.P. 33 PARIS
Tél. Paris : 650722
Tél. : 246-72-23

Les crises d'Iran et d'Afghanistan

Un langage sans ambiguïté

Sans aller jusqu'à forcer la main aux Européens, le président Carter a clairement voulu à entendre que si leur soutien explicite et actif dans l'affaire des otages continuait à lasser, ils porteraient la responsabilité des « mesures plus énergiques » que les États-Unis seraient alors réduits à prendre. Les Américains n'ont plus beaucoup de temps, leur patience est à bout et ils ne maintiendront pas indéfiniment le « caractère non belligérant » de leurs efforts pour libérer les otages et leurs alliés européens ne s'alignent pas sur eux.

Washington estime que sa position est celle d'une « partie sérieusement lésée » au sens du droit international. Certes, la politique américaine n'a pas déjà épuisé tous ses moyens de pression, notamment économiques, sur l'Iran au point d'être accusée de l'intervention militaire. Mais les événements peuvent se précipiter et, à défaut d'une action collective vigoureuse de la coalition atlantique, les États-Unis risquent — selon leur président — de se voir réduits aux solutions extrêmes.

M. Carter est fondé à être plus catégorique encore sur l'invasion de l'Afghanistan, en « violation grossière des principes de la détermination ». Il se plaint en outre d'avoir été berné par les Soviétiques, qui, contrairement aux assurances reçues de Moscou ou données à M. Giscard d'Estaing, n'ont « aucune intention » de retirer leurs troupes. Dans ces conditions, participer aux Jeux olympiques reviendrait à « cautionner » — le mot revient souvent dans la bouche du président — l'agression soviétique.

Sur ce point, M. Carter rompt avec les précautions oratoires et ne tolère aucun compromis. Il lui paraît « inimaginable » qu'un État « épris de paix » puisse « marquer du sceau de leur approbation » l'intervention soviétique en envoyant une délégation nationale aux Jeux. La non-participation de « 20, 30, 40, 50 et peut-être 70 » pays est le seul moyen de faire savoir au peuple russe, auquel ses dirigeants ont caché la condamnation à l'ONU de l'expédition afghane par cent quatre nations, que son gouvernement est mis en quarantaine par une bonne partie de l'opinion mondiale.

Dans les propos du président Carter, on décèle sans peine une réserve certaine à l'égard de la France, notamment à propos des déclarations faites par M. Giscard d'Estaing lors de son voyage dans le Golfe. M. Carter n'est pas d'accord et ne pense pas que le président français ait l'assentiment de tous ses voisins. Pour lui, il n'y a pas de solution de rechange aux accords de Camp David, qui ont été respectés aussi bien par les Israéliens que par les Égyptiens ; et qui, à ses yeux, font du miracle et aurait paru totalement chimérique il y a deux ans. Tout en s'inclinant devant les « droits légitimes des Palestiniens », M. Carter se prononce contre toute reconnaissance de l'O.L.P. tant que cette dernière n'aura pas souscrit aux termes de la résolution 242 des Nations unies, reconnaissant implicitement mais clairement l'existence d'Israël et son droit à la sécurité.

Sans doute, M. Carter ne saurait-il tenir un autre langage en année électorale, mais ces considérations ne suffisent pas à le faire parler contre son camp. Ce qui frappe, en effet, dans la conversation du président américain et des journalistes européens, c'est la conviction et la clarté de l'expression. M. Carter pense ce qu'il dit et ne s'embarasse pas de circonlocutions. Sur l'Iran, l'Afghanistan, les Jeux olympiques, le Proche-Orient, le « leadership » américain et, au risque de heurter nombre d'Européens, ne montre aucune complaisance pour ceux qui ne s'y rallient qu'à moitié.

- Paris ne songe pas à rompre ses relations avec Téhéran comme le demande M. Carter
- Le sort des Jeux de Moscou dépend des Européens

La franchise des déclarations faites dimanche soir 13 avril par M. Carter aux représentants de quatre chaînes de télévision européennes n'avait provoqué, lundi en fin de matinée, aucune réaction officielle dans les capitales européennes. À Paris, cependant, on se déclarait surpris par l'initiative de M. Carter, et l'on précisait qu'il n'est pas question d'obtempérer aux demandes du chef de la Maison Blanche, qui a laissé entendre très clairement que, si les Européens ne se rallient pas à une politique dure à l'égard de l'Iran — sanctions économiques et, semble-t-il, suspension des relations diplomatiques —, les États-Unis devraient envisager des représailles militaires contre l'Iran.

Les déclarations du président Carter ont été plutôt mal accueillies à Paris, encore qu'on ne veuille pas « polémiquer » avec les États-Unis. « C'est une mauvaise manière d'aborder le problème », dit-on dans les milieux autorisés à propos de « la date précise » évoquée par le chef de la Maison Blanche, à laquelle les pays ouest-européens devraient se rallier, selon lui, à la politique américaine à l'égard de l'Iran. Tout en se gardant de « polémiquer », on laisse entendre très clairement cependant qu'il n'est pas question d'obtempérer aux obligations de M. Carter et de rompre les relations diplomatiques avec Téhéran. De la même manière, on souligne que le rappel à Paris de M. Raoul Delays, l'ambassadeur de France en Iran, ne constitue pas un prétexte à une rupture des relations. M. Delays, comme les autres ambassadeurs des

Suivant les termes recommandés du président Carter, le Comité olympique des États-Unis (USOC) s'est, d'autre part, prononcé, samedi 12 avril, à Colorado Springs, à une large majorité (1 604 voix pour, 787 contre, 2 abstentions) — pour le boycottage des Jeux de Moscou.

La décision des Américains porte un rude coup aux Jeux de Moscou, qui n'auront désormais dans le meilleur des cas d'olympique que le nom, et dont le sort dépend maintenant des Européens. À Lausanne, le président du Comité international olympique, lord Killanin, a fait savoir que la commission exécutive se réunirait du 21 au 23 avril pour « faire le point ».

Nauf à Téhéran, est rappelé pour quelques jours en consultation, pour rendre compte du résultat de l'entrevue qu'il a eue samedi 12 avril, avec le président Bani Sadr en compagnie de ses collègues européens et de l'ambassadeur du Japon. Il ne restera que quelques jours à Paris, le temps de rendre compte de sa mission et de donner son analyse de la situation.

Les milieux autorisés français, qui sont frappés par la franchise de M. Carter, se déclarent, d'autre part, surpris par les allusions du président américain à « une date précise » qui aurait été communiquée aux dirigeants européens et au-delà de laquelle, faute d'un durcissement de la politique européenne, les États-Unis n'excluront plus des actions militaires contre l'Iran. Comme à Londres, on se demande à Paris ce

Une interview de M. Chirac

Le président du R.P.R. propose un « plan de redressement »

- Accroissement des investissements
- Impôt exceptionnel sur la fortune
- Hausse des tarifs publics

M. Jacques Chirac, jusqu'alors silencieux sur les moyens financiers de la politique économique et sociale qu'il préconise, lève le voile sur ses projets dans l'interview qu'on lira ci-dessous. Constatant qu'il n'y a pas d'issue à la crise sans une énergique « opération de redressement » permettant un « retour à la confiance », le président du R.P.R. fixe comme priorités absolues la résorption du « chômage, ce cancer du corps social ».

Pour financer la « nouvelle croissance » qu'il estime nécessaire, notamment les importantes dépenses d'équipement et les mesures sociales qui la caractériseraient, M. Chirac propose à la fois une limitation de moitié de l'embauche des fonctionnaires, une réduction de 10 % des subventions budgétaires d'intervention — ce qui entraînerait une forte hausse des tarifs publics : « Le moment est venu de faire payer l'usager à la place du contribuable », — une lutte plus sérieuse contre les fraudes sur la T.V.A. et un impôt exceptionnel sur les grandes fortunes.

Pour équilibrer le budget de la Sécurité sociale, le maire de Paris fait plus confiance à la création d'emplois qu'à d'hypothétiques économies sur les dépenses de santé. À son avis, « il est naturel que l'elles-ci progressent », puisque « nos concitoyens se solagent mieux ». Ces perspectives de réhabilitation économique et sociale ne lui paraissent pas incompatibles avec une lutte sérieuse contre l'inflation et la recherche des équilibres extérieurs. M. Chirac pense que l'une et l'autre seraient mieux menées si la politique française n'était pas comme « actuellement inféodée aux grands intérêts internationaux ».

« Vous avez proposé au pays de vastes programmes d'action économique et sociale : renouveau de la production par 10 à 15 milliards d'investissements supplémentaires ; actions spécifiques dans certains secteurs-clés : construction, production agricole, chimie,

chantiers navals, sidérurgie, machine-outil, ameublement ; soutien massif aux P.M.I. pour les aider à se développer à l'étranger ; salaires d'éducation égal à 50 % du S.M.I.C. et maisons individuelles gratuites pour les familles nombreuses... Vous avez avancé, à propos de ces mesures, le coût total de 30 milliards de dépenses supplémentaires par an, soit 6 % du budget de l'État ou 1,5 % de la production nationale. Ce total est-il toujours exact ?

— Avant d'entrer dans la discussion chiffrée, je voudrais dire tout d'abord qu'une nouvelle politique économique s'appelle, dans la situation actuelle, une opération de redressement, laquelle doit respecter certains principes d'ordre politique plus qu'économique. On ne peut en effet prétendre s'occuper des effets sans toucher aux causes et il ne s'agit pas seulement d'organiser une inflexion de la politique actuelle.

» En particulier, il faut renouer à certaines méthodes d'intervention qui pourraient, par voie d'autorité, des effets contraires à ceux que permet le jeu spontané des mécanismes économiques. C'est dans cet esprit que j'ai approuvé le principe de la suppression du contrôle des prix, que je suis hostile à une politique des revenus, au contrôle quantitatif du crédit, aux manipulations de T.V.A., à toute politique qui cherche à dissimuler le nombre des chômeurs, aux appels à l'investissement lancés en l'absence de toute baisse du loyer de l'argent à long terme... C'est seulement dans ce contexte général de retour à la vérité que se situe le problème des moyens d'une politique économique nouvelle et de leur financement.

Propos recueillis par
GILBERT MATHIEU.

(Lire la suite page 12.)

AU JOUR LE JOUR

Bons sens

Vous savez ce que c'est quand on est intelligent. On a tellement d'idées et on imagine tant de possibilités qu'il en devient parfois difficile de choisir la meilleure solution.

Ainsi en est-il pour le Tizio. Devait-on procéder à son pompage ou à son renflouement ? Nul ne semblait capable d'en décider rapidement. Et on vient seulement, pour ne pas polluer davantage les plages bretonnes, d'estimer urgent de colmater les fissures d'où s'échappait continuellement du pétrole — ce que n'importe quel esprit simple aurait pensé à faire dès le commencement.

Mais cela prouve seulement que les sots ont souvent du bon sens, alors que les sages intelligents en manquent parfois tellement que cela peut les amener à se montrer bien sots.

MICHEL CASTE.

Le Libéria en quête d'égalité

Nouveau chef de l'État libérien, le sergent-chef Samuel K. Doe, a formé dès dimanche 13 avril son gouvernement. Il a confié le portefeuille des affaires étrangères à M. Gabriel Bacchus Matthews, leader de l'opposition, chef du parti progressiste populaire (P.P.P.), mouvement mis hors la loi le mois dernier.

Selon certaines sources diplomatiques, outre le président Tolbert (« le Monde » du 14 avril), plusieurs membres de sa famille auraient été tués au cours du putsch qui s'est déroulé dans la nuit de vendredi à samedi. M. Chesson, mi-

nistre de la justice, aurait également trouvé la mort dans les combats.

Plusieurs personnalités de l'ancien régime, dont la femme du président Tolbert, ont été arrêtées et passeront prochainement en justice sous l'accusation de « corruption » et de « violations des droits de l'homme ». Tous les membres des partis d'opposition qui avaient été emprisonnés sur ordre du président Tolbert ont été libérés au moment du putsch. Notre collaborateur Paul Balta, qui s'est rendu au Libéria peu avant le coup d'État, analyse les raisons qui ont conduit à la chute du régime.

I. — Le ras-le-bol des « indigènes »

Monrovia. — Au centre de la ville, face au super-marché Abu-Jawid, au milieu d'un terrain vague entouré de murets, s'élève un petit pavillon de trois pièces : c'est le siège du P.A.L. (Progressive Alliance of Liberia), mouvement fondé depuis 1978, qui a finalement été officiellement enregistré le 24 décembre 1979 comme parti légal d'opposition sous le nom de Progressive People's Party. Ce n'est pas sans mal qu'il avait obtenu ce cadeau de Noël. Pour inciter la justice à se pro-

De notre envoyé spécial
PAUL BALTA

noncer rapidement, son président, Gilbert Bacchus Matthews — libéré par les nouveaux dirigeants et nommé ministre des affaires étrangères — avait décidé de haranguer ses partisans, tous les sots après la fermeture des bureaux, tandis que les militants venaient dans les rues de la capitale l'organe ronflement du parti, The Voice of Resolution.

Un tel spectacle était insolite dans ce pays longtemps dirigé comme une paroisse du XIX^e siècle où les « pauvres » devaient savoir faire preuve d'humilité et de discrétion ; bien que la Constitution ait prévu le multipartisme, personne n'avait jamais envisagé sérieusement de se dresser contre le True Whig Party (T.W.P.), constitué en 1830 par des opposants mais qui se comportait comme un parti unique depuis qu'il a laminé ses adversaires après avoir accédé au pouvoir en 1888. Ce monopole de fait explique que le P.A.L. ait été créé non pas au Libéria mais aux États-Unis, le 21 décembre 1974, par de jeunes exilés et que ses dirigeants n'aient regagné Monrovia qu'en 1978.

De forte carrure, le visage encadré par une barbe à la Karl Marx, ancien vice-consul à New York, M. Matthews, âgé de trente et un ans, se réclame du socialisme africain. Il évite cependant de recourir aux clichés marxistes et s'exprime dans un langage simple, concret, efficace. « C'est la première fois dans l'histoire de ce pays, lance-t-il à la foule à l'aide d'un porte-voix quelques semaines avant le coup d'État, qu'il y a un parti de masse formé d'ouvriers, de paysans et d'étudiants. » Il nous assurait alors que le P.P.P. comptait dix

mille adhérents dans la capitale et autant en province.

La campagne du P.P.P. et les échos qu'elle a trouvés, entraînant la chute du régime, se sont fondés sur les multiples contradictions et les crises injustifiées nées, pour la plupart, de la façon dont ce pays, qui compte près de deux millions d'habitants, a été créé et gouverné. Fondé en 1822 par l'American Colonization Society qui se proposait d'y installer d'anciens esclaves, le Libéria — « La Terre de la liberté » — est devenu la première république d'Afrique le 26 juillet 1847 et est la deuxième république noire du monde après Haïti.

(Lire la suite page 3.)

TONY CARTANO

Blackbird

roman

Un roman de haut vol... d'une extrême richesse, c'est une grande œuvre fascinante.

Marcel Fouquet (VSD)

Blackbird dont on parlera beaucoup, si on suit lire. François André Burguet (Magazine littéraire)

Un livre neuf, fort, ample, frémissant de mystère et d'interrogations, brûlant de la nécessité d'écrire. Pierre Lepape (Télérama)

Tony Cartano a écrit la son grand roman : (Les Nouvelles littéraires)

Buchet/Chastel

18, rue de Condé 75006 Paris

CENTENAIRE D'OFFENBACH A REGGIO-EMILIA

« La Bella Elena » aux antipodes

Lastement enlevée sur un fond d'Antiquité grecque par ses personnalités, mais française d'expression, la Bella Elena est peut-être le plus parisien des ouvrages d'Offenbach. En sorte que c'est une gageure de vouloir la représenter à l'étranger parce qu'on ne peut qu'amoindrir l'effet de cette multitude de citations d'œuvres d'Offenbach cachées qui forment l'essentiel du livret : si exactement traduit qu'il soit, les mêmes mots n'ont pas la même histoire. Or, le comique de Melhac et Halévy était essentiellement un comique du mot, comme celui d'Offenbach repose largement sur des juxtapositions incongrues du verbe et de l'expression mélodique. Et cependant toutes ces excel-

lentes raisons n'empêchent pas les théâtres étrangers de représenter la Bella Elena, la Vie parisienne, la Belle Hélène et les Contes d'Hoffmann ; le succès est alors fonction de la place que le public garde dans son cœur pour le franch-comaen, le quadrille et les p'tites femmes de Paris... Ainsi l'initiative du théâtre municipal de Reggio-Emilia, une ville de moyenne importance à mi-chemin entre Parme et Bologne, de présenter la Bella Elena pour célébrer le centenaire de la mort d'Offenbach est-elle à la fois très compréhensible et un peu aventureuse.

GÉRARD CONDE.

(Lire la suite page 17.)

LIBERIA

Un pays en quête d'égalité

(Suite de la première page).

Or, selon l'opinion elle-même, une « colonie américaine » qui risque d'être « le dernier Etat à achever sa décolonisation alors que les vrais autochtones — 95 % d'une population comptant 90 % d'autochtones — sont dominés par leurs frères venus d'Amérique pour apporter la civilisation ». En 1971, à la mort de William Tubman, le vice-président William Tolbert avait accédé automatiquement à la présidence. Il s'est efforcé depuis lors de développer le pays et réduire une dépendance à l'égard des Etats-Unis si profonde que les signes en sont encore voyants. Le drapeau libérien est le petit drapeau de la bannière étoilée, à cela près qu'il ne porte qu'une étoile représentant le premier Etat d'une conférence africaine qui n'a jamais vu le jour. Le Libéria est le seul Etat indépendant dont la monnaie soit officiellement le dollar américain même si un « dollar libérien » a fait son apparition. La Banque centrale n'a vu le jour qu'en 1974 et les pièces

allant de un cent à un « dollar libérien » ne représentent encore que 2 % de la circulation fiduciaire. Le Capitole, la Chambre des représentants, le Sénat, la Constitution, bref, toutes les institutions politiques ont été copiées sur celles des Etats-Unis et ce n'est que récemment que le mandat présidentiel a été porté de

Les trois cents familles

La caste des trois cents familles qui dirigent toujours le pays est issue de quelque trente mille colons noirs américains, chrétiens et franc-maçons, arrivés au dix-neuvième siècle. Pensés d'être investis d'une mission historique, ils ne formaient pas un groupe homogène : les métis exerçaient le pouvoir, les premiers puis les autres. Les « hommes d'ébène » du T.W.P. La Bible à la main, les uns et les autres colonisaient et exploitaient les huit cent mille autochtones tout en laissant les Blancs américains piller le pays et bloquer son dé-

veloppement au point que la population, aujourd'hui, envie le sort des anciennes colonies françaises, en particulier de la Côte-d'Ivoire.

En 1975, le 5 janvier 1976 pour un mandat de huit ans, le président Tolbert s'était montré sensible aux mouvements qui secouaient l'Afrique et semblait même avoir compris que son régime était menacé. Pour l'affirmer, il avait lancé sa « révolution tranquille » et tenté de prendre des mesures frappant l'opinion : révélation de la corruption, des tentatives de fêtes nationales qui ne soient plus liées à l'histoire des Etats-Unis comme le Jour des forces armées (11 février), le Jour du redressement (13 mai), le Jour de l'indépendance de l'Afrique (26 mai) ; projet de modification du drapeau et de l'emblème du pays dont le drapeau totalisait des symboles anachroniques — « L'amour de la liberté nous a conduits ici » — est une provocation pour les « indigènes ».

Le chef de l'Etat avait également essayé d'ouvrir les portes de la C.E.E. à supplanter les Etats-Unis, devenant le premier partenaire commercial du Libéria. En 1978, l'Union du fleuve Mano a conclu avec la Sierra-Leone, a permis aux deux pays de coordonner leurs actions dans les domaines des télécommunications, des tarifs douaniers, de l'exploitation forestière, etc. L'inauguration, en 1978, du Pont Mano, maillon essentiel de la route Dakar-Lagos, a consolidé cette union et renforcé le réseau des relations de Monrovia avec ses voisins du nord. Enfin, M. Tolbert avait adhéré à la Communauté économique de l'Afrique occidentale, intensifiant la collaboration avec la Côte-d'Ivoire pour la mise en valeur du fleuve frontalier Cavalla et certains des accords de coopération économique et de défense avec la Guinée.

En même temps que le premier plan quadriennal qu'il a lancé (juillet 1980), le président Tolbert avait, enfin, lancé le mot d'ordre : « Le temps du redressement » appelé l'ensemble de la population à participer au développement du pays, tandis que « l'engagement total » était exigé de chacune des catégories sociales. « De la nation au matelas » (mat to mattress) était un programme spécial tendant à améliorer le sort des plus déshérités. Enfin la campagne pour la « transparence du gouvernement » avait entraîné l'éviction spectaculaire de plusieurs ministres soupçonnés de corruption. C'est en effet sur ce thème que l'opposition trouvait ses arguments les plus convaincants et la lutte contre la corruption a été immédiatement invoquée pour justifier son putsch par l'obscur sous-officier qui avait pris le pouvoir au président en exercice de l'Organisation de l'unité africaine dans le premier coup d'Etat de l'histoire du Libéria. Pourtant, la politique du chef de l'Etat, assassiné, visant à donner un certain rôle aux « indigènes », semblait se heurter beaucoup moins à la résistance des privilégiés que celle de l'Etat, allié à l'extrême gauche, plus les rancœurs d'une classe d'excités que les ambitions des militaires.

Pour jouer un rôle dans le pays, il fallait, en effet, remplir quatre conditions : appartenir à une famille venue jadis des Etats-Unis, être membre du T.W.P., être franc-maçon et appartenir aux sociétés d'initiation de Poros pour les hommes, la Sande pour les femmes). Les classes laborieuses se sentent donc exclues de la société civile. Comment en serait-il autrement quand on sait, par exemple, que le président de la Libération National Federation of Trade Unions n'était autre, jusqu'au coup d'Etat, que M. A.-B. Tolbert, fils du président chargé d'exprimer les revendications des travailleurs.

La constitution d'une classe moyenne d'autochtones souhaitée par Tolbert, est à peine ébauchée : la scolarisation est très faible (1 300 écoles, 5 700 enseignants, 24 000 élèves), la formation technique toujours inexistante, l'administration une chasse gardée du T.W.P. et le petit commerce à 95 % aux mains de quelques six mille Libériens (2). Dans Broad-Street, la grande artère de la capitale, comme dans les rues, les enseignes portent des noms arabes : « Abou-Para », « Tayrou », « M. M. Al-Zaki ». Les serveurs des restaurants et les vendeurs de magazines parlent arabe, au point qu'on se croirait transporté à Beyrouth.

Tout se faisant « au nom de

Dieu » dans ce pays, M. Mathews pouvait s'écrier devant les paysans (70 % de la population) ou les ouvriers : « As Libéria, même le bon Dieu en a vu de bol ». Il était compris et applaudi. Personne ne pensait cependant que la crise social fut très profonde jusqu'au jour où l'énorme éclat à Monrovia pendant le week-end du 14 avril 1979. Pour dissuader les agriculteurs d'abandonner leurs terres (pour aller semer dans les plantations d'hévéas), Mme Florence Chebeweth, ministre de l'Agriculture, avait proposé de porter le prix du sac de riz de 20 à 30 dollars. Le riz était la nourriture de base des pauvres, le P.A.L.-P.P. avait appelé la population à manifester pacifiquement contre les insuffisances de la politique sociale du gouvernement.

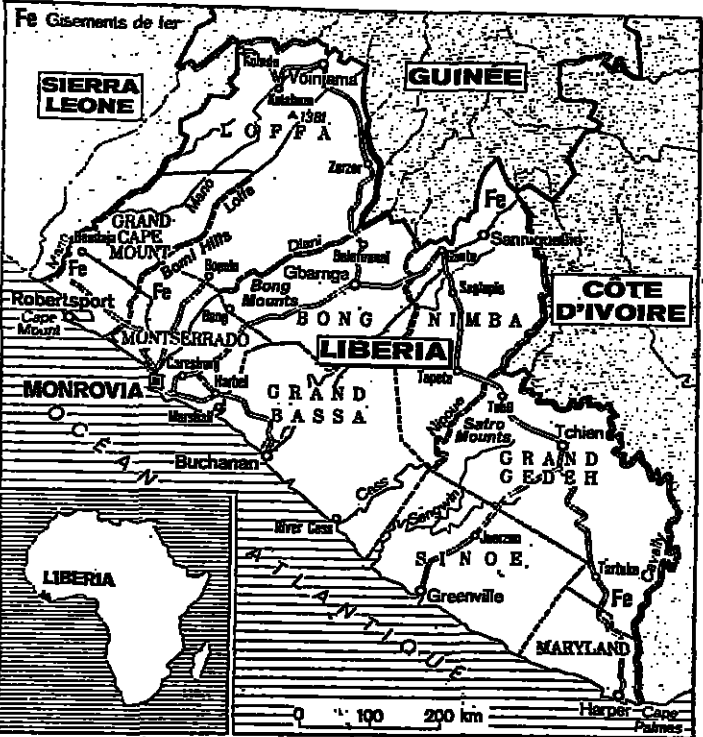
Très vite, la manifestation dégénéra. Plus de 90 % des magasins de gros et de détail furent pillés et partiellement ou totalement détruits par une foule en colère et parfois par les militaires chargés de maintenir l'ordre. Les affrontements, d'une extrême violence, auraient fait, selon les

autorités, une quarantaine de morts et deux cents blessés. En réalité, au moins soixante-dix personnes ont été tuées et plus de quatre cents blessées par balles. L'événement était sans précédent. Nul n'y vit pourtant le signe annonciateur de la chute du régime. Les dirigeants du P.A.L. furent aussitôt arrêtés, de même que M. Togba-nah Tipoteh, professeur d'économie, chef du mouvement pour la justice en Afrique (MOJA), petite formation d'extrême gauche, et son adjoint, M. Mayson. Le président Tolbert se fit attribuer les pouvoirs spéciaux, mais il amnistia en juin les détenus afin d'apaiser les esprits avant l'ouverture, un mois plus tard, de la session suivante de l'O.U.A. Depuis lors, il invoquait le risque d'explosion pour tenter d'amener à ses vues les éléments les plus conservateurs du T.W.P. qui auraient voulu imposer le parti unique. Se rassurant à trop bon compte, il ne croyait guère à ses propres menaces et prit même le risque — mortel, on l'a vu, — de frapper à nouveau l'opposition en mars dernier.

PAUL BALTA.

Prochain article :

LE FEU AUX POUDRES



Indépendant depuis 1847, le Libéria est la plus ancienne République d'Afrique noire. Couvrant 111 370 kilomètres carrés, le pays compte de 2 à 2 millions d'habitants suivant les estimations. Septième producteur mondial de caoutchouc, le Libéria est le premier exportateur africain de minerai de fer. Grâce au système du pavillon de complaisance, le pays dispose de la plus importante flotte marchande du monde (79 millions de tonnes, soit 28 % du tonnage mondial).

William Tolbert : un représentant de la minorité dominante

Contrairement à certains de ses pairs africains, William Tolbert ne semblait pas promis à une mort violente. Tout, chez cet homme affable et d'apparence benoîte, tournait le dos à ce destin tragique. Pourtant, il mourut assassiné huit ans, il en paraissait aisément dix de moins, et son allure de clergymen cossu mais austère contrastait avec celle de son prédécesseur, William Tubman, dont le visage était toujours nimbé par la fumée d'énormes havanes, bagués à ses initiales, qu'il fumait constamment.

Né en 1913 à Bensonville, dans le comté de Montserrado, William Tolbert était ministre de l'Eglise baptiste et il ne cessait jamais de prêcher occasionnellement dans le temple de son village natal. D'abord chef de l'Eglise missionnaire baptiste libérienne, il fut élu, en 1965 à Miami, président de l'Alliance baptiste universelle, premier homme de couleur à accéder à de telles responsabilités. Il occupa ce poste jusqu'en 1970 et, en septembre 1973, il devint conseiller de l'Union évangélique de toutes les Eglises missionnaires, ce qui ne l'empêcha d'ailleurs point, comme tous les présidents libériens, de rester jusqu'à sa mort grand maître émérite de la maçonnerie locale.

Selon certains de ses biographes, William Tolbert commença sa vie professionnelle comme simple dactylographe au ministère des finances en 1935, un an après avoir obtenu son diplôme de docteur en droit à l'université de Monrovia. Huit ans plus tard, il entra dans l'armée politique en prenant le siège de représentant du comté de Montserrado au Parlement. Elu vice-président de la République en 1961, son candidat comme William Tubman était seul candidat à la présidence. Il fut constamment réélu et, conformément aux dispositions constitutionnelles, il devint à son tour

président, après le décès de William Tubman, en juillet 1971, dans une clinique londonienne. Comme son prédécesseur, le dix-neuvième président de la plus ancienne république noire d'Afrique, s'efforça, avec un relatif succès, de jouer un rôle d'arbitre sur le plan inter-africain. Mais, contrairement à William Tubman, qui bénéficia longtemps, comme son ami l'empereur Haile Sélassié d'Ethiopie, d'une sorte de monopole de fait, le président Tolbert eut aussitôt à faire face à la « concurrence » de plusieurs de ses pairs, dont les présidents Senghor et Houphouët-Boigny. Néanmoins, dans plusieurs conflits inter-africains, dont celui qui opposa pendant plusieurs années la Guinée à la Côte-d'Ivoire, il sut habilement faire prévaloir la modération.

Son élection, l'année dernière, à la présidence de l'Organisation de l'unité africaine lui avait donné l'occasion de se poser en médiateur dans le conflit du Sahara occidental, puis dans la guerre civile du Tchad. En dépit de sa volonté d'ouverture, aux « natives », il restait toutefois attaché aux privilèges de la caste dont il était issu. Riche propriétaire terrien et gros planteur, exploitant de vastes domaines d'hévéas, détenant des participations importantes dans plusieurs affaires commerciales prospères, il était apparenté à William Tubman et appartenait à la même « haute bourgeoisie capitaliste ». Le fils de Tubman avait épousé une fille Tolbert, et Tolbert lui-même avait épousé la fille du président de la Cour suprême, membre de la même minorité afro-américaine dite des « freemen », « les hommes libres ». Ses origines sociales et ses options politiques personnelles, résolument libérales et anticommunistes, sont, sans doute, les causes profondes du coup d'Etat qui lui a coûté la vie.

PHILIPPE DECAENE.

ALGERIE

La contestation culturelle en Kabylie

UN DIALOGUE S'AMORCE ENTRE LES GREVISTES ET LES AUTORITÉS

De notre correspondant

Alger. — Margissement du mouvement de contestation en Kabylie, détente à Alger et à Tizi-Ouzou où les grévistes poursuivent leur action mais paraissent engagés dans une phase de dialogue avec les autorités, telles sont les deux principales constatations qui s'imposent dimanche soir dans la capitale. L'extension du mouvement s'est opérée ces derniers jours sur deux plans : géographiquement d'abord, puisque des manifestations de jeunes revendiquant « le droit à l'existence pour la culture berbère » ont affecté non plus les grands centres mais des villages de moyenne importance tels que les Ghardaïes, le centre des Beni-Yenni, ou encore Mekla ou Djennas-Saïdji. A Sidi-Aïch, jeudi dernier, c'est l'interdiction d'un concert donné par le chanteur Ferhat et le groupe Imazighen Imoula qui aurait mis le feu aux poudres. Le chanteur aurait été interpellé pour la seconde fois en moins d'une semaine puisqu'il l'avait déjà été lors de la manifestation du lundi dans la capitale.

Legislation berbère serait sacrée, selon le comité antirépression de Tizi-Ouzou, la Petite-Kabylie, et notamment les localités de Dellys et Bordj-Ménerville. L'ampleur de ces manifestations est peut-être surévaluée par les étudiants, mais l'extension du mouvement à Tizi-Ouzou même ne paraît pas niable. Dimanche, les fêtes de la Liberté d'expression se sont mises en grève. Imitant leurs aînés de l'université, ils avaient l'intention d'occuper les locaux. Les cours sont également suspendus dans les deux autres lycées de la ville. Mais surtout, et cela marque un tournant, le mouvement en faveur du berbère et de la Liberté d'expression a débordé le cadre des établissements d'enseignement pour s'étendre à un organisme public, l'hôpital de la ville, d'ailleurs proche du campus. Une maladresse des responsables, auteurs au nom du personnel d'un « message de soutien à la direction politique du pays » sans que les intéressés aient été consultés, a engendré une vive réaction. Au cours d'une assemblée générale, une autre « motion de soutien » a été adoptée, mais elle s'adressait cette fois-ci aux étudiants grévistes. Elle a réuni en quelques heures près de cent cinquante signatures, tant de la part des médecins que du personnel paramédical. Une lettre a été envoyée au président Chadli Bendjedid et une autre au ministre de la Santé pour leur demander l'arrêt de la répression et l'examen des revendications présentées par les étudiants contestataires.

« Dédramatiser »

Elargissement du mouvement, mais aussi tentative pour établir le dialogue. C'est ainsi que le wali (préfet) de Tizi-Ouzou M. Sid-Saïd, s'est rendu, dimanche, à l'hôpital pour discuter avec le personnel. Après deux jours de contrôle serré et de blocus rapproché de l'université de Tizi-Ouzou, les forces de l'ordre ont desserré leur dispositif et le seul filage était, dimanche, le fait du piquet de grève. D'autre part, neuf enseignants de Tizi-Ouzou ont été convoqués par le wali à se rendre à Alger pour rencontrer le ministre de l'Enseignement supérieur, M. Abdelhak Berber. L'entretien, selon les étudiants, aurait duré plus de trois heures. Le ministre aurait insisté sur la nécessité d'engager un dialogue afin de « dédramatiser la situation », ce qui passerait par une normalisation de la situation. Les enseignants, eux, ont demandé, d'une part, « la restitution des forces de répression », et, d'autre part, que le dossier du berbère « tabou jusqu'à présent », soit enfin ouvert. Le ministre aurait annoncé son intention de venir à Tizi-Ouzou. Enfin, une délégation mixte d'étudiants de Tizi-Ouzou et d'Alger devait déposer, dimanche après-midi, une sorte de cahier de doléances à la présidence de la République. Du côté des autorités, qui peuvent faire état du soutien massif de toutes les organisations nationales, et notamment, dimanche, de l'Union générale des travailleurs algériens et de l'Union des paysans, on s'efforce à mettre en valeur le caractère « marginal » de cette agitation orchestrée, dit-on, par des « groupuscules ». Il se fait qu'à Alger le petit noyau de quelques centaines d'étudiants grévistes ne paraît pas s'être élargi ces derniers jours. La situation pourrait cependant évoluer au milieu de la semaine, des tracts circulant en Kabylie pour appeler le « peuple algérien » à une journée de grève le 16 avril prochain. Il est signé d'un comité de soutien aux étudiants et travailleurs en grève, et les étudiants de Tizi-Ouzou en déclinent la paternité.

DANIEL JUNQUA.

Par l'auteur du

Guide des paradis fiscaux

Edouard Chambost

Guide mondial des secrets bancaires

Edouard Chambost

Guide mondial des secrets bancaires

Le premier guide pratique fondé sur une vaste enquête internationale

- Comment échapper aux enfers bancaires (France, Etats-Unis, Allemagne, Suède, Italie, Grande-Bretagne, etc.)
- et entrer dans les paradis bancaires (Suisse, Andorre, Luxembourg, Panama mais aussi... URSS, Hongrie, etc.)
- Les instruments du secret bancaire (Comptes à numéro, pseudonyme, anagramme, contrôle des changes local, conventions privées, etc.)
- Les banques face à la fraude fiscale
- Secret bancaire et secrets politiques
- Secret bancaire et héritage

Un volume 380 pages

SEUIL

AMÉRIQUES

LES DÉCLARATIONS DU PRÉSIDENT CARTER ET LA

Nous avons communiqué à nos alliés une date précise avant laquelle devrait aboutir un effort commun pour la libération des otages a affirmé le chef de la Maison Blanche

Le président Carter a répondu, dimanche soir 13 avril, aux questions que lui ont posées les représentants de quatre chaînes européennes de télévision, MM. André Calvé (TF1), Fred Emery (B.B.C.), Wilfried Scharf (ARD-Hambourg), Antonio Marescalchi (R.A.I.). Voici de larges extraits de cette interview.

Interrogé d'abord sur la déception des États-Unis au sujet du soutien, jugé insuffisant, des alliés dans la crise iranienne, le président a dit :

« L'aspect le plus important, aussi bien du problème iranien que du problème afghan, réside beaucoup moins dans une déception que nous éprouverions à l'égard de nos alliés que dans la constance et l'unité dont nous faisons tous montre dans ce pays comme en Europe face à la menace contre la paix qu'a constituée non seulement l'agression soviétique en Afghanistan, mais aussi l'attaque terroriste contre notre ambassade et ses fonctionnaires en Iran. Ces deux actes ont été manuellement condamnés comme une menace contre la paix. Notre pays a réagi très évidemment de façon beaucoup plus énergique, car ce sont nos ressortissants qui sont directement impliqués. Nous avons essayé, depuis maintenant plus de cinq mois, par tous les moyens pacifiques, par tous les moyens diplomatiques, de parvenir à une solution de cette crise de sauvegarder l'honneur et l'intégrité de notre pays, et d'obtenir la remise en liberté et la sécurité de nos ressortissants. Nous constatons aujourd'hui que, pour de nombreuses raisons, le gouvernement iranien, qui nous a tenu lieu, n'a pas été en mesure de tenir son engagement de transférer les otages dans un lieu sûr et de les libérer. Nous avons

besoin du soutien entier et énergique de nos alliés, et ce que nous leur demandons spécifiquement, c'est de nous aider dans cette mesure que nous pensons que, en définitive, ils se retireront d'Afghanistan. Mais il est bien certain que, pour l'instant, ils n'ont fait montre d'aucune intention de retirer leurs forces. Au contraire, ils ne cessent de les renforcer.

— Il y a quatre ans, le message de votre campagne était un acte de foi. Vous parliez d'amour et d'amitié entre les nations. Les événements des années 80 ne vont-ils pas vous forcer à parler en des termes radicalement différents ?

— Non. Les termes ne sont pas radicalement différents. C'est l'Union soviétique qui a violé les principes moraux, la dignité humaine et le droit international.

— L'opinion publique en Europe n'est pas si sûre que le boycottage des Jeux olympiques constitue une mesure efficace pour faire plier l'Union soviétique en Afghanistan. L'Europe approuve l'objectif qui est le votre dans ce dernier pays, mais pas nécessairement les moyens que vous proposez. Elle a le sentiment qu'elle est en train de boycotter seulement la parade et toutes les cérémonies seraient plus efficaces à l'égard des Russes. Êtes-vous d'accord ?

— Non, absolument pas. Mais, bien sûr, l'appartenance à chaque pays a des implications différentes. Nous n'avons nullement l'intention d'imposer notre volonté aux autres, mais nous voulons que notre position soit claire. Nous sommes très attachés à ce que les Nations unies, et nous avons toutes les raisons de le croire, nous offrent des avantages que leur propagande tire du simple fait d'une participation aux Jeux olympiques de Moscou.

— Dans les publications et manuels officiels, on peut lire que la reconnaissance à Moscou du droit d'organiser les Jeux olympiques constitue de fait une reconnaissance de la légitimité du régime soviétique et une reconnaissance de la nature pacifique du gouvernement soviétique. Je pense donc qu'un pays qui va à Moscou pour ses propres raisons, et qui ne se rend pas au stade olympique, mais qui se rend au stade olympique, alors que le gouvernement hôte est au même moment engagé dans l'insurrection, est en train de reconnaître un pays libre et indépendant, à une position insoutenable du point de vue des principes moraux sur lesquels se fonde la démocratie.

— Je suis personnellement très sensible à cette question, et je crois qu'une très grande majorité de citoyens américains le sont également.

— Il se peut que l'opinion des Européens soit ou ne soit pas différente. Je n'ai aucun moyen de le savoir, mais je sais qu'il y a une extrême difficulté à l'Union soviétique d'expliquer au reste du monde et à ses propres citoyens pourquoi vingt, trente, quarante, cinquante, voire soixante-dix pays auraient refusé leur participation. C'est si vrai que lorsque les Nations unies, au début de l'année, ont condamné l'Union soviétique — je crois que c'est quatre pays — à ne pas reconnaître Israël, les citoyens américains ont été très surpris.

— Je ne suis pas d'accord avec les déclarations faites par le président Giscard d'Estaing, qui reconnaît parfaitement le droit qu'il avait de le faire. Je ne pense pas que tous les autres pays européens soient entièrement d'accord avec ce qu'il a dit. À mon sens, la meilleure chance de voir nos espoirs, des espoirs communs à nous tous, se réaliser au Proche-Orient, autour d'un régime de paix durable, est de nous donner la possibilité de poursuivre le processus de Camp David, et moi-même, je ne desine de façon claire une autre solution préférable. Mais je ne vois aucune perspective pour qu'une telle solution soit proposée.

— Certains se sont orientés vers la reconnaissance de l'O.I.P. Nous n'avons pas l'intention de reconnaître l'O.I.P., ni de négocier avec elle, tant que celle-ci n'aura pas d'abord reconnu la validité et la pertinence de la résolution 242 des Nations unies, et reconnu le droit à l'existence de l'État d'Israël. C'est là, de notre part, une politique claire à laquelle nous nous tenons. Mais nous sommes aussi déterminés que d'autres à voir résoudre la question des réfugiés, établir la pleine autonomie de la Cisjordanie et de Gaza, à voir Israël vivre à l'intérieur de frontières sûres et reconnues, et la paix rétablie.

— Les appels du président Jimmy Carter à la solidarité occidentale ont été diversément appréciés au sein des deux parties de la coalition gouvernementale à Bonn, et ont donné lieu, le dimanche 13 avril, à une visite au chancelier Schmidt des dirigeants de ces formations. Bien que cette rencontre n'ait pas été officiellement confirmée et n'ait fait l'objet d'aucun communiqué, son lieu était, selon des sources bien informées, de trouver une réponse unanime aux demandes de M. Carter concernant le boycottage des Jeux olympiques à Moscou et l'application de sanctions contre l'Iran. Le F.D.P. (libéraux) avait estimé que le refus de l'Allemagne fédérale et de ses partenaires européens d'accéder à ces demandes constituerait un « danger mortel ». Le S.P.D., parti de M. Schmidt, a pour sa part fait savoir que ni le boycottage des Jeux olympiques ni l'embargo pour l'Iran ne lui paraissaient pouvoir avoir un effet

suffisant. Les libéraux sont d'ailleurs assez peu enthousiastes pour un embargo. Les deux partis de la coalition ont saisi chaque occasion d'affirmer qu'il ne pouvait être question de diviser l'Europe et les États-Unis. Ils restent toutefois que tout doit être fait pour éviter de pousser les Iraniens et les autres pays islamiques dans les bras de l'Union soviétique.

Dans l'opposition, les démocrates-chrétiens restent quant à eux partisans du boycottage des Jeux olympiques et de sanctions contre l'Iran. Ils ont même déclaré qu'une « pression militaire » n'était pas à exclure, si elle contribuait à la libération des otages américains à Téhéran.

Le monde politique et économique estime que si les dés sont jetés aux États-Unis, ils le sont également en Allemagne fédérale, et que la décision de suivre M. Carter n'est plus qu'une question de temps.

— L'Afghanistan. Vous savez certainement ce qui allait se passer en Afghanistan. Vous connaissiez l'existence de concentrations militaires. Pourquoi n'avez-vous mis en garde personne et, en mettant en garde, empêché que cela n'arrive, ou incité les Russes à y résister à deux fois ?

— Je ne savais pas que cela allait arriver. Nous avions des renseignements très précis sur la présence de troupes soviétiques le long de la frontière de l'Afghanistan. Ces troupes étaient là depuis longtemps, des mois, voire des années pour certaines d'entre elles. Nous savons également que la présence soviétique se renforçait en Afghanistan, sous forme de personnel militaire, de concentration de quelques centaines. Ce n'est que la veille de Noël qu'un gigantesque pont aérien a commencé à amener d'importantes troupes soviétiques dans la région de Kaboul et ce n'est qu'un ou deux jours

avant que nous n'apprenions que les Soviétiques ont fait assauter le chef de l'État, le président Amin, ainsi que quelques membres de sa famille. C'était la première fois que les Soviétiques utilisaient leurs propres forces militaires, très puissantes, pour envahir un pays voisin, depuis la création du pacte de Varsovie. C'était donc de leur part une action sans précédent depuis un quart de siècle. Cent quatre membres des Nations unies se sont retrouvés pour condamner l'invasion soviétique et demander le retrait des troupes. Les Soviétiques ne se sont pas retirés. Qui plus est, ils ont, au cours des derniers jours, amené d'autres forces militaires importantes en Afghanistan. Ils agissent en violation du droit international et menacent les avantages de la détente, maintenant et pour l'avenir. C'est dans la mesure où les Soviétiques seront convaincus que non seulement les États-Unis

Un calendrier

— Pourriez-vous nous donner une idée de votre calendrier ?

— Ce n'est pas une question de semaines, et certainement pas une question de mois. Il ne s'agit pas de mois de fixer une date. Cela dit, nous avons communiqué aux chefs d'État, à tous ceux que vous représentez ici, une date précise pour laquelle nous espérons que cet effort commun devrait aboutir.

— M. Powell a déclaré que les prochaines mesures n'auront pas un caractère définitif. Si les militants iraniens entreprennent des actions de caractère physique, ou un procès, quelle sera alors votre action ?

— Notre action sera très vigoureuse et énergique, elle pourrait parfaitement recourir à des moyens militaires. Ce qu'a dit M. Powell est conforme à ma politique, nous avons effectivement l'intention d'éprouver, non seulement nos moyens économiques et diplomatiques propres (et il y a d'autres mesures de caractère économique que nous pouvons prendre contre l'Iran), mais également d'essayer de recueillir tous les fruits communs possibles d'une action concertée de la part de nos alliés que nous avons sollicités, tant en privé que publiquement. Ensuite, il nous faudrait prendre des mesures supplémentaires qui pourraient parfaitement impliquer des moyens militaires. Cependant, si les otages sont libérés, et si l'un d'entre eux est tué, nous n'attendrions plus pour prendre des mesures de nature plus incisive.

— En parlant de l'égard de l'Iran une politique que nous espérons de vigoureuse, ne risquez-vous pas non seulement de ne pas récupérer les otages, mais de fêter les Iraniens et leur pétrole dans les bras des Russes ?

— Je crois que personne ne saurait me reprocher de ne pas

L'invasion de l'Afghanistan

plus tard, comme vous le savez, que les Soviétiques ont fait assauter le chef de l'État, le président Amin, ainsi que quelques membres de sa famille. C'était la première fois que les Soviétiques utilisaient leurs propres forces militaires, très puissantes, pour envahir un pays voisin, depuis la création du pacte de Varsovie. C'était donc de leur part une action sans précédent depuis un quart de siècle. Cent quatre membres des Nations unies se sont retrouvés pour condamner l'invasion soviétique et demander le retrait des troupes. Les Soviétiques ne se sont pas retirés. Qui plus est, ils ont, au cours des derniers jours, amené d'autres forces militaires importantes en Afghanistan. Ils agissent en violation du droit international et menacent les avantages de la détente, maintenant et pour l'avenir. C'est dans la mesure où les Soviétiques seront convaincus que non seulement les États-Unis

Les accords de Camp David

— Je ne suis pas d'accord avec les déclarations faites par le président Giscard d'Estaing, qui reconnaît parfaitement le droit qu'il avait de le faire. Je ne pense pas que tous les autres pays européens soient entièrement d'accord avec ce qu'il a dit. À mon sens, la meilleure chance de voir nos espoirs, des espoirs communs à nous tous, se réaliser au Proche-Orient, autour d'un régime de paix durable, est de nous donner la possibilité de poursuivre le processus de Camp David, et moi-même, je ne desine de façon claire une autre solution préférable. Mais je ne vois aucune perspective pour qu'une telle solution soit proposée.

— Certains se sont orientés vers la reconnaissance de l'O.I.P. Nous n'avons pas l'intention de reconnaître l'O.I.P., ni de négocier avec elle, tant que celle-ci n'aura pas d'abord reconnu la validité et la pertinence de la résolution 242 des Nations unies, et reconnu le droit à l'existence de l'État d'Israël. C'est là, de notre part, une politique claire à laquelle nous nous tenons. Mais nous sommes aussi déterminés que d'autres à voir résoudre la question des réfugiés, établir la pleine autonomie de la Cisjordanie et de Gaza, à voir Israël vivre à l'intérieur de frontières sûres et reconnues, et la paix rétablie.

« Démangeaison antisoviétique »

Le boycottage des Jeux olympiques, même si son caractère symbolique frappe particulièrement les Soviétiques, que ce soit les dirigeants ou les simples citoyens, n'est qu'un des éléments du contentieux avec l'Union soviétique. En commentant le discours de M. Carter devant les

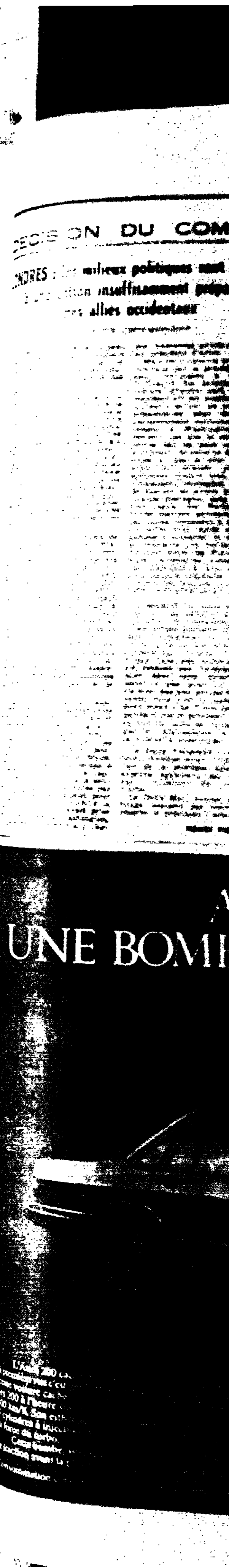
BONN : le monde politique est divisé face aux appels américains à la solidarité

De notre correspondant

Bonn — Les appels du président Jimmy Carter à la solidarité occidentale ont été diversément appréciés au sein des deux parties de la coalition gouvernementale à Bonn, et ont donné lieu, le dimanche 13 avril, à une visite au chancelier Schmidt des dirigeants de ces formations. Bien que cette rencontre n'ait pas été officiellement confirmée et n'ait fait l'objet d'aucun communiqué, son lieu était, selon des sources bien informées, de trouver une réponse unanime aux demandes de M. Carter concernant le boycottage des Jeux olympiques à Moscou et l'application de sanctions contre l'Iran. Le F.D.P. (libéraux) avait estimé que le refus de l'Allemagne fédérale et de ses partenaires européens d'accéder à ces demandes constituerait un « danger mortel ». Le S.P.D., parti de M. Schmidt, a pour sa part fait savoir que ni le boycottage des Jeux olympiques ni l'embargo pour l'Iran ne lui paraissaient pouvoir avoir un effet

« Démangeaison antisoviétique »

Le boycottage des Jeux olympiques, même si son caractère symbolique frappe particulièrement les Soviétiques, que ce soit les dirigeants ou les simples citoyens, n'est qu'un des éléments du contentieux avec l'Union soviétique. En commentant le discours de M. Carter devant les



ISTH

Institut privé des Sciences et Techniques Humaines

PREPA

HEC-ESSEC-ESCP

Section PILOTE

• Etudiants classes 1000 premiers aux concours 1979

• Etudiants BAC C avec mention

• Effectifs limités

AUTELUI 6, Av. Léon-Henry - 75016 Paris - Tél. : 224.10.72

TOLBIAC 83, Av. d'Italie - 75013 Paris - Tél. : 585.59.35

دکتران الاصل

AMÉRIQUES

DÉCISION DU COMITÉ OLYMPIQUE DES ÉTATS-UNIS

LONDRES : les milieux politiques sont hostiles à une action insuffisamment préparée des alliés occidentaux

De notre correspondant

Londres. — L'interview du président Carter a créé un certain malaise à Londres. Ce que l'on appelle « la diplomatie par télévision » n'est guère appréciée des milieux officiels.

Le président américain a-t-il voulu fixer une date limite à la décision d'action commune dans la crise iranienne qu'il espère obtenir des alliés des États-Unis, ou agit-il d'un ultime délai fixé au gouvernement de Téhéran pour la libération des otages ? Pour le correspondant du Times, l'ultimatum du président Carter ne s'adressait pas aux alliés, mais plutôt aux dirigeants iraniens, les avertissant que de nouvelles mesures plus rigoureuses, y compris d'ordre militaire.

Néanmoins, les déclarations de M. Christopher, secrétaire d'État adjoint américain, sur la prochaine réunion des ministres des affaires étrangères de la Communauté prévue pour le 21 avril, entretiennent une certaine confusion chez les officiels britanniques. Le gouvernement américain menace-t-il ses alliés de passer à l'action militaire s'ils n'obtiennent pas leur coopération pour l'application des sanctions économiques et le renforcement des pressions politiques sur l'Iran ? Mme Thatcher, qui s'est entretenue de la situation avec lord Carrington, ministre des affaires étrangères, apportera probablement aux Communautés des précisions sur la position de la Grande-Bretagne.

En attendant la mise au point du premier ministre, les premières réactions des milieux officiels et des représentants des partis politiques trahissent un certain embarras. Comme l'indiquent les déclarations de M. Rippon, pour les conservateurs, et de M. Shore, pour les travaillistes, la nécessité de répondre positivement à l'appel du président Carter à la solidarité atlantique est acceptée par tous. Mme Thatcher ne peut, pour sa part, paraître inflexible la ferme position qu'elle avait prise lors de son voyage à Washington, en décembre, ni revenir sur l'ap-

propos chancelant qu'elle avait donné au président Carter.

Mais les dirigeants britanniques, instruits par le précédent rhodésien, continuent à douter de l'efficacité des sanctions économiques. D'autre part, ils se demandent s'il est possible d'établir un embargo sur les exportations britanniques pour des raisons exclusivement politiques. Contrairement à Washington, ils ne pensent pas que la motion présentée par les pays occidentaux au Conseil de sécurité des Nations unies et que le veto soviétique avait fait échouer, puisse être appliquée malgré tout. Il paraît notamment impossible à Londres de bloquer les avoirs iraniens en Grande-Bretagne, sans la sanction légale des Nations unies. D'une manière générale, les Britanniques répugnent à une action concertée trop rapide et insuffisamment préparée, et souhaitent au préalable une meilleure coordination entre les États-Unis et leurs partenaires européens en vue d'aboutir à une démarche diplomatique commune, de préférence à des mesures économiques dont l'efficacité paraît aléatoire.

Cependant, les milieux officiels prennent au sérieux la menace implicite du président Carter d'une action militaire unilatérale dans l'hypothèse où les alliés occidentaux lui refuseraient leur coopération. Comme l'écrit le Times dans son éditorial : « Il est évident que l'alliance devra aller dans cette direction, ne serait-ce que pour le retarder. Ce n'est pas une perspective plaisante, mais c'est le moindre des deux maux. » Le Times estime cependant que le président Carter a en tort de faire de l'Iran, plutôt que de l'Afghanistan, le test de la solidarité atlantique.

Le Daily Telegraph (conservateur), habituellement fidèle soutien de la politique américaine, exprime également des réserves sur l'initiative du président Carter.

Le Daily Mail, journal à grand tirage, soutient par contre sans réserve le président Carter.

HENRI PIERRE.

Pas d'athlètes américains à Moscou

New-York. — Le comité olympique américain (USOC) a décidé, le 12 avril, à une majorité de deux tiers des mandats, de boycotter les Jeux de Moscou, comme le président Carter le lui demandait depuis trois mois avec une insistance croissante. Le vote a eu lieu à l'issue d'une réunion du comité à Colorado-Springs.

Samedi matin, le vice-président Mondale, venu tout exprès de Washington, a lancé un appel en ces termes aux délégués : « Votre vote sera un test de notre volonté, de notre confiance, des valeurs que nous défendons et de notre pouvoir de maintenir la paix par des moyens pacifiques. »

Jeudi, le président Carter avait déclaré qu'il était prêt à prendre les

De notre correspondant

« dispositions légales » nécessaires pour empêcher les athlètes américains de participer aux Jeux de Moscou.

À l'issue de leur vote, les délégués de Colorado-Springs ont adopté la résolution suivante : « En raison des déclarations du président des États-Unis selon lesquelles les événements

à laquelle participaient près de trois cents délégués, athlètes et responsables d'organisations, avec leurs suppléants. Après plusieurs heures d'un débat houleux, le comité a pris sa décision par 1 604 voix contre 797, chaque délégué disposant d'un nombre de mandats proportionnel à l'importance de son organisation.

International menacent la sécurité du pays, le comité olympique américain a décidé de ne pas envoyer d'équipes aux Jeux d'été 1980 de Moscou. Au cas où le président envisagerait le comité avant le 20 mai que la situation internationale est redevenue compatible avec l'intérêt du pays et que la sécurité de celui-ci n'est plus menacée, le comité olympique enverrait ses athlètes aux Jeux d'été 1980. » La date limite d'inscription des équipes aux Jeux de Moscou est le 24 mai.

Après le vote, le vice-président Mondale a félicité les délégués et leur a déclaré : « C'est un véritable réferendum en faveur de la liberté... Ce qui est en jeu est rien de moins que la sécurité future du monde civilisé... Si nous et nos alliés et amis ne réussissons pas à utiliser tous les moyens pacifiques disponibles pour sauver la paix, quel espoir reste-t-il que la paix soit sauvée ? »

Le vote du comité olympique n'a pas été obtenu sans peine. Plusieurs résolutions et amendements condamnant l'action du président Carter ont dû être rejetés avant que la majorité des délégués accepte la décision des dirigeants du comité. Dans la nuit de vendredi à samedi, les représentants des organisations nationales des trente-deux sports représentés aux Jeux olympiques et panaméricains s'étaient déclarés opposés au boycottage. A Colorado-Springs, un certain nombre d'athlètes ont évoqué la possibilité de contester en justice la décision du comité.

Nombre des participants à la réunion de samedi ont protesté contre les « positions fluctuantes » du pré-

sident Carter, non seulement sur la question du boycottage, mais aussi sur les moyens « légaux » qu'il aurait envisagés d'utiliser pour empêcher les athlètes de se rendre à Moscou — les allusions au retrait possible de leurs passeports ont provoqué un tollé dans tout le pays, — ainsi que les déclarations contradictoires de la Maison Blanche sur le soutien des alliés des États-Unis au boycottage et sur l'organisation éventuelle de Jeux de remplacement.

Les athlètes ont surtout été choqués du « marchandage » qui semble avoir précédé la décision finale du comité : depuis l'annonce, par le président, le 4 janvier, d'un boycottage possible des Jeux de Moscou, la situation financière du comité s'est gravement dégradée. Les subventions de l'État et de particuliers se sont raréfiées et le comité risque de se trouver à la fin de l'année, devant un déficit de 7 millions de dollars.

Le vice-président Mondale a d'ailleurs déclaré : « Je suis convaincu que le peuple américain ne veut pas que ses athlètes soient les otages du royaume exercé de propagande (qui seront les Jeux de Moscou), et je vous adjure de respecter ce sentiment qui est généralisé. Au nom du président des États-Unis, je vous assure que notre pays fera tout ce qui est en son pouvoir pour assurer le succès des Jeux de 1984 à Los Angeles, pour aider le comité olympique à rétablir son budget, pour stimuler encore davantage le développement du sport amateur et, surtout, pour reconnaître le véritable hérosisme dont n'ont pas à Moscou. »

NICOLE BERNHEIM.

LA RÉACTION DE PARIS

(Suite de la première page).

« Nous attendons maintenant de nos alliés des actions et non pas des paroles », a notamment déclaré M. Christopher. « Je suis convaincu que nos alliés se rendent compte que nous sommes dans une nouvelle phase, et qu'ils vont prendre des mesures dans les deux ou trois semaines. »

Quant à la date de la mi-mai, elle figure bien, précise-t-on, dans un message de M. Carter transmis le 25 mars dernier à M. Giscard d'Estaing, mais en liaison avec l'évolution de la situation intérieure en Iran et non pas comme expiration d'un ultimatum quelconque : c'est aux alentours de la mi-mai, en effet, que l'Assemblée nationale iranienne sera en état de se préoccuper du sort des otages américains puisque le deuxième tour des élections législatives n'aura lieu que le 2 mai et que plusieurs jours seront nécessaires au dépouillement et à la proclamation des résultats.

Deux autres contacts ont eu lieu depuis entre Paris et Washington : lundi dernier, 7 avril, M. Chapman, ministre conseiller de l'ambassade américaine, a remis un nouveau mémorandum, au Quai d'Orsay, alors que M. Carter avait eu une conversation téléphonique avec M. Giscard d'Estaing. Le mémorandum remis par M. Chapman à M. Robin, le directeur des affaires politiques au ministère

des affaires étrangères, ne contenait aucune date, ajoute-t-on.

Tout en se déclarant conscient de la gravité de la situation, — jamais les risques d'une action militaire américaine contre l'Iran n'ont été aussi grands — on insiste dans les milieux gouvernementaux sur les dimensions « intérieures » de la nouvelle crise : les États-Unis sont en pleine campagne électorale et la popularité de M. Carter est nettement en baisse. Il doit, pour faire taire les critiques qui fusent contre sa politique dans les affaires iraniennes et afghanes, faire preuve de fermeté. Mais il se trompe en pensant reporter sur les pays européens une responsabilité qui reste sienne.

Sans doute. Mais les résultats sont là : l'affaire des otages de Téhéran, dans laquelle M. Carter avait fait preuve jusqu'à présent d'une modération exemplaire, est en passe de dégénérer gravement. La prestation de M. Carter est d'autant plus significative à cet égard que cet homme religieux a paru, tout au long de son interview, résolu et profondément convaincu de la justesse de la cause américaine. L'épisode, en tout cas, aura bien été accueilli à Moscou : au-delà des protestations rituelles, on en retiendra en effet, au Kremlin, que les divergences entre les États-Unis et l'Europe occidentale ne cessent de s'approfondir.

JACQUES AMALRIC.

Depuis 38 ans, le journal spécialisé
“Les Annonces” est le n° 1
pour la vente des fonds de commerce
 En Vente Partout 2.50 F et 36, rue de Malte, 75011 PARIS

AUDI 200 TURBO. UNE BOMBE CACHÉE DANS UNE AUDI.



L'Audi 200 cache bien son jeu. Élégante, discrète, à première vue c'est une berline prestigieuse. Mais attention, cette voiture cache une bombe : un turbo. Elle dépasse les 200 à l'heure sur circuit et, en 8,7 sec., elle atteint les 100 km/h. Son esthétique dissimule un formidable moteur 5 cylindres à injection de 2 200 cm³, 170 ch DIN et toute la force du turbo.

Cette bombe, avec ses 11 CV fiscaux, est aujourd'hui la traction avant la plus puissante de sa catégorie. Et c'est

sans doute aussi la plus sûre. Freins à disques, bien sûr, mais à l'avant les disques sont surdimensionnés et ventilés. On l'a aussi dotée d'un double circuit de freinage en diagonale et d'une direction assistée auto-stabilisante.

Et pourtant, rien dans son aspect ne laisse soupçonner sa vraie nature. Pas même ses phares jumelés, ni ses pneus taille basse.

Avec ses vitres teintées, ses sièges velours, ses cousins et ses spots de lecture, elle a tout d'une voiture-salon.

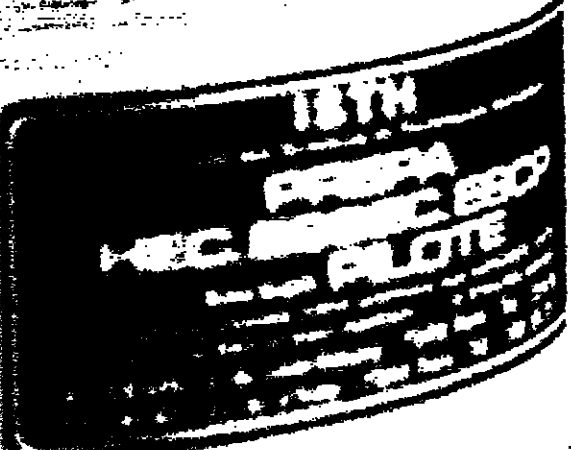
Rien ne lui manque. Au point qu'elle offre, en série, presque tout ce que ses rivaux proposent en option. Mais prenez garde, cette voiture-salon, c'est une bombe.

Audi

La maîtrise.

AUDI 200 5 Cyl. LA TURBO.

Consommation conventionnelle à vitesse stabilisée : 8,9 l à 90 km/h ; 11,8 l à 120 km/h ; 15,7 l en ville. Volkswagen France S.A. 02600 Villiers-Cotterêts. Tél. 96 08 03 — Crédit VW par SVE.



AMÉRIQUES

M. Carter et les Jeux olympiques

LES RÉACTIONS EN FRANCE

M. Soisson : la position du gouvernement reste inchangée

« Après le vote du comité olympique des États-Unis en faveur du boycott, la position du gouvernement français reste inchangée », a déclaré M. Jean-Pierre Soisson, ministre de la Jeunesse, des sports et des loisirs. « Il n'y a pas de changement pour ce qui concerne la position du comité national olympique et sportif français (C.N.O.S.F.), mais celui-ci ne tendra pas à participer à des compétitions », a ajouté M. Soisson.

M. Soisson avait déjà en l'occasion de préciser que le gouvernement français n'entendait pas s'ingérer dans les affaires sportives et que la décision de la participation ou non de la France aux Jeux de Moscou relevait de l'autorité du C.N.O.S.F.

Mme BRIGITTE DUMONT, vice-présidente du comité national olympique et sportif français (C.N.O.S.F.), s'est déclarée « déçue », dimanche 13 avril à Paris, mais « pas surprise outre mesure » par la décision du comité olympique des États-Unis. « Je ne pense pas, a-t-elle dit, que le vote du comité américain soit un élément déterminant. Le plus important pour l'Europe occidentale est l'attitude que va prendre la République fédérale d'Allemagne. Quant à la position française, je ne pense pas qu'elle puisse changer. »

M. MAURICE HERZOG, ancien secrétaire d'État à la Jeunesse et aux sports, membre du Comité olympique international, s'est déclaré « plutôt pessimiste » après la décision du comité olympique des États-Unis. Il a déclaré que « si la République fédérale d'Allemagne renonce, elle aussi, aux Jeux de Moscou, la position de la France serait très délicate. Si l'un des deux pays socialistes, je ne vois pas l'intérêt de la France à y aller. Je le dis alors que je suis tout à fait favorable aux Jeux de Moscou. »

LE CONSEIL NATIONAL DE LA F.S.C.T. (Fédération sportive et gymnique du travail), pris position, samedi 12 avril, à Port-de-Bouc (Bouches-du-Rhône), en faveur de la participation de la France aux Jeux olympiques de Moscou. Les membres de ce conseil ont indiqué leur position au cours d'une conférence de presse. Ils ont aussi déclaré qu'ils « avaient enregistré avec satisfaction la prise de position actuelle du comité olympique français » en faveur des Jeux de Moscou.

M. GÉRARD GAROFF, directeur technique national de la natation française, a déclaré dimanche 13 avril à Bordeaux qu'il estimait « déplorables » les chances françaises de prendre part aux Jeux de Moscou car, dit-il, « les alliances naturelles sont jouées et par ricochet, il est probable que nous nous abstenions. Notre responsabilité, pour répondre aux vœux des nageurs, sera de leur trouver une autre grande compétition en juillet ou en août, pour qu'ils ne se sentent pas entraînés en vain. J'ai à ce sujet l'assurance de M. Perillat, directeur de l'éducation physique et des sports au ministère, que tout sera fait dans ce sens. »

M. JEAN LECANUET, président de l'U.D.F., a déclaré, au « Club de la presse » d'Europe 1, dimanche 13 avril : « Je ne ferai pas de recommandation, parce que je tiens à être respectueux de la décision du comité olympique français. Je considère qu'il est souhaitable de s'opposer, autant que faire se peut, à la vie sportive de la vie politique. » Cela dit, a ajouté M. Lecanu, l'évolution actuelle, notamment la décision du comité olympique des États-Unis de ne pas participer, rend précaire — j'emploie le mot le plus prudent que je puisse trouver sur le moment — la tenue des Jeux de Moscou. Par conséquent, je considère qu'il est douteux maintenant, que les Jeux puissent se dérouler, et je souhaite que, pour l'avenir, des formules nouvelles soient trouvées et permettent la tenue des Jeux olympiques dans des conditions telles qu'ils soient préservés des contaminations de la vie politique. »

M. FRANÇOIS MITTERAND a rappelé, lundi 14 avril sur TF1, que le Parti socialiste a refusé de s'associer à la campagne de boycott. Mais, a-t-il déclaré après la décision du Comité olympique des États-Unis, « la fête s'impose, il faut se rendre à l'évidence. Les Jeux olympiques, s'ils doivent se dérouler simplement entre quelques pays d'un camp politique, perdent toute leur dignité. Il faut donc prévoir, pour les Jeux olympiques, d'autres façons de faire si on veut les sauver. »

Dans la presse parisienne

LE FIGARO : l'Europe ne mérite guère de félicitations.

« Les pressions morales exercées par les États-Unis sur leurs alliés européens et japonais pour les inciter à appliquer des sanctions contre l'Iran ont quelque chose de pathétique et de désolant à la fois. »

« Pathétique, car le président Carter donne l'impression de se débattre dans un piège politique et électoral ; désolant, parce que chaque fois qu'il agit, il semble, comme on dit vulgairement, mettre à côté de la plaque. »

« L'Europe, c'est-à-dire les gouvernements des pays qui la composent, ne mérite guère, en l'occurrence de félicitations. Quelle participation ou non à des sanctions qui, de toute façon, resteront sans résultat, n'est pas le vrai problème. La reproche qui peut être faite, c'est qu'elle n'a rien fait, depuis la prise des otages, en novembre dernier, les Européens ont perdu un temps précieux, ils n'ont pas pris suffisamment de mesures pour empêcher la crise d'escalader, bref, en dehors de démarches discrètes, ils n'ont rien fait. »

« Il en résulte qu'aujourd'hui, aux États-Unis, on se plaint, on se pèle. Si les États-Unis cèdent aux abjections américaines, ils perdent le pétrole iranien et se brouillent, du moins partiellement, avec le monde islamique. S'ils refusent les sanctions, Carter, dans un premier temps, coupera la route du pétrole d'Iran. Quant à la suite... »

(SERGE MAFFERT.)

L'HUMANITE : le langage du diluant.

« La libération de l'Iran a bouleversé la stratégie du Pentagone dans cette région. Tel est, en vérité, le crime majeur que M. Carter a commis. La tension que, délibérément, il provoque, ne se limite d'ailleurs pas à l'Iran. Des troubles suscités en Afghanistan aux campagnes déclenchées contre le Vietnam et le Cambodge, la non-ratification des accords sino-américains limitant les armements stratégiques (SALT II) à l'installation de nouvelles fusées nucléaires en Europe de l'Ouest, et à l'organisation de grandes manœuvres aéronavales contre Cuba, toute une contre-offensive mondiale est orchestrée à Washington. »

« Elle s'étend à tous les domaines, y compris le sport. L'université qui accueille le prochain olympique est trop favorable à la coopération internationale et à la paix pour être tolérable aux yeux de M. Carter. Il n'hésite pas à employer sans le langage du diluant à l'égard du comité olympique des États-Unis. »

(YVES MOREAU.)

LIBERATION : un boycottage ambigu.

« La nouveauté, dans la décision américaine (et, peut-être occidentale) de boycotter les Jeux olympiques, n'est pas que la politique fasse intrusion dans le sport : les Jeux de Berlin furent boycottés cinquante ans, et il n'y a rien de nouveau dans la manière. La nouveauté, c'est bien plutôt que la chose soit représentée comme naturelle et évidente, par l'homme qui préside aux destinées de la plus gigantesque puissance que la terre ait connue. »

« Pour rester fidèle à son style, Carter ajoute que le boycott est d'abord « moral ». Voilà au moins une chose sûre : l'illusion olympique, comme tout ce qui est naturel, est remplacée par une autre : la « moralité » de la géopolitique américaine. Pourtant, à seulement regarder la manière forte utilisée par Carter pour amener les athlètes américains sur ses positions, il est permis, une fois de plus, de douter de la vertu démocratique de ce système américain. (...) Est-ce à dire qu'il faut aller à Moscou ? Que non ! Mais la manœuvre de Carter a été l'opération boycott du sens qui aurait été le sien : une mobilisation symbolique, et non sur commande — contre toutes les injustices, sanglantes, des puissances de l'heure, sans exception. Désormais, le boycott des Jeux est, irrémédiablement ambigu. Il est soit qu'il qualifie la solidité et la patience des hommes « de l'intérieur », du pays profond, chassés par Roméo Gallegos, et si longtemps négligés et même raniés par les architectes de la république pétrolière. »

Il est né dans l'Etat de Portoguese, à Azeite, une région d'élevage. Aussi est-il resté proche des llaneros, les hommes à cheval des grandes plaines herbeuses qui ont tant contribué aux luttes de l'indépendance. C'est une terre primitive sans autre limite que les méandres des incommensurables affluents de l'Apre, une terre excessive, menacée chaque année par les très grandes sécheresses puis par les inondations. L'homme est discret, presque timide, et manifestement rebelle à l'alloquace tapageuse. Il a d'abord le goût du travail bien fait et sérieux. Pendant sa campagne électorale, affrontant un « mauvais » candidat de l'Action démocratique, il avait eu beau jeu de dénoncer les plans trop

ambitieux, les projets de développement grandiloques mais mal adaptés aux vrais besoins de la nation, les dépenses excessives. Il préconisait un soulèvement réel en faveur des déshérités, des « marginaux », des laissés-pour-compte du développement spectaculaire de ces dernières années qui peuplent les incommensurables collines autour de Caracas, habitants des ranchitos qui témoignent des inégalités criantes d'une société trop longtemps obsédée par le tour du « faire du bolo », de spéculer, de s'enrichir dans la boue du pétrole, et qui croyaient que la manne pétrolière pouvait tout régler.

Il a donc axé son programme sur la lutte contre la corruption et le gaspillage. Insulté à la présidence, ses premiers mois de gouvernement ont été en grande partie consacrés à régler les comptes avec l'administration précédente. Et l'on a même assisté à ce spectacle nouveau, à Venezuela, d'un ancien président carrément mis sur la sellette et sommé de s'expliquer sur certaines opérations délicates.

Disciple de Maritain, de Mounier et du Père Labré, M. Herrera Campins, ancien professeur de sociologie à l'université centrale de Caracas, ancien journaliste, opposant résolu à la dictature de Pérez Jiménez, a choisi de relancer le développement de son pays sur des bases raisonnables et plus prudentes. Réaliste, il entend avoir une politique pétrolière « saine », un quelconque qu'il affectionne détestablement. Il souhaite aussi diversifier les échanges commerciaux du Venezuela afin d'augmenter sa marge de manœuvre et de renforcer une indépendance précieuse et rare dans l'Amérique latine d'aujourd'hui.

Bolivie

Mme GUELLER, CHEF DE L'ÉTAT EST CONTRAINTE D'ACCEPTER UN REMANIEMENT DU HAUT COMMANDEMENT DE L'ARMÉE

La Paz (Reuter). — Mme Lidia Gueller, chef de l'Etat bolivien, et le haut commandement militaire ont cédé, samedi 12 avril, aux exigences de la garnison de La Paz et ont relevé le général Ruben Rocha Patino de son commandement. Mme Gueller a nommé le général Garcia Meza, commandant de l'école militaire de La Paz, au poste de commandement des forces armées, comme le réclamaient les rebelles depuis jeudi dernier.

Mme Gueller a échoué, vendredi, une visite éclair des principales garnisons du pays et a déclaré à son retour que celles-ci avaient réaffirmé leur adhésion à l'autorité présidentielle et ne soutenaient pas les exigences de la garnison de La Paz. Cependant, les principaux responsables militaires du pays se sont ensuite consultés en l'absence du chef de l'Etat et ont convenus d'accepter le changement dans le haut commandement militaire. Ils en ont informé Mme Gueller, qui a accepté ce remaniement.

Le général Garcia Meza avait été impliqué dans une tentative de rébellion en novembre dernier, peu après l'accession au pouvoir de Mme Gueller. Il s'était barricadé avec ses troupes dans la caserne centrale de La Paz mais avait mis fin à sa rébellion au bout de deux jours, après que Mme Gueller eut nommé le général Rocha Patino commandant de l'armée, comme le demandaient alors les rebelles.

Le président du Venezuela M. Luis Herrera Campins est en visite officielle en France pour quatre jours

M. Luis Herrera Campins, président du Venezuela, arrivé dimanche soir à Nice, était attendu ce lundi 14 avril à Paris où il doit effectuer une visite officielle de quatre jours. M. Herrera Campins est accompagné des ministres vénézuéliens des affaires étrangères, des mines, de l'information, de la défense et de la condition féminine.

M. Herrera Campins doit avoir à Paris trois entretiens avec M. Giscard d'Estaing et il doit également se rendre jeudi à Strasbourg, où il prononcera une allocution devant le Parlement européen.

C'est la première visite officielle en France d'un chef d'Etat vénézuélien, seize ans après la tournée du général de Gaulle en Amérique latine. Politique, mais aussi économique, cette visite du président en exercice de l'OPEP doit inaugurer une nouvelle ère dans les relations entre le Venezuela, puissance pétrolière, d'une part, la France et la Communauté européenne, d'autre part. Le Venezuela, l'un des rares régimes réellement démocratiques d'Amérique latine apparaît comme un interlocuteur privilégié de l'Europe. « Le Monde » a publié un supplément sur le Venezuela dans ses éditions datées 13-14 avril, avec une interview de M. Herrera Campins.

Un homme du pays profond...

Rigueur, austerité, sévérité, pondération, prudence : M. Luis Herrera Campins, chef d'Etat du Venezuela depuis mars 1979, est évidemment aux antipodes de son prédécesseur, le flamboyant et imprévisible Carlos Andres Perez. Non seulement au physique, mais également au moral et surtout dans la manière de concevoir son rôle de président d'un pays « pétrolier » qui dispose aujourd'hui de nouvelles cartes et d'une puissante capacité de manœuvre dans un monde frappé par la crise de l'énergie.

Démocrate chrétien fervent, vieux militant syndicaliste, politicien longtemps resté dans une ombre relative, travailleur obstiné, M. Luis Herrera Campins est d'une pièce. Trapu, vigoureux, massif, avec des sourcils épais de charbonnier et une moustache à la Zapata, il exprime parfaitement la solidité et la patience des hommes « de l'intérieur », du pays profond, chassés par Roméo Gallegos, et si longtemps négligés et même raniés par les architectes de la république pétrolière.

Il est né dans l'Etat de Portoguese, à Azeite, une région d'élevage. Aussi est-il resté proche des llaneros, les hommes à cheval des grandes plaines herbeuses qui ont tant contribué aux luttes de l'indépendance. C'est une terre primitive sans autre limite que les méandres des incommensurables affluents de l'Apre, une terre excessive, menacée chaque année par les très grandes sécheresses puis par les inondations.

L'homme est discret, presque timide, et manifestement rebelle à l'alloquace tapageuse. Il a d'abord le goût du travail bien fait et sérieux. Pendant sa campagne électorale, affrontant un « mauvais » candidat de l'Action démocratique, il avait eu beau jeu de dénoncer les plans trop

ambitieux, les projets de développement grandiloques mais mal adaptés aux vrais besoins de la nation, les dépenses excessives. Il préconisait un soulèvement réel en faveur des déshérités, des « marginaux », des laissés-pour-compte du développement spectaculaire de ces dernières années qui peuplent les incommensurables collines autour de Caracas, habitants des ranchitos qui témoignent des inégalités criantes d'une société trop longtemps obsédée par le tour du « faire du bolo », de spéculer, de s'enrichir dans la boue du pétrole, et qui croyaient que la manne pétrolière pouvait tout régler.

Il a donc axé son programme sur la lutte contre la corruption et le gaspillage. Insulté à la présidence, ses premiers mois de gouvernement ont été en grande partie consacrés à régler les comptes avec l'administration précédente. Et l'on a même assisté à ce spectacle nouveau, à Venezuela, d'un ancien président carrément mis sur la sellette et sommé de s'expliquer sur certaines opérations délicates.

Cuba

Près de quatre mille réfugiés ont obtenu l'autorisation d'émigrer

Un premier contingent de 283 réfugiés cubains de l'ambassade du Pérou à La Havane, sur les 1000 qui doivent être accueillis par le Pérou, est attendu à Lima, mardi 15 avril, ont annoncé les autorités péruviennes. Ce premier groupe sera transporté de La Havane par des avions frets par le Comité intergouvernemental pour les migrations européennes (CIME). Les autorités sont en train d'aménager le parc Tupac Amaru, dans le quartier populaire de San-Luis à Lima, afin d'y héberger provisoirement les réfugiés. Il s'agit d'un parc de divertissements d'une superficie de 240 000 mètres carrés, doté notamment de restaurants en plein air, d'une piscine, d'installations sportives.

« Nous n'avons pas assez de liberté »

De notre envoyé spécial

de poignard qui m'a été donné par des bandits qui voulaient prendre la place que j'avais nettoyée pour dormir. A beaucoup parlé de chaos et certains accusent le gouvernement cubain de ne pas avoir donné assez de rations alimentaires.

Ils rentrent chez eux pour fuir cet enfer. Les autorités affirment que plus de quatre cents personnes auraient renoncé au départ, que sept cents, après avoir obtenu un sauf-conduit provisoire, n'étaient pas revenues. Tous les autres persistent. Ils expliquent volontiers pourquoi.

« A 9 heures du matin, le vendredi 4 avril, j'ai vu Gramma, qui annonçait le retrait des policiers autour de l'ambassade du Pérou, »

explique Jorge, quarante-cinq ans, soudain. J'ai aussitôt compris qu'il fallait saisir cette chance et, sans hésiter, je suis venu ici. Ma femme, à qui j'ai téléphoné, m'a dit de partir, car notre fille n'était pas à la maison. J'essayerai de la faire sortir quand je serai moi-même dans un autre pays. »

Il n'a jamais été d'accord avec le régime et n'a jamais voulu participer aux efforts demandés. Les vingt personnes qui nous entourent ont pris leur décision en quelques minutes. Une jeune fille est juste rentrée chez elle prendre un bain. Une autre est venue directement d'une fête chez des amis, sans rien dire à personne. Très peu ont eu le temps de remplir un sac, de faire une valise.

Vivre pour soi

Jorge poursuit : « Je suis contre ce pays, dans lequel il n'y a pas de liberté. J'ai d'autres aspirations. Je veux travailler, j'ai besoin d'un salaire qui m'aide à vivre. Ailleurs, j'accepterais de faire des sacrifices pour acheter une voiture, pour en changer, pour m'offrir un appartement à Mexico. Après avoir dépensé mon argent, je me remettrais au travail, mais en sachant pour quoi je vis. »

Les motivations sont presque toutes du même ordre. Elles se résument dans la phrase : « Nous n'avons pas assez de liberté. » Concrètement, elles sont formules très souvent d'une façon qui peut surprendre. « Je ne puis pas acheter un sandwich ou un jambon quand j'en ai envie », dit en souriant un garçon de dix-neuf ans. « Tout ce qui est bon dans ce pays est pour les travailleurs, rinchés par la compagnie. Parce qu'ils se sacrifient, elles ont tout. »

Ceux qui le plus d'édification se plaignent de l'absence de liberté de la presse, de la « pression sociale », qui ne permet pas facilement d'échapper à la participation aux activités révolutionnaires. Mais les préoccupations matérielles sont de très loin les plus fréquentes.

Avec une grande liberté d'espérer, le révolutionnaire des années cinquante a fait pour le système : l'effort considérable fait pour les enfants, l'école, la santé. « Je suis reconnaissant à la révolution de ce qu'elle a fait pour moi, et je suis pratiquement né avec elle, déclare un garçon de vingt-trois ans. Mais on doit pouvoir vivre pour soi. »

Sur les vingt-cinq personnes à qui nous demandons dans quels pays elles veulent se rendre, vingt-trois ont répondu : « Aux États-Unis ». Une : « Au Venezuela ». Beaucoup ont des parents à l'étranger, ce qui leur donne depuis toujours le droit de sortir, mais les formalités habituelles sont trop lentes. Plusieurs années parfois. Ils ont cru pouvoir tout régler d'un coup. Le groupe d'environ quatre cents candidats à l'émigration ne s'est pas encore vu de l'extérieur.

Dans leur majorité, les réfugiés ne sont pas des délinquants. L'utilisation de ce qualificatif les rend furieux. Plusieurs sortent leur carte d'identité pour bien montrer qu'ils travaillent, et attendent le cas de médecins, d'architectes, de policiers qu'ils ont côtoyés pendant cette semaine terrible. « Il y a effectivement des gens qui ont des problèmes avec la police ou qui ont fait des peines de prison, dit Armando, technicien en réfrigération, mais leur proportion ne dépasse pas 25 %. »

Un officier d'émigration à qui nous faisons part de cette remarque a reconnu lui-même que beaucoup de gens dans la rue exagèrent. « Nous nous sommes habitués à vivre dans une société où l'effort collectif que nous faisons pour construire le socialisme, pour sortir du sous-développement, dans ce pays est pour les travailleurs, rinchés par la compagnie. Parce qu'ils se sacrifient, elles ont tout. »

Un observateur, qui a pu pénétrer plusieurs fois dans l'ambassade, dit que la plupart des réfugiés sont des « délinquants ». Cette expression pudique mais sans doute juste pose au moins un problème : la révolution cubaine n'a pas su trouver une place pour ses marginaux. Elle a compris qu'il valait mieux dans ces conditions les laisser partir librement. Parmi les personnes réfugiées dans l'ambassade du Pérou, deux mille environ refuseront de sortir parce qu'elles sont recherchées par la police, parce qu'elles ont peur ou tout simplement parce qu'elles refusent de croire ce que dit le gouvernement. Mais les autres semblent accepter la proposition qui leur a été faite sans trop de crainte. Pour les uns, il s'agit de fuir la semaine d'enfer qu'ils ont vécue ; d'autres estiment que, dans la situation internationale actuelle, ils ne craignent pas grand-chose. Même s'ils sont sortis devant eux, la plupart semblent avoir confiance dans la parole du gouvernement et le disent clairement.

FRANCIS PISANI.

Le plus grand centre d'essai Volvo.

Il est à Paris; venez essayer dans le 17^e ou à Neuilly une des Volvo: la nouvelle 7 CV, les Diesels 6 cylindres berlines ou breaks, les gammes 340, 240 et 260. Si vous voulez gagner du temps téléphonez-nous, on ira vous chercher.



Berline diesel 6 cylindres - Prix au 1/4/80 : 76.336 F

CARDINET
112/114, rue Cardinet
75017 Paris
TEL: 766.50.35

NEUILLY
16, rue d'Orléans
92200 Neuilly
TEL: 747.50.05

VOLVO PARIS

La passion de la qualité.

دکتر امت الاحمد

AMÉRIQUES

El Salvador

Alors que les forces de l'ordre intensifient la répression

Les États-Unis réaffirment leur soutien sans réserves à la junte civile et militaire

San-Salvador. — En trois jours, trente-trois morts, vingt-trois incidents dont cinq « affrontements armés » entre des forces de l'ordre et des « subversifs », une mairie prise d'assaut et une localité occupée par des militants révolutionnaires, l'incendie de deux fermes, l'assassinat du chef de poste de police, la découverte de huit cadavres d'inconnus sur les routes, l'attaque de plusieurs autobus pour en rançonner les passagers : c'est l'ordinaire des jours au Salvador. Près de neuf cents personnes depuis le début de cette année ont péri en raison de la violence politique. Davantage déjà que dans les douze mois de 1979.

Il ne faut pas imaginer pourtant que le pays donne l'impression d'être à feu et à sang. Les patrouilles de la garde nationale — une sorte de gendarmerie — et de la police sont réduites au minimum dans la capitale.

Dix sympathisants de gauche ou d'extrême gauche sont, en moyenne,

De notre envoyé spécial

tue pour un de droite ou d'extrême droite. Les pertes militaires ou policières sont presque nulles. L'un des éléments les plus étonnants est la brutalité avec laquelle les manifestations sont réprimées par les forces de l'ordre. Les « corps de sécurité » — comme on appelle ici la douzaine de policiers qui, indépendamment des forces armées, surveillent le pays — ne disposaient pas jusqu'à ces dernières semaines de grenades lacrymogènes. En conséquence, les représentants de l'ordre tiraient à balles sur les manifestants.

Une autre tradition bien établie est l'attaque des cortèges de gauche par des hommes en civil armés, fréquemment postés sur les toits d'édifices publics. En réponse, les organisations révolutionnaires ont pris l'habitude de protéger leurs cortèges par un service d'ordre armé.

La « chasse » aux dirigeants paysans

La « chasse » aux dirigeants paysans est particulièrement active dans certaines régions où les deux grandes organisations rurales, l'une de tendance chrétienne et l'autre marxiste, sont puissantes. Les zones les plus frappées sont celles de Chalatenango, San-Vicente et Aguilares. L'une des « techniques » utilisées est l'encercllement d'un secteur par des gardes nationaux, aidés de représentants d'Ordre (1) : les « gendarmes » ratissent les villages. Officiellement, ces opérations dites de « pacification » ou d'« assainissement » doivent permettre de découvrir des armes. En fait, on tue sans restriction ceux qui dénoncent les mouchards. Ceux-ci se « paient » sur l'habitant : argent liquide, postes de radio, provisions de maïs, sont des prises de guerre appréciées. Dans certains cantons on met le feu aux maisons, parfois on tire à vue sur les femmes et les enfants ; les « hommes et les adolescents de certains villages ne rentrant plus chez eux, vivant et dormant dans les collines.

Dans la capitale, une opération fréquente est l'enlèvement de militants de gauche par des « inconnus en civil et armés ». Les victimes sont retrouvées peu après assassinées, mutilées, au bord d'une route. Les enseignants sont une des cibles favorites des tueurs : une quarantaine d'entre eux ont ainsi péri en une année. A gauche, l'un des groupes de guérilla les plus actifs est le Front populaire de libération (F.P.L.). Il s'est fait une spécialité d'assassiner dans les villages les

mouchards d'Ordre et les policiers réputés tyranniques ou tortionnaires. L'enlèvement pour rançon de personnalités est une des pratiques de l'extrême gauche.

Les affrontements armés entre groupes de guérilleros et patrouilles militaires ou policières sont fréquents. Mais la terminologie officielle « affrontement armé » camoufle parfois une autre réalité : le massacre des paysans. On peut à tout le moins le soupçonner lorsque les forces de l'ordre déclarent avoir tué dix ou vingt « subversifs » sans une seule victime dans leurs rangs.

Cette violence n'a pas surgi du néant. Le Salvador est le plus ancienne République militaire de la planète. Face à une agitation sociale que l'oligarchie locale ne pouvait plus contenir, les forces armées qui ont pris le pouvoir en 1931 déclenchèrent une « chasse aux communistes » qui provoqua la mort de vingt à trente mille personnes, surtout dans les campagnes. Généraux et colonels ont depuis lors occupé sans interruption le palais présidentiel, à l'exception de deux intermédiaires dits « civilo-militaires », où, comme c'est le cas aujourd'hui, ils avaient accepté des civils au gouvernement. Hormis de courts épisodes libéraux, le pays a été sous la coupe de « quatorze familles » des barons du café reconvertis à partir des années 50 dans l'industrie, le commerce et la banque. Certains officiers ne sont pas oubliés : un dictionnaire assure qu'« aucun militaire ne résiste à un calibre de cent mille dollars ».

Guerre populaire prolongée

Face à la montée des oppositions, les forces armées ont tenté d'assurer leur maintien au pouvoir par la fraude électorale à grande échelle. Après celle de 1972 sont nées les « organisations populaires », d'abord les deux plus importantes, le Bloc populaire révolutionnaire (B.P.R.) et le Front d'action populaire unifié (F.A.P.U.), puis les Ligues populaires du 28 février (L.P.F.). En 1975, ces deux mouvements ont décidé de rompre avec la « stratégie électorale » et de commencer une « guerre populaire prolongée ». Tout en préconisant l'« insurrection » comme ultime étape, le B.P.R. et les L.P.F. sont attentifs à se démarquer des trois mouvements de guérilla qui opèrent, l'un depuis 1971, les deux autres depuis trois ans environ (2), et qu'ils reconnaissent comme leur « avant-garde ».

M. Julian Flores, secrétaire général du B.P.R., nous reçoit au siège de l'Association des étudiants de l'université de San Salvador. Pour lui, l'actuel gouvernement est une « tyrannie militaire » et la démocratie chrétienne une « fidèle servante » de l'oligarchie. Il représente son organisation au Comité de coordination révolutionnaire des masses, qui, depuis le début de cette année, regroupe, outre les trois organisations populaires, l'U.D.N. pro-communiste. Le programme de gouvernement démocratique et révolutionnaire formulé fin février par le Comité n'est pas un brûlot. Outre la réforme agraire et la nationalisation de la banque et du commerce extérieur, que le gouvernement démocrate-chrétien vient de décider, ce programme recommande

la nationalisation de la grande industrie (« à l'échelle du pays : textiles, assemblage électrique, produits alimentaires ») et de la distribution de l'électricité.

M. Flores ajoute : « Nous ne touchons ni aux petits propriétaires terriens ni à la petite entreprise, dont le maintien sera même une caractéristique de notre gouvernement. Plus étonnant encore, le représentant du B.P.R. déclare : « Ce programme ne peut pas être décliné comme de gauche. Il ne s'agit que d'offrir une solution démocratique au pays, tout en introduisant plus de souplesse dans l'économie, et en permettant aux Salvadoriens opprimés d'accéder aux bénéfices ».

En principe, donc, un programme presque social-démocrate ! On comprend dès lors que le très modéré M.D.N., membre de l'Internationale socialiste, y ait souscrit, « tout comme certains dissidents de la D.C. » et des « indépendants ». « Ce programme est démocratique en ce sens qu'il peut satisfaire les aspirations de larges couches populaires parce qu'il entend s'attaquer à la domination de l'oligarchie », déclare de son côté M. Enrique Alvarez, porte-parole de ce nouveau Front démocratique, et « renégat » de l'une des quatorze familles salvadoriennes. Les organisations populaires qui revendiquent l'appui de plusieurs dizaines de milliers de sympathisants ont-elles opéré plus qu'un rapprochement tactique — entre elles d'abord, avec les forces politiques de centre gauche ensuite ? Leur « conversion » est trop récente pour qu'il soit possible de l'affirmer.

M. X... oligarque

Et l'oligarchie ? A la juger par le gardien armé qui nous entraine la porte de l'édifice où nous devons rencontrer un de ses représentants, elle est prudente. La quarantaine, bronzé, M. X... déclare : « Je vous récite, mais pas de mon propre. La guerre civile salvadorienne dont vos journaux ont parlé, est-elle ? dit-il. Vous avez pu aller et venir comme bon vous semblait dans le pays, non ? Et la gauche, où est-elle ? L'a-t-on vue

depuis la proclamation de l'état de siège le 5 mars ? Ne me parlez pas de l'enterrement de Mgr Romero. A la première bombe, elle est allée se réfugier dans les souterrains des curés ».

A la junte et à l'ambassade des États-Unis on estime que l'archevêque de San Salvador a été tué par l'extrême droite. Celle-ci n'espérail pas une insurrection populaire qu'il aurait été aisé de mater dans le sang, comme en 1932 ?

« Excluez une provocation de cette nature, répond M. X... C'est l'extrême gauche qui a tué Mgr Romero. Paix à son âme. Laissez-moi vous dire : aujourd'hui on en fait un saint. Mais moi aussi je connais le Bible : qui sème le vent récolte le tempête ».

Que penser des réformes de la junte ? « Nous appuyons les changements constructifs opérés de façon légale. Or, cette réforme agraire n'a pas été une expropriation, plutôt une attaque à main armée. Les propriétaires n'ont même pas été autorisés à reprendre leurs lunettes posées sur la table. » La réforme bancaire ? « Elle n'était pas nécessaire, le gouvernement avait déjà tous les moyens légaux de diriger l'économie. » La nationalisation du commerce extérieur et du café ? « Elle a été faite pour détruire la prétendue oligarchie, sans considération pour la productivité. » En résumé : « Les changements sont indispensables, mais ils doivent être fondés sur une analyse des besoins économiques du pays, non sur le ressentiment social ou la démagogie politique ».

M. X... estime que la D.C. n'est pas forcément la plus mauvaise solution pour ses intérêts. Il craint, en effet, en cas d'échec de la junte, que les militaires ne se laissent séduire par des « inconnus étrangers ». Ce point de vue n'est pas partagé par tous ses pairs. Les plus réactionnaires appellent de leurs vœux un coup d'Etat d'extrême droite. Les plus lucides sont à Washington pour tenter d'obtenir une reconstruction de la junte.

Le colonel Meljano (ce « communiste ») et M. Morales Erlich (« ce démagogue ») écartés, la place serait prête pour des gens compétents et conscients des nécessités économiques du pays. C'est M. Robert d'Abulsson — un officier exclu de l'armée en même temps que soixante-quinze généraux et colonels après le coup d'Etat du 15 octobre, aujourd'hui leader du Front national élargi (F.N.E.) récemment créé — qui défend cette idée.

L'actuelle junte peut-elle survivre à ce maelstrom ? Plus faible qu'affecte de la croire M. Morales Erlich, mais sans doute moins inexistante que ne le disent ses adversaires de droite et de gauche, la D.C. n'en est pas moins « partie sûre des moins des militaires ». Que veut chez les officiers une « conversion » aussi rapide à l'esprit des réformes après un demi-siècle d'immobilisme ? Que pense l'homme de la rue ? Questions fondamentales, réponses en attente.

La junte bénéficie en tout cas du soutien des États-Unis, vigoureusement exprimé par M. Robert White, ambassadeur de Washington, en passe de devenir l'homme le plus influent de San-Salvador depuis la fin tragique de Mgr Romero.

Selon l'ambassadeur, le principal problème est de reprendre le contrôle des militaires et surtout de rétablir la sécurité. « Je ne vois pas comment le Front démocratique réussirait mieux en cela que la D.C. », nous dit-il. Et encore : « Le Salvador n'est pas le Nicaragua ; ce pays n'est pas gouverné par un odieux dictateur, mais par une junte de cinq hommes honorables, dont l'un, M. Duarte, a bel et bien été élu président en 1972, et qui représente un parti qui a légalement gagné la consultation de 1977. » Il ajoute : « La droite a toutes les raisons d'être au désespoir parce que les réformes mises en route sont sérieuses. L'extrême gauche ne peut pas être optimiste, car elle n'a pas réussi une seule manifestation spectaculaire ces cinq dernières semaines ».

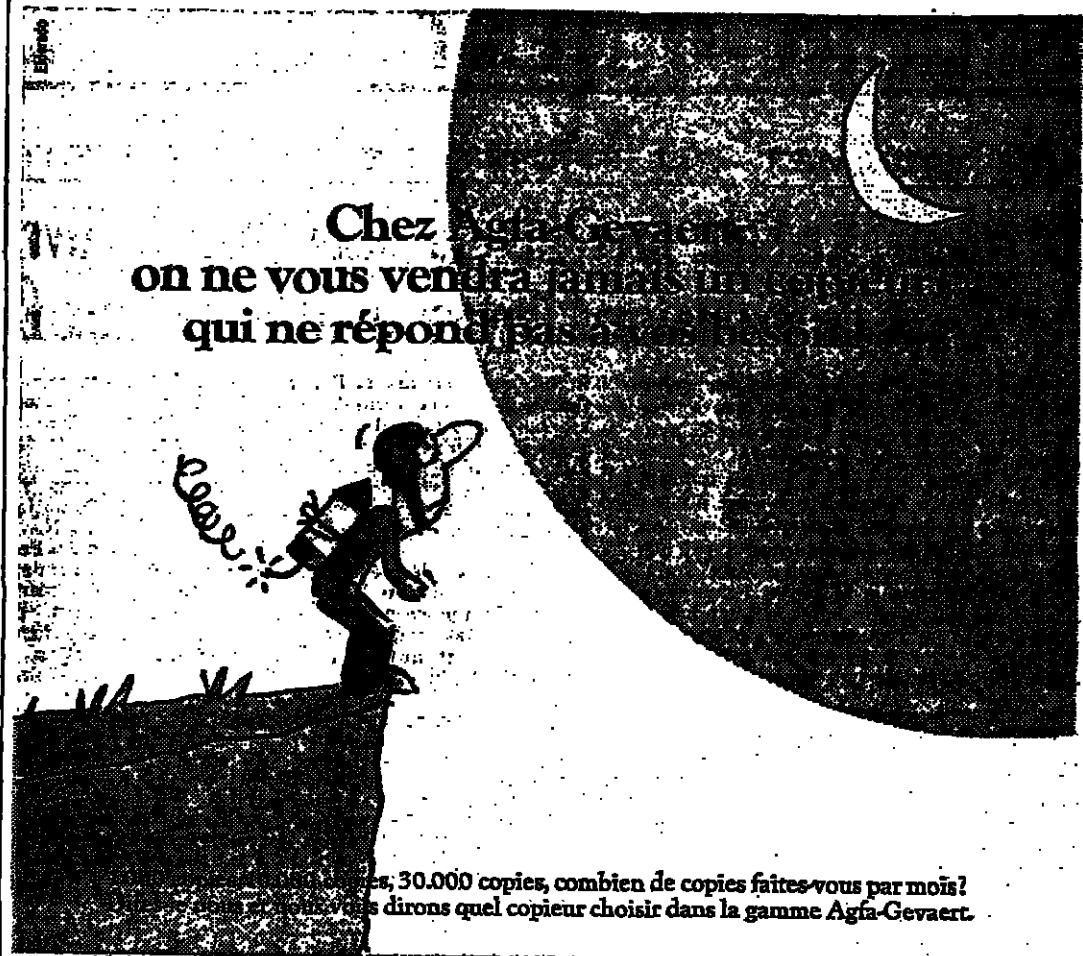
M. White n'est pas convaincu que la formule actuelle soit parfaite, ni qu'elle ait fait avancer de façon décisive la solution. « Mais, estime-t-il, elle a surmonté ce qui pouvait arriver — car la mort du citoyen le plus honoré de ce pays, Mgr Romero, cet assassinat, je le dis, est le fait de l'extrême droite. L'extrême gauche, elle, a tenté lors des obsèques, de créer la panique et le chaos. La junte n'a pas cédé à cette provocation, et elle a survécu. Sa position dans le pays s'est donc plutôt améliorée. » Il lui reste, estime le représentant de Washington, à gagner la bataille de la propagande internationale, où, jusque-là, le Front démocratique a mieux réussi qu'elle. « Si les forces armées salvadoriennes savent faire preuve d'un minimum d'intelligence et de décence », conclut M. White.

JEAN-PIERRE CLERC.

(1) Orden, Organisation démocratique nationale, milice fondée, il y a une dizaine d'années, par le régime militaire pour contrôler les campagnes et qui, selon l'opposition, comptait quatre-vingt mille membres à la veille du coup d'Etat du 15 octobre 1979.

(2) Respectivement l'Armée révolutionnaire du peuple (E.R.P.), les Forces armées révolutionnaires nationales (F.A.R.N.) et le F.P.L.

Chez Agfa-Gevaert on ne vous vend pas une machine qui ne répond pas à vos besoins.



30.000 copies, combien de copies faites-vous par mois ? Si vous ne savez pas, demandez-nous quel copieur choisir dans la gamme Agfa-Gevaert.

PUBLICATIONS JUDICIAIRES

En audience publique, la 17^e Chambre correctionnelle du tribunal de grande instance de Paris a jugé, le 24 octobre 1979, Paul FLAMAND, P.-D. G. des Editions du Seuil, et Alain WOODROW, journaliste, pour diffamation et complicité de diffamation publique envers particuliers. Le tribunal reconnaît que les plaignants, MM. Robert MELCHIOR et Victor MELCHIOR et la S.A.R.L. PIANTO-FRANCE, sont présentés par l'ouvrage du journaliste WOODROW comme des individus sans foi ni loi et que ces imputations sont à bon droit ressenties par eux comme contraires à leur honneur et à leur considération. La démission est également reconnue. Le tribunal a condamné Paul FLAMAND à 1.000 F d'amende pour diffamation publique envers particuliers, A. WOODROW à 1.000 F d'amende comme complice du même délit. Les plaignants, MM. MELCHIOR et V. MELCHIOR obtiennent respectivement chacun 2.000 F de dommages-intérêts. La S.A.R.L. PIANTO-FRANCE 1 F de dommages-intérêts.

Le tribunal a condamné P. FLAMAND à 1.000 F d'amende pour diffamation publique envers particuliers, A. WOODROW à 1.000 F d'amende comme complice du même délit. Les plaignants, MM. MELCHIOR et V. MELCHIOR obtiennent respectivement chacun 2.000 F de dommages-intérêts. La S.A.R.L. PIANTO-FRANCE 1 F de dommages-intérêts.

Les éditions du Seuil sont déclarées civilement responsables de Paul FLAMAND et Alain WOODROW. La publication du présent jugement dans un journal au choix des parties civiles.

Le 6 juin 1978, le tribunal de grande instance de Paris a rendu, en audience publique de la 17^e Chambre correctionnelle le jugement opposant MM. Robert et Victor MELCHIOR à Paul WINCKLER, directeur de « France-Sol ». Gu DUPONT et Jean-Baptiste PRIER, journalistes, auteurs d'un article : Les sectes tentent de récupérer les drogués », paru dans « France-Sol » du 16-3.

Le tribunal condamne MM. DUPONT et PRIER complices pour diffamation publique envers particuliers. Le tribunal a jugé que ces journalistes « imputaient imprudemment aux frères MELCHIOR sur de simples rumeurs, sur des éléments imprécis et incertains, et même sous une forme dubitative d'avoir recouru à la drogue pour mieux dominer des sujets fragiles ». WINCKLER est condamné à 200 F d'amende, PRIER et DUPONT à 1.000 F d'amende respectivement.

Orly sud / Barcelone

14 vols

IBERIA

par semaine

tous les jours : 13 h 35 ou 19 h 20

Le Monde DE L'EDUCATION

L'ORIENTATION APRES LA CINQUIÈME ET LA TROISIÈME

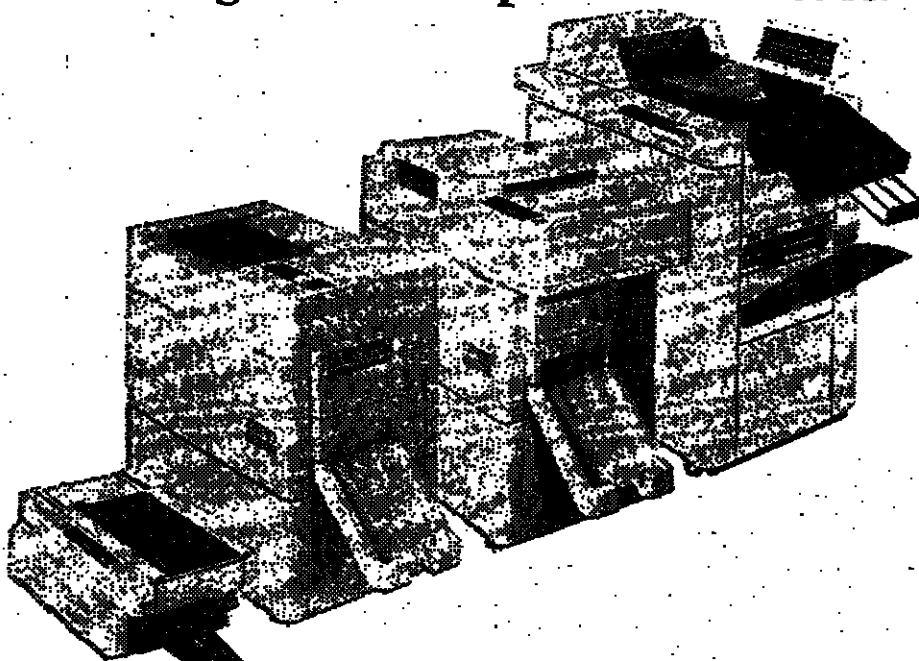
NUMÉRO D'AVRIL

Deux étapes-clés à ne pas manquer. Comment se déterminer ? La grande tromperie de l'enseignement technique « court ». A quinze ans, comment choisir son avenir ?

Les options, les procédures, les voies de recours, les erreurs à ne pas faire.

EN VENTE PARTOUT : 7 F — MENSUEL

Agfa-Gevaert. Toute une gamme de copieurs sur mesure.



Dans la gamme Agfa-Gevaert, le X12 fait 10 copies/minute et traite les petits copies-volume. Les X21 et X22 font 15 copies/minute et traitent des copies-volume d'importance moyenne. Le X31, lui, fait 30 copies/minute et traite les forts copies-volume.

AGFA-GEVAERT

ASIE

Chine

M. Berlinguer est le premier chef d'un P.C. occidental reçu officiellement à Pékin depuis vingt ans

Le président de la Banque mondiale, M. McNamara, a entamé la semaine dernière à Pékin, des négociations en vue de la participation de la Chine aux activités de cet organisme. Ce qui permettrait à ce pays de bénéficier d'une aide financière importante pour son programme de développement.

M. McNamara a eu, dimanche 13 avril, avec le vice-premier ministre chinois, M. Gu Mu, un des principaux responsables des questions

financières, une « conversation amicale » sur la situation économique de la Chine et sa politique actuelle de « réajustement », rapporte Chine Nouvelle. En outre, a-t-on appris à Pékin, le conseil d'administration du Fonds monétaire se réunira sous peu à Washington pour étudier l'entrée de la Chine.

D'autre part, M. Berlinguer, secrétaire général du P.C.I., commence une visite de neuf jours en Chine.

De notre correspondant

Pékin. — M. Enrico Berlinguer était attendu lundi 14 avril, à Pékin, à la tête d'une délégation du parti communiste italien officiellement invitée en Chine, pour la première fois depuis près de vingt ans, par le comité central du P.C. chinois.

Cette visite est l'aboutissement d'un long processus de rapprochement et d'un changement profond dans la position du P.C. chinois au sein du Mouvement communiste international. A la mort de Mao, en septembre 1976, Pékin avait refusé d'accepter les messages de condoléances des communistes italiens et français. En 1977, encore, la presse chinoise dénonçait avec vigueur les thèses des P.C. ouest européens sur la possibilité d'un « passage pacifique » au socialisme.

Echanges de délégations

Les relations entre les deux partis ne devaient toutefois officiellement qu'avec la publication, en octobre dernier, par le *Quotidien du peuple*, du message de félicitations expédié par le P.C.I. pour le trentième anniversaire de la R.P.C. Suivant alors les premiers échanges de délégations, dont la visite à Pékin, en décembre, d'une mission des Jeunes communistes italiennes. Entre-temps, le président Hua Guofeng avait profité de son passage à Rome, en novembre, pour rencontrer M. Berlinguer et lui dire qu'il espérait le recevoir en Chine l'année suivante.

Depuis lors, Chine nouvelle a fréquemment fait mention des activités et des prises de position du P.C.I. Elle en a particulièrement l'oc-

cas avec les condamnations répétées par les communistes italiens de l'invasion soviétique en Afghanistan.

Parallèlement, le P.C. chinois a commencé à renouer avec d'autres partis européens. Les relations sont en bonne voie avec les communistes espagnols et l'on parle de contacts plus directs avec les P.C. de Grande-Bretagne, de Belgique, de Suède. Ceux qui avaient été pris l'an dernier avec le P.C. français semblaient bien, en revanche, avoir été interrompus à la suite de l'approbation donnée par ce dernier à l'entrée des forces soviétiques en Afghanistan et, plus généralement, de son rapprochement marqué avec le P.C. d'U.R.S.S.

Des différences surmontables

Si l'on excepte le voyage que fit en Chine M. Carrillo en novembre 1971 — qui resta sans suite à l'époque — le secrétaire général du P.C.I. est donc le premier chef d'un parti communiste occidental à être l'hôte officiel du comité central du P.C. chinois depuis la révolution culturelle et la rupture sino-soviétique du début des années 60.

Une telle rencontre n'est devenue possible que parce que les communistes de Chine ont renoncé aux exclusives qu'ils jetaient, hier, sur des partis jugés « révisionnistes » à Pékin. La notion même de révisionnisme a, comme on sait, perdu beau-

coup de sa signification pour les successeurs de Mao Tse-tung, tant sur le plan de l'idéologie que sur celui de la pratique. C'est déjà pour cette raison que les relations ont pu être rétablies avec la Ligue communiste yougoslave, autrefois dénoncée comme le prototype du parti révisionniste.

Ce qui ne signifie pas que toutes les différences se sont estompées, et que les communistes chinois et italiens ont évidemment des vues très différentes sur des sujets tels que la dictature du prolétariat, l'existence d'une voie parlementaire vers le socialisme, voire encore sur le caractère « for-

maliste » du marxisme-léninisme, dans leurs lignes idéologiques respectives. Mais les Chinois ont désormais décidé que ces divergences n'interdisaient pas des relations normales entre partis.

« La politique de la Chine, déclare, en décembre, le vice-premier ministre, M. Ji Pengxi, en recevant la délégation des Jeunes communistes italiennes, est de chercher les terrains d'entente tout en maintenant de côté ce qui nous sépare. »

Attitude très diplomatique et qui s'harmonise assez bien avec les grandes orientations de la politique extérieure chinoise. Force est bien, en effet, de constater que si la dévotion, en son temps, de « l'européisme » n'a pas empêché le P.C.I. d'être choisis en tant que P.C. occidental et l'U.R.S.S. y est, en revanche, suivie de très près.

Il est vrai que sur ce terrain les positions des communistes chinois et italiens — entre autres — sont voisines dans la mesure où ni les uns ni les autres n'acceptent plus de se soumettre à l'autorité d'un « centre » au sein du mouvement communiste international.

Le fait vraiment nouveau est qu'au-delà de ce refus commun apparaît l'acceptation mutuelle de positions différentes. S'agissant de politique intérieure, le dialogue ne pouvait s'engager sur d'autres bases avec le P.C. italien, et le P.C. chinois a lui-même admis, il y a déjà près d'un an, que les méthodes de construction du socialisme pouvaient être choisies en fonction des « conditions concrètes » propres à chaque pays.

Il est plus remarquable que l'unité de vues ne soit pas jugée nécessaire sur les grandes options internationales, qu'il s'agisse de porter un jugement sur « l'hégémonie » soviétique ou de se prononcer sur la Vietnam, deux sujets au moins sur lesquels M. Berlinguer et ses hôtes chinois peuvent difficilement être tout à fait d'accord. A des fins qui sans doute lui sont propres, le P.C. chinois paraît moins avoir admis que l'établissement de relations normales au sein d'un mouvement communiste où il fait sa rentrée passe par la reconnaissance — réaliste — de la diversité.

ALAIN JACOB.

CORRESPONDANCE

A propos de la réhabilitation de Qu Qubai

A la suite de l'information dans le monde du 20 mars et j'ai lu dans le *Quotidien du peuple* l'article de l'ancien dirigeant chinois Qu Qubai, qui fut secrétaire général du P.C. en 1927-1928. Nous avons reçu de l'écrivain Han Suyin la lettre suivante :

Cet article donne l'impression que Qu Qubai a été politiquement éliminé par le président Mao. Or cela n'est pas correct.

Chaque fois que je vais en Chine, je me rends au cimetière révolutionnaire de Papousshan à Pékin, où les membres méritants du parti communiste et d'autres personnalités qui ont servi la patrie chinoise, ainsi que deux femmes révolutionnaires américaines sont enterrées ou bien ont leur urne funéraire. Mon père se trouve là lui aussi, et chaque fois que je suis allée saluer sa tombe, j'ai vu la grande tombe de Qu Qubai. D'après les règlements du parti communiste chinois, un homme peut avoir commis de graves erreurs, il n'est resté pas moins un communiste et un révolutionnaire.

C'est seulement en 1956-1957 que les « gardes rouges » de l'équipe « Mai 16 », les plus fanatiques, ont fait irruption dans le cimetière et ont saccagé quelques tombes y compris celle de mon père. Ils ont, à ce moment-là, détruit le tombeau de Qu Qubai. La famille de Qu Qubai reprendra son cercueil et l'entermera ailleurs. On ne peut identifier les saccages des « gardes rouges » à une politique de Mao Tse-tung.

Nous n'avions pas rendu Mao Tse-tung à l'époque trop peu influent, responsable de l'élimination de Qu Qubai. Nous avions simplement indiqué qu'après la mise à l'écart de ce dernier Mao avait qualifié de représentant de « la première déviation opportuniste de gauche » dans le P.C.I.

La longue « rééducation » du professeur Vo Long Te

Nous avons reçu de M. Robert Cornu, président de l'ADLF (Association des écrivains de langue française), un appel en faveur du professeur vietnamien Vo Long Te, membre de cette association, et qui se trouve au camp de rééducation depuis 1975. Professeur de lettres, secrétaire général de la revue *Etudes interdisciplinaires* sur le Vietnam, président de la commission des sciences humaines du Conseil national de la culture et de l'éducation avant 1975, membre du conseil d'administration de la Société des études indochinoises, il est aussi l'auteur d'un nombre important d'ouvrages littéraires.

Peu après l'instauration du régime communiste au sud du Vietnam, écrit M. Cornu, M. Te fut interné dans un camp de rééducation. Nous sommes intervenus auprès du premier ministre vietnamien le 8 février 1977 ; le 19 mars suivant, nous recevions cette réponse du premier secrétaire de l'ambassade vietnamienne à Paris, M. Le Dinh Nham : « Nous sommes autorisés à vous informer que M. Te, après un cours de rééducation, a regagné sa famille, avec laquelle il vit actuellement à Ho-Chi-Minh-Ville. »

Enfin, pour M. Cornu, cette nouvelle était inexacte, et M. Te est toujours en rééducation. A qui correspond cette lettre et que cherche le gouvernement vietnamien ? M. Te a maintenant cinquante-deux ans, et il est depuis près de cinq ans dans ce que l'on appelle par euphémisme « camps de rééducation ». Il se trouvait il y a quelques semaines au camp XIII D-50A TD 63/5, province de Thanh-Hoa, au Nord.

La mort du prince Boun Oum

A la suite de la publication dans le monde du 13-14 mars d'un article sur la mort du prince Boun Oum, nous avons reçu de M. Jean Letourneau, ancien ministre d'Etat chargé des relations avec les Etats associés sous la Quatrième République, la lettre suivante :

Ayant lu l'article, sans excès de bienveillance, de l'un de vos collaborateurs à l'occasion du décès du prince Boun Oum, un certain nombre d'amis se sont étonnés avec moi d'abord évidemment de l'injustice qu'il y a à porter un jugement sur des personnalités d'Asie ou d'Occident, mais surtout d'une omission particulièrement regrettable.

Comment, en effet, ne pas parler des sentiments si connus du prince Boun Oum pour la France ? Il lui manifesta sans défiance un attachement et un dévouement qui ne furent ni sans sacrifices — par exemple lorsque fut constitué le royaume du Laos — ni sans risque et sans courage, en particulier durant la dernière guerre lors de l'occupation japonaise.

Tous ceux qui ont vécu ces dernières années de l'Indochine française ne peuvent oublier, à l'heure où il s'agit sur une terre qui certes lui était chère, mais qui n'est pas celle de sa patrie, le rôle qu'il joua de personnage de légende qu'était le prince de Champassak. Il avait espéré éviter, avec l'appui de la France sur lequel il pensait pouvoir compter, le sort cruel qui connaît aujourd'hui le Laos.

L'article auquel fait référence M. Letourneau évoque cependant que le prince Boun Oum s'était passionné pour la littérature française, qu'il s'était lancé dans la résistance contre les japonais dès 1941, et qu'il avait aidé les Français dès leur retour au Laos au début de 1946.

— P. de R.

EUROPE

Belgique

CHARGÉ D'UNE MISSION D'INFORMATION PAR LE ROI

M. Willy Claes (socialiste flamand) paraît décidé à remettre rapidement ses conclusions

De notre correspondant

Bruxelles. — Chargé d'une mission d'information par le roi Baudouin le samedi 12 avril, le ministre des affaires économiques, M. Willy Claes (socialiste flamand), a entamé dimanche son tour d'horizon. L'informateur, selon le communiqué du palais de Bruxelles, a été prié par le souverain d'agir « rapidement », et même si l'on craint une longue crise — on a l'impression qu'il aura tiré des conclusions définitives avant la fin de la semaine. M. Claes est un pragmatique qui procède depuis longtemps que « le pays ne peut pas se permettre une vacance du pouvoir dans l'actuel climat économique catastrophique ». Il sait que des élections ne peuvent avoir lieu en juillet ou en août, et que, en cas de retour anticipé aux urnes, il faudrait mieux ne pas perdre de temps, donc dissoudre les Chambres avant la fin d'avril, pour que le scrutin ait lieu en juin.

Le P.S. et les libéraux

Du côté francophone, les choses se sont aussi clarifiées. Jeudi, les présidents des partis de Bruxelles et de Wallonie avaient constitué et de véritable front commun (le Monde du 12 avril) face aux Flamands du C.V.P. Les membres de ce nouveau bloc se sont engagés à ne participer en aucun cas à un cabinet qui n'inscrirait pas la régionalisation en tête de son programme au même titre que la solution des problèmes économiques et sociaux.

Un autre événement, plus important encore, s'est produit chez

les socialistes. Prenant la parole à Barvaux-sur-Ourlen, dans les Ardennes, le président du P.S.B. a mis fin officiellement à la quarantaine infligée depuis sept ans aux libéraux. M. André Cools a déclaré qu'il ne s'opposerait plus à une participation libérale au nouveau gouvernement, alors qu'il y a quelques semaines encore le parti de M. Jean Gol était considéré par les socialistes comme trop « réactionnaire ». Aujourd'hui, le P.S.B. estime que la situation est devenue très grave. Quant à M. Edmond Leburton, ancien premier ministre socialiste et président de la Chambre jusqu'en 1973, il vient de prendre ses distances vis-à-vis du P.S. et de M. Cools (avec qui il avait toujours été en désaccord). Il a déclaré que la formation d'un front francophone était « une faute ». M. Leburton a également adopté une attitude nettement en retrait pour le statut de la capitale, qui est à l'origine de la démission du gouvernement de M. Martens. M. Leburton estime qu'un accord entre communistes est impossible si l'on persiste à vouloir que Bruxelles soit une troisième région à part entière, au même titre que la Flandre et la Wallonie.

C'est en tenant compte de toutes ces données que l'« Informateur » nommé par le roi va devoir tenter d'ébaucher une solution à la crise et préparer le dossier qui permettra à une personnalité — peut-être M. Martens — de constituer un nouveau gouvernement.

M. Willy Claes, âgé de quarante et un ans, a étudié les sciences économiques à l'université libre de Bruxelles. Député depuis 1968, il a été ministre pour la première fois en 1972, avant de devenir avec M. André Cools coprésident du parti socialiste, quand cette formation était encore unitaire. Après les élections législatives de décembre 1978, le roi l'avait déjà chargé d'une mission d'information. Fils d'un musicien limbourgeois très pauvre, M. Willy Claes se bat depuis son enfance. Pour payer ses études, il jouait du saxophone dans des boîtes de nuit de Bruxelles. Depuis, il a appris le piano, et il dirige même parfois des orchestres, comme M. Edward Heath.

PIERRE DE VOS.

République fédérale d'Allemagne

L'ordinateur, les factures d'électricité et les terroristes

De notre correspondant

Bonn. — Comment découvrir des terroristes qui font de leur mieux pour se dissimuler ? Il suffit, par exemple, de faire trier par un ordinateur les notes d'électricité d'une grande ville comme Hambourg ou Munich. En procédant ainsi, l'Office fédéral du crime est parvenu à arrêter plusieurs des terroristes les plus recherchés et à découvrir quelques dizaines d'appartements « clandestins ».

Depuis longtemps déjà, les autorités policières avaient constaté que les terroristes ont pour habitude de louer des appartements en demandant au propriétaire de régler lui-même les notes de gaz ou d'électricité : le prétexte était toujours que le locataire, absent pour des raisons professionnelles, risquait de ne pas payer les notes en temps utile. La raison véritable est que les personnes recherchées ne tiennent pas à laisser, sur un document quelconque, des échantillons de leur écriture ou de leur signature, même lorsqu'elles sont falsifiées.

En tout cas, dans plusieurs grandes villes de la République fédérale, la police a passé au peigne fin des dizaines de milliers de notes d'électricité, après qu'un juge du tribunal fédéral

eut organisé en secret la confiscation de ces documents. Bien que le procédé soit apparemment légal, les méthodes utilisées soulèvent de très vives controverses. Beaucoup de citoyens, alarmés par la presse fédérale, se demandent si le pays ne serait pas en train d'entrer dans l'ère de 1984 telle qu'elle a été décrite par George Orwell. — J. W.

Orly sud / Madrid

21 vols
IBERIA
par semaine

départ tous les jours :
10 h 40 • 14 h 30 • 20 h 10

"A la Défense, pour l'instant, on se sent un peu perdu. Il n'y a pas un endroit central, un endroit où on puisse se donner rendez-vous, se retrouver, flâner..."

A la Défense, Serete Aménagement prépare Les Quatre Temps.

Plus qu'un centre. Un centre-ville.

Serete Aménagement 63, rue La Boétie 75008 Paris. 225.71.56

LOTO
c'est facile,



Participez à la Loterie Nationale

LIVRES
POLONAIS
et livres français
sur la Pologne
LIBELLA
12, rue de la République, Paris (4e)
Tél. : 336-51-09

SOLEIL A PARIS
Si vos soirées vous paraissent
monotones : essayez notre
formule Rencontres dans des
restaurants
Renseignements :
Tél. : 285-55-37 720-51-21

VENTE A CHARTRES
GALERIE DE CHARTRES
Samedi 26 et dimanche 27 avril
3 VENTES
AUX ENCHÈRES PUBLIQUES
DE 700 LOTS
POURPREES DE COLLECTION
JOUETS ANCIENS
Automates et musique mécanique
Catalogue sur demande
M. J. et J.-P. LELIÈVRE
C.P. asserelin, 1 bis, pl. du Général-
de-Gaulle. — 28000 CHARTRES.
Téléphone : (07) 35-04-33
Téléc. : Chartres 700 830.

VENTE à SAINT-BRIEUC (22000)
LIVRES
IMPORTANTE VENTE DE
par suite de succession
de M. de X... et Bibliothèque de
M. de Y...
le SAMEDI 19 et DIMANCHE 20
AVRIL 1980 à 14 h et 20 h 30
par le Ministère de
M. D. GUICHARD, Cte. Priseur,
16, r. Vicairie, 22000 ST-BRIEUC
Tél. (09) 33-15-81 +
Expert : M. Durand-Roel
Catalogue s/dem. : 15 F

EUROPE

Le marxisme est arrivé, avec le terrorisme, aux extrêmes conséquences de ses postulats matérialistes, déclare Jean-Paul II

Italie

De notre correspondant

Rome. — Plusieurs centaines de milliers de Turinois ont accueilli Jean-Paul II qui visitait leur ville dimanche 13 avril. C'était la première fois depuis plus de cent cinquante ans qu'un pape se rendait dans la capitale du Piémont, devenue l'empire de Fiat, et ayant désormais une municipalité à majorité communiste.

Turin est aussi l'une des villes italiennes les plus touchées par le terrorisme. Jean-Paul II n'a pas manqué d'évoquer ce thème dans les discours qu'il a prononcés au cours de sa visite, voyant dans la violence un signe de dégénérescence de la société contemporaine. « Ce n'est plus le Turin des saints », a-t-il dit, « mais le Turin de la grande industrie, de la grande sécularisation, le Turin d'une quotidienneté luttant de classes et d'une insupportable violence. » Deux influences négatives expliquent : « D'une part l'héritage rationaliste, illuministe et scientiste du libéralisme laïc des nations d'Occident, qui contient la négation radicale du christianisme ; d'autre part, l'idéologie et la pratique

du marxisme athée, arrivé, si l'on veut dire, aux extrêmes conséquences de ses postulats matérialistes dans les diverses dénominations du terrorisme », a déclaré Jean-Paul II.

Le pape devait évoquer aussi « les arsenaux militaires et nucléaires » qui menacent la planète. « Le progrès construit par les générations humaines avec tant de difficultés, avec le poids de tant d'énergie, contient un puissant coefficient de mort. Il cache en lui un gigantesque potentiel de mort. » Comment s'émouvoir que l'homme contemporain ait peur ? Cette peur est justifiée, a dit le pape. « Non seulement il existe des possibilités de destruction et de tuerie inconcevables, mais aujourd'hui, les hommes tentent étonnamment d'autres hommes, ils tuent dans les maisons, dans les bureaux, dans les universités. Les hommes, épuisés d'armes modernes, assassinent des hommes sans défense et innocents. Des drames de ce genre ont toujours existé, mais, aujourd'hui, cela devient

un système », a-t-il ajouté.

Pour Jean-Paul II la raison de tous ces faits est évidente : « Si les hommes affirment qu'il faut assommer d'autres hommes pour changer et améliorer l'homme et la société, nous devons alors nous demander si, avec ce gigantesque progrès matériel auquel participe notre époque, nous ne sommes pas arrivés en même temps à supprimer l'homme lui-même. »

Dans son salut au pape, le maire communiste de Turin, M. Diego Novelli, a tenté de se situer sur le même plan en déclarant : « Je suis convaincu que tout le monde peut se reconnaître dans un projet de promotion collective qui ait pour référence des modèles de vie, des valeurs culturelles plus élevées et différentes de celles d'un monde incertain et confus. »

Quant aux rumeurs sur la mauvaise santé du pape, elles n'ont pas trouvé confirmation à Turin. Jean-Paul II, qui paraissait être en bonne forme physique, a pro-

noncé neuf discours dans cette ville avec la même énergie qu'un cours de ses voyages lointains.

ROBERT SOLÉ

Espagne

LE CHEF DE LA POLICE DE VITORIA EST ASSASSINÉ

Vitoria (A.P.P.). — Le chef de la police municipale de Vitoria, capitale de la province basque d'Alava, a été tué dans un attentat, dimanche 13 avril. M. Eugenio Lasarola, capitaine de l'armée, a été tué en pleine rue par deux inconnus qui circulaient dans un taxi volé. Les deux inconnus auraient déclaré au chauffeur du taxi qu'ils appartenaient à l'ETA.

Âgé de quarante-six ans, la victime avait été capitaine de l'ancienne police armée. Ce meurtre porte à quarante et une le nombre de personnes tuées dans des attentats au Pays basque cette année.

Le Monde

M. Pons (R.P.R.) : rien n'est...

...l'Espagne dans le monde...

Le travail de...

...le travail de...

DIRECTEUR DE PRODUCTION

180.000 F

Industrie de l'emballage — Notre client est une entreprise moyenne, spécialisée dans la fabrication en continu d'enveloppes, pochettes et sachets publicitaires (façonnage et impression). Installée en métropole Nord, elle s'est orientée depuis quelques années vers une politique d'investissements importants et crée le poste de Directeur de Production. Dépendant de la Direction Générale, il lui sera confié l'animation d'une équipe de 140 personnes composée en majeure partie de conducteurs de machines variées et complexes. Il aura également en charge le service entretien. Le candidat recherché (35 ans maximum), devra avoir une expérience confirmée comme responsable de fabrication dans une société habituée à travailler en petite série pour une large gamme de produits. De formation supérieure (ingénieur AM ou équivalent) il devra se révéler un homme de terrain, passionné par les problèmes de mise au point technique et dont les facilités de contact lui permettent une grande aisance dans les relations humaines. La rémunération annuelle, déterminée suivant les compétences présentes, pourra atteindre 180.000 francs. Écrire à D. LANDEAU à Croix.

Réf. A/4501M

CHEF DÉPARTEMENT RÉALISATIONS IMMOBILIÈRES

170.000 F

Une importante chaîne de magasins grande surface de Prêt-à-Porter, employant environ 1.000 personnes, exploitant actuellement une quinzaine d'établissements dans toute la France, et ouvrant chaque année deux à trois magasins nouveaux, crée le poste de Chef du Département Réalisations Immobilières. Sous la responsabilité du Directeur des Investissements Foncières et Commerciaux, il participera à la recherche de nouvelles implantations (terrains ou locaux) et en fera l'étude sous l'angle juridique, administratif, financier, fiscal, en liaison avec les autres services de la Société (Études Économiques, Construction, Marketing, etc.). Puis il mettra en forme les projets et préparera les documents nécessaires à la conclusion (actes d'achat, baux, actes notariés, etc.). Ce poste conviendrait à un candidat âgé d'au moins 32 ans, disposant d'une solide formation juridique notamment en Droit Immobilier et Fiscalité Immobilière, complétée par une réelle expérience de la négociation. La compréhension des problèmes techniques du bâtiment (notamment une bonne lecture des plans) est nécessaire. La rémunération annuelle, de l'ordre de 170.000 francs sera essentiellement fonction de l'expérience du candidat. Le poste est situé à Paris, mais suppose des déplacements fréquents dans toute la France. Écrire à J.-A. DENNINGER à Paris.

Réf. A/2919M

DIRECTEUR D'USINE

160.000 F

Industrie Alimentaire — Une entreprise de taille humaine, située dans la métropole Nord et spécialisée dans la fabrication et la commercialisation de produits alimentaires, recherche le Directeur de son unité de Production. Sa mission principale sera de fournir les produits demandés par les services commerciaux, en respectant les délais prévus et les impératifs de qualité. Il assurera au moins le plein emploi des facteurs de production (main-d'œuvre, équipement, outillage), animera et dirigera une quarantaine de personnes et prendra également en charge les relations sociales. Agé d'au moins 35 ans, ce cadre devra avoir une formation supérieure technique (AM, Agro-Alimentaire, ENSI...) et être familiarisé avec les problèmes de fabrication, d'emballage et d'entretien, si possible dans l'industrie laitière. Il est nécessaire de posséder de solides qualités humaines. La rémunération annuelle de départ, de l'ordre de 160.000 francs, sera fonction du niveau d'expérience acquise. Écrire à D. LANDEAU à Croix.

Réf. A/4485M

CHEF DES VENTES

150.000 F

Grande consommation — La filiale française d'un puissant groupe international, spécialisée dans la fabrication et la distribution de produits de grande consommation, principalement dans les circuits modernes, jouissant d'une très grande notoriété et très largement leader sur son marché, crée, pour faire face à son développement de l'ordre de 25 % par an, un poste de Chef des Ventes. Dépendant du Directeur des Ventes, il aura la responsabilité de la gestion d'une grande région représentant environ la moitié de la France. Il assurera l'animation d'une équipe composée de plusieurs Chefs de Ventes Régionaux et d'une vingtaine de Représentants. Ce poste conviendrait à un candidat âgé d'au moins 30 ans, de formation supérieure, ayant une réelle connaissance, sur le terrain et en état-major, de la grande distribution « alimentaire » et de la direction d'une équipe. La rémunération, de l'ordre de 150.000 francs par an, sera essentiellement fonction de l'expérience du candidat. Ce poste est basé au Siège de la société, en Région Parisienne. Écrire à J.-A. DENNINGER à Paris.

Réf. A/2920M

SPÉCIALISTE SYSTÈME

140.000 F

Pour faire face à l'expansion soutenue de ses activités en Europe (chiffre d'affaires : 450 millions de dollars — 7.500 personnes), un groupe américain particulièrement performant, notamment dans le secteur chimique, renforce ses structures par la mise en place d'un système de traitement de l'information commun à ses différentes filiales. Ce très important projet, en cours de réalisation, intégrera à terme l'ensemble des fonctions des sociétés européennes du groupe : comptabilité, vente, production, personnel... Faisant appel aux techniques les plus élaborées (bases de données, temps réel), il repose sur un réseau d'ordinateurs IBM 370/133 et 153 (prochainement remplacés par des IBM 4341), exploités en DOS/VSE. Afin de renforcer l'équipe Système de son Centre Informatique Européen, situé à 45 minutes au Sud-Ouest de Paris, ce groupe recherche aujourd'hui un Spécialiste Système qui sera chargé de la maintenance du système de base et qui assistera les secteurs Analyse, Programmation et Exploitation dans le cadre du développement de projets. Ce poste ne peut convenir qu'à un Ingénieur Système ou à un Programmeur Système désireux d'évoluer, possédant une solide formation de base, ayant acquis une expérience système supérieure à 3 ans, familiarisé avec l'environnement IBM, et possédant une connaissance pratique approfondie en Assembleur, DOS, DLI, CICS, VTAM. La pratique courante de l'anglais est indispensable et quelques déplacements à l'étranger sont à prévoir. Le salaire annuel sera de l'ordre de 140.000 francs et pourra être supérieur si le niveau du candidat retenu le justifie. Écrire à J.-P. ROUGIER à Paris.

Réf. A/2917M

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats. Adresser C.V. en rappelant la référence à :

PA CONSEILLER DE DIRECTION S.A.

8, rue Bellini, 75782 PARIS - Cedex 16 - Tél. 505-14-30
3, quai Kléber, 67055 STRASBOURG Cedex - Tél. (88) 22-01-54
78, boulevard du 11-Novembre, 69100 VILLEURBANNE - Tél. (7) 893-90-63
19, Résidence Flandre, 59170 CROIX - Tél. (20) 72-52-25
1, rue Duguesclin, 44000 NANTES - Tél. (40) 48-48-82
Amsterdam - Barcelone - Bruxelles - Copenhague - Düsseldorf - Francfort - Hambourg - Lille - Londres - Lyon - Madrid - Milan - Nantes - New York - Oslo - Paris - Rome - Stockholm - Strasbourg - Stuttgart - Turin - Zurich

CADRE COMMERCIAL LEASING

180.000 F

Financement de biens d'équipement — Pour faire face au développement de ses activités en Europe, un très important groupe bancaire américain recherche pour le siège en France une filiale française de leasing. Basé à Paris et placé sous l'autorité du Directeur Général de cette société, il sera chargé de la prospection et de la négociation d'importants contrats de crédit-bail de biens d'équipement les plus divers. Ce poste ne peut convenir qu'à un jeune cadre de moins de 30 ans minimum, possédant une solide formation supérieure et pouvant justifier d'une expérience réussie de 2 à 4 années dans la vente de produits financiers sophistiqués, acquise de préférence au sein d'une société de leasing, d'une banque ou d'un établissement spécialisé dans des investissements particuliers attractifs. La pratique courante de l'anglais n'est pas indispensable mais de bonnes connaissances de base dans cette langue sont nécessaires. Le candidat retenu devra impérativement posséder des qualités d'autonomie dans l'organisation de son travail, tout en acceptant les contraintes inhérentes aux structures de tout groupe bancaire multinational. La rémunération annuelle globale, composée d'un salaire fixe et de commissions pourra dépasser le niveau indiqué en fonction des résultats atteints. Écrire à J.-P. ROUGIER à Paris.

Réf. A/2916M

CHEF DE SERVICE RECRUTEMENT

170.000 F

Créé il y a dix ans, ce groupe industriel très performant représente actuellement un chiffre d'affaires supérieur à 550 millions de francs. Son Directeur des Relations Humaines recherche pour le siège en France une filiale française de recrutement. Basé à Paris, ce service devra concevoir une stratégie marketing pour développer les ventes de la nouvelle filiale, en particulier, dans la détection de diverses formes de cancer, sur la France et dans l'avenir sur un territoire plus étendu. Les négociations de ventes seront menées auprès des centres de recherche anti-cancéreux, des hôpitaux, des cliniques privées ainsi qu'auprès des cabinets privés de radiologie tant au niveau des praticiens que des diverses administrations de la Santé. Ce poste conviendrait à un diplômé de l'enseignement supérieur, âgé d'au moins 40 ans, ayant acquis une expérience de la vente auprès du secteur médical et si possible auprès des spécialistes en radiologie. Une bonne pratique de l'anglais est nécessaire. La rémunération annuelle sera fonction de l'expérience du candidat et comportera un intéressement sur les ventes réalisées. Une voiture de fonction est fournie. Écrire à Ph. LÉPAGE à Paris.

Réf. A/2918M

RESPONSABLE MARCHÉ MÉDICAL

170.000 F

Thermographie — Membre d'un groupe industriel international (chiffre d'affaires : 4 milliards de francs), cette société, leader mondial en Thermographie industrielle et médicale, recherche pour sa filiale française, le Responsable du Marché Médical. Dépendant du Directeur de la filiale, mais disposant d'une grande autonomie, il devra concevoir une stratégie marketing pour développer les ventes de la nouvelle filiale, en particulier, dans la détection de diverses formes de cancer, sur la France et dans l'avenir sur un territoire plus étendu. Les négociations de ventes seront menées auprès des centres de recherche anti-cancéreux, des hôpitaux, des cliniques privées ainsi qu'auprès des cabinets privés de radiologie tant au niveau des praticiens que des diverses administrations de la Santé. Ce poste conviendrait à un diplômé de l'enseignement supérieur, âgé d'au moins 40 ans, ayant acquis une expérience de la vente auprès du secteur médical et si possible auprès des spécialistes en radiologie. Une bonne pratique de l'anglais est nécessaire. La rémunération annuelle sera fonction de l'expérience du candidat et comportera un intéressement sur les ventes réalisées. Une voiture de fonction est fournie. Écrire à Ph. LÉPAGE à Paris.

Réf. A/2918M

ANIMATEUR DES VENTES

150.000 F

France et Export — Un important groupe français de l'industrie métallurgique (chiffre d'affaires : 350 millions de francs — 2.500 personnes) recherche un Animateur des Ventes. Basé dans la banlieue Nord de Paris et sous l'autorité du Directeur Commercial du groupe, il interviendra pour le développement, l'animation et le suivi des ventes en France et à l'Export. Il sera chargé tout particulièrement de la supervision et de l'animation des responsables régionaux de vente (stratégie des ventes, élaboration des objectifs, préparation et suivi des affaires...). Il assistera dans les négociations avec une clientèle industrielle variée. En collaboration étroite avec les Directions opérationnelles, il coordonnera la réalisation d'importantes affaires. Responsable également du développement et de l'animation des ventes à l'Export, il devra effectuer de fréquents déplacements en Europe. Ce poste s'adresse à un candidat âgé d'au moins 30 ans, diplômé d'une grande école soit d'ingénieur, soit de commerce, ayant une bonne expérience de la vente et de l'animation commerciale. La pratique de l'Allemand est impérative, ainsi que des bonnes notions en Anglais. La rémunération de départ, de l'ordre de 150.000 francs, sera fonction de l'expérience acquise. Écrire à P. POUJONIST à Paris.

Réf. A/2893M

FUTUR DIRECTEUR EXPORT

150.000 F

Rhône-Alpes — La filiale française d'un important groupe international, fabricant et commercialisant des produits industriels et de grande consommation, recherche son futur Directeur de l'Exportation. Basé à Lyon et rattaché au Directeur Commercial, il devra développer principalement en Europe, Afrique et Moyen-Orient, les ventes de la société. Il bénéficiera d'un appui technique pour les produits industriels non banalisés. Dans le cadre d'une gestion par objectifs, il participera à l'élaboration de la politique commerciale, et assistera à certaines foires internationales. Ce poste conviendrait à un praticien de l'exportation, de bonne formation commerciale, âgé de 28 ans minimum, et possédant une expérience réussie de 3/4 ans au moins de la vente à l'étranger, acquise de préférence dans une industrie de biens de consommation. La pratique courante de l'anglais est indispensable. Celle de l'Allemand, et d'autres langues constituerait un atout supplémentaire. Ce poste doit déboucher, selon le potentiel du candidat retenu, à plus ou moins court terme, sur celui de directeur export. La rémunération annuelle brute sera liée au niveau de compétence acquis. Elle pourra être de l'ordre de 150.000 francs. Écrire à Z. DAUDIN à Villeurbanne.

Réf. A/3525M

IBERIA
Only sud / Madrid
3 vols quotidiens
10 h 40 • 14 h
Only sud / Barcelone
2 vols quotidiens
13 h 35

"Aller jusqu'à l'Opéra à Saint-Germain de la boutique de mode pour trouver une ce n'est pas normal y en avoir à la Défense"

MEMBRE DES NITCO

هكذا من الاصل

Le Monde

politique

L'ÉLECTION PRÉSIDENTIELLE DE 1981

M. Pons (R.P.R.) : rien n'est joué

M. Bernard Pons, secrétaire général du R.P.R., président, samedi 12 avril, à Montpellier, le congrès de son mouvement pour la région Languedoc-Roussillon, a évoqué l'élection présidentielle en ces termes : « Je suis absolument convaincu que rien n'est joué pour l'élection présidentielle. Il nous reste deux mois pour mener un combat capital pour notre pays. Nous ne ferons le procès de personne. Nous serons d'ingélogues absolus car les institutions de la Ve République c'est nous qui les avons voulues, et personne ne peut nous donner de leçons. Mais nous serons sans complaisance. Car,

« Non » à l'Espagne dans le Marché commun

M. Bernard Pons a rappelé l'hostilité du R.P.R. à l'élargissement du Marché commun en déclarant : « Nous sommes plus décidés que jamais à dire « non » à l'admission de l'Espagne, qui sera soumise au Parlement. La période transitoire, dont nous avons constaté l'ineffectivité dans des cas antérieurs, ne pourrait que favoriser l'Espagne, et les mesures de

Le traité de Rome

Dans la Lettre de la Nation, organe du R.P.R. du lundi 14 avril, Pierre Charpy commente les déclarations de M. Giscard d'Estaing au Figaro (le Monde du 12 avril) en écrivant : « Le Conseil européen, dont Valéry Giscard d'Estaing a été élu président, la paternité en est à lui. Georges Pompidou ne doit pas être une simple instance d'analyse et de concertation, ni même d'impulsion, pour reprendre les termes utilisés par le président de la République. Il doit être une instance de décision, et donc s'en donner les moyens.

« Notons au passage que, dans ses propos désenchantés sur le fonctionnement des institutions européennes, le président de la République n'a pas eu un mot pour l'Assemblée des Communautés européennes, dont il nous assurait, le 15 mai 1979, qu'elle allait apporter « le souffle et l'espérance ».

Pierre Charpy ajoute : « Le président juge « envisageable » une renégociation du traité de

depuis des mois et des années, nous avons alerté le gouvernement, nous l'avons mis en garde en lui disant qu'il s'engageait dans une politique économique et sociale qui était « à l'essai ». Nous avons mis en garde les responsables de notre diplomatie pour leur dire que la voie qu'ils suivaient était dangereuse. Mais si les uns ni les autres ne nous ont écoutés... »

« Nous ferons le bilan du septennat et nous serons présents non seulement pour apporter un quelconque témoignage, mais pour soutenir un candidat qui sera, lui, présent pour gagner. »

« dopage » de la viticulture méridionale qu'on préconise ne seraient pas efficaces, assorties qu'elles seraient de directives additionnelles. Ce qu'il faut, c'est que les nouvelles partenaires de la Communauté se mettent autour d'une table pour remettre de l'ordre dans le Marché commun. Que Mme Thatcher calme ses humeurs et que le gouvernement français soit ferme. »

Rome » et il rappelle que M. Giscard d'Estaing avait déclaré le 18 avril 1979, à la télévision et le 15 mai à l'Assemblée : « Cette Europe doit être celle du traité de Rome. »

Il poursuit : « Alors ? Si la réponse d'hier est encore celle d'aujourd'hui, la renégociation du traité ne peut pas être envisagée. Cette éventualité a d'ailleurs toujours été exclue par le R.P.R. Jacques Chirac va dû à plusieurs reprises : « la Grande-Bretagne ne veut pas accepter les règles du club où elle est entrée librement, c'est à elle de quitter le club et non pas au club de changer ses règles. »

« Ce n'est pas ce que dit le président de la République, qui se borne à se demander si le moment est vraiment bien choisi pour mettre en question une organisation qui a fonctionné depuis vingt et un ans. Sans doute est-ce l'application de la théorie du « juste milieu » à la défense de l'Europe mais dans ce domaine comme dans d'autres, la loi du milieu n'est pas la loi juste. »

M. Mitterrand : le parti socialiste peut gagner

De notre correspondant

Lille. — M. François Mitterrand a clos, dimanche 13 avril, à Boulogne-sur-Mer, la campagne d'adhésion lancée par la fédération socialiste du Pas-de-Calais, campagne à laquelle avaient participé plusieurs leaders du P.S., et notamment M. Mauroy et M. Rocard (le Monde du 3 avril).

Dans ce département où l'adhésion à la fédération, M. Daniel Percheron, et le maire de Boulogne-sur-Mer, M. Guy Lemaire, qui accueillent M. Mitterrand, ont pris position en faveur de M. Rocard pour l'élection présidentielle, la visite des deux dirigeants avait une allure bien différente : après la tournée ardente de M. Rocard, visiblement « supporté » par les élus locaux, on retrouvait avec M. Mitterrand, accueilli d'ailleurs chaleureusement, une note plus classique : une leçon de socialisme donnée avec brio à un auditoire d'un millier de personnes, fresque économique, politique et sociale avec des flèches bien ajustées pour le gouvernement et aussi pour le P.C.

Autour allusion aux débats internes du P.S., M. Mitterrand estime que le parti socialiste peut l'emporter lors des prochaines élections présidentielles. « En dépit de tous les sondages et des pronostics, a-t-il déclaré, Valéry Giscard d'Estaing n'est pas assuré d'être réélu. Le P.S. peut gagner. Il peut espérer dépasser 30 % au premier tour et l'emporter au second. »

Ce n'est qu'un cours d'une conférence de presse que le premier secrétaire du P.S. a abordé le problème de l'élection présidentielle, évitant de tomber dans les pièges qu'on lui tendait.

Que pense-t-il du ralliement de M. Mauroy à M. Rocard ? « Mon ami Pierre Mauroy, en l'occurrence, n'a pas parlé de moi. D'ailleurs, c'est une bonne chose qu'il dise ce qu'il pense. Je n'ai rien à dire à ce sujet. Je ne suis en concurrence avec personne. »

M. Mitterrand accuse le président de la République, voulant masquer son flacco, d'une mainmise sur les médias « pour développer une propagande qui distorsionne nos idées et nos malheurs, tandis que se développe la formidable immunité publique. On peut parler maintenant des copains et des copines en appréciant la sagesse de cette citation de M. Pontatowski... » (1).

A propos de la politique internationale, M. Mitterrand a déclaré : « J'ai proclamé le droit des Palestiniens à une patrie, mais je l'ai dit à Jérusalem ; j'ai proclamé les droits d'Israël, mais je l'ai dit à Jérusalem. C'est à Jérusalem que l'on représente la France à l'étranger, il n'est pas normal que, pour un peu de pétrole, on ne dise qu'une partie de son discours. »

● M. François Mitterrand, interrogé lundi 14 avril par TF1 sur les propos des dirigeants du P.C.F. qui classent le P.S. dans « la bande des trois » (M.M. Giscard d'Estaing, Chirac et Mitterrand), a déclaré : « C'est absurde. Ça ne m'intéresse pas. Je ne veux pas laisser confondre la discussion sérieuse avec les bavardages... L'actualité, ce ne sont pas les petites phrases, les polémiques de ce genre. Le jour où la télévision voudra bien considérer que de discuter de l'intérêt quotidien des Français cela passe avant le reste, quelque chose aura changé. »

celle qui fait le plus plaisir... Voilà comment se développent les malentendus. A moins que ce ne soit l'expression d'une politique qui, pour des raisons économiques, aurait été de cap... »

M. Mitterrand a aussi fait une mise au point sur ses déclarations à la réunion de l'Internationale socialiste à Saint-Domingue — déclarations que, selon lui, le P.C. a abusivement déformées : « J'ai dit que c'est en accordant la priorité aux luttes contre les oligarchies nationales et internationales que les pays d'Amérique latine empêcheront que d'autres réponses, elles aussi de nature dictatorial, soient les seules acceptées par les populations révoltées... Nous sommes, nous socialistes, les seuls à fonder notre action sur la démocratie. Je n'ai pas à être le commis voyageur d'une idéologie qui n'est pas la mienne. »

A propos des rapports P.S.-P.C., M. Mitterrand a affirmé qu'il apportait son soutien le plus total au maire de Brest, M. Le Blé, qui a récemment retiré leur délégation aux adjoints du parti communiste : « J'ai sur ce dossier, nous socialistes, nous avons été loyaux. Nous avons respecté le contrat conclu. Dans ces conditions, si nos partenaires ne le respectent pas, nous devons être très mécontents. Le même raisonnement vaut d'ailleurs au plan national. » — G.S.

(1) C'est à la mi-mai 1979 que le bimensuel, animé par M. Pontatowski, avait souligné, à propos des scandales immobiliers, que l'on purge « certaines idées politiques » des copains et des copines (le Monde du 15-16 mai 1979).

M. Lecanuet : M. Rocard « travaille dans le flou »

M. Jean Lecanuet, président de l'U.D.F., a déclaré, dimanche 13 avril au « Club de la presse » d'Europe 1 qu'il « n'attache pas de crédit à la capacité de M. Michel Rocard à attirer les voix démocrates, les voix socialistes qui font partie de la grande fédération U.D.F. ». « Je crois, a-t-il dit, que ce candidat pratique actuellement ce que j'appellerai l'irisation, c'est-à-dire une sorte de flou ; il travaille dans le flou en s'affirmant fidèle au programme du parti socialiste et en laissant entendre, en même temps, qu'il a dans l'esprit un autre programme. »

Si le R.P.R. présente un candidat à l'élection présidentielle, M. Lecanuet souhaite que la campagne du premier tour « marque l'unité de vision sur le type de société que nous (la majorité) voulons ensemble défendre et que nous avons déjà soulevé à différentes reprises, et qu'aucun propos ne soit tenu qui ne facilite l'union au second tour, dont la France aura besoin. Il lui paraît difficile pour une formation de la majorité « de se démarquer au point de dire : le président sortant, s'il se représente, n'est pas un bon président pour les Français. »

Le président de l'U.D.F. estime que « l'alternance en France n'est pas possible — hélas ! — à cause du comportement du parti socialiste et du parti communiste. Le parti socialiste veut une alliance impossible, irréaliste, imaginaire ; cette alliance débouche constamment sur des échecs. Le parti communiste, quant à lui, poursuit un projet qui est le sien. D'autre part, M. Lecanuet a traité des rapports Est-Ouest et

du rôle de l'Europe. « Pour la première fois dans leur histoire », les Américains sont, a-t-il remarqué, « en position de demande ». « Je ne pense pas, a ajouté le président de l'U.D.F., qu'on puisse suivre aveuglément, même si la solidarité doit exister avec les États-Unis, toutes les demandes du président des États-Unis. » Mais « nous devrions parler, nous les Européens, avec les États-Unis d'Amérique (...). Le moment est venu d'ouvrir un très grand dialogue entre Européens et Américains. »

A propos de la bombe à neutrons, M. Lecanuet a exprimé l'avis que la France se doit de cette arme, si elle le peut. « Nous sommes, a-t-il dit, devant un tel déséquilibre du rapport des forces militaires entre l'Union soviétique et nous-mêmes que cette arme défensive, si elle est conforme à ce qu'en disent les experts, est probablement la seule qui pourrait être, à moyen terme, capable d'assurer notre sécurité. Elle ajouterait à la dissuasion qui est déjà donnée par la force atomique française. »

le journal mensuel de documentation politique
après-demain
(non vendu dans les kiosques)

Offre un dossier complet sur :

L'INNOVATION

Envoyer 20 francs (timbres à 1 F ou chèques) à APRES-DEMAIN, 27, rue Jean-Dolent, 75014 Paris, ou 60 F pour abonnement annuel (60 % d'économie) qui donne droit à l'envoi gratuit de ce numéro.

V. KEUKIJAN

Coopération Artisanale de Bâtiment

MAÇONNERIE, CARRELAGE, PLOMBERIE, ELECTRICITE, MENUISERIE, PEINTURE, VITRERIE

APPARTEMENTS - MAGASINS VILLAS - RAYONNEMENTS ESCALIERS

18, rue Marbut - 75008 PARIS
Tél. : BALON 37-69 et 64
M. COSTA, chef de chantier



La chute des cheveux c'est un fait. La volonté de l'endiguer c'est une décision!

Vos cheveux subissent une agression de tous les instants. Votre cuir chevelu est constamment aspiré par les poussières et les impuretés qui viennent se mêler à des sécrétions anormales. Le crâne vous démange. Vos cheveux sont secs, cassants. Les pellicules de plus en plus nombreuses. Prenez aujourd'hui la décision de réagir. EUROCAP de tous côtés sur table avec ses clients. C'est notre franchise qui a fait notre réputation. Si vos spécialistes ne peuvent rien pour vous, ils vous le diront sans hésiter. S'ils s'occupent de la santé de vos cheveux, vous comprendrez alors rapidement que le succès des méthodes de L'INSTITUT CAPILLAIRE EUROCAP est basé sur le sérieux et l'efficacité. Ecrivez, téléphonez ou présentez-vous pour prendre rendez-vous (l'Institut est ouvert sans interruption du lundi au vendredi de 11 h. à 20 h. et le samedi de 10 h. à 17 h.).

EUROCAP INSTITUTS CAPILLAIRES

4, rue de Castiglione - 75001 PARIS - Tél. 260-38-84

C'EST LE MOMENT DE SOUSCRIRE

12%* BONS D'ÉPARGNE ECUREUIL.

- Un taux garanti. Demandez nos barèmes.
- Un placement simple.
- La possibilité de disposer de votre argent à tout moment, dès la fin du 3^e mois de souscription.

Caisse d'Épargne Ecureuil.

* Taux actuariel annuel brut sur 5 ans.

"Aller jusqu'à l'Opéra ou à Saint-Germain des Prés pour trouver une boutique de mode rigolote, ce n'est pas normal. Il devrait y en avoir à la Défense".

A la Défense, Serete Aménagement prépare Les Quatre Temps.

Plus qu'un centre. Un centre-ville.

Serete Aménagement, 63, rue La Boétie 75008 Paris. 225.71.56

la Défense
prépa

[illegible]

C.S.

**"Dans
comme
y avoir
dans t**

A la Défense
prépa

Dans
comme
y avoir
dans to
à tous
un qual

A la Défense
prépa

**"Dans un quartier
comme la Défense,
y avoir plein de res
dans tous les genre
à tous les prix, com
un quartier de Paris**

Chirac

POLITIQUE

UN VOYAGE ÉLECTORAL

M. Dijoud à la Guadeloupe

De notre correspondant

Pointe-à-Pitre. — M. Paul Dijoud, secrétaire d'Etat aux DOM-TOM, a terminé, vendredi 11 avril, la visite qu'il avait commencée à la Guadeloupe le mardi 8. Tout au long de son séjour dans l'île, le secrétaire d'Etat a tenté d'effacer la mauvaise impression laissée par ses précédents propos (1). Ainsi, lors d'une réunion de travail à la préfecture de Basse-Terre, il a déclaré au directeur de l'agriculture et à ses adjoints : « Je voudrais vous féliciter pour l'excellent travail que vous faites outre-mer. » Et d'ajouter :

(1) M. Dijoud avait notamment déclaré le 6 mars à l'occasion d'un voyage en Guyane : « Nous n'avons pas besoin de pionniers. Les pionniers, mais de pionniers. Les pionniers qui ne font pas l'attente de la métropole » (Le Monde du 8 mars).

LES ANTILLES NE VIVENT PLUS A L'HEURE D'ÉTÉ...

(De notre correspondant.)

Fort-de-France. — Les protestataires ont obtenu satisfaction. Avant de quitter la Guadeloupe pour rejoindre Paris, M. Paul Dijoud a indiqué, le vendredi 11 avril à Pointe-à-Pitre, qu'il avait téléphoné au premier ministre pour lui demander d'annuler l'institution de l'heure d'été, à la suite des nombreuses réactions de mécontentement que ce changement — intervenu le 6 avril, pour la première fois — avait provoquées dans les deux départements antillais (Le Monde du 10 avril). Le secrétaire d'Etat a annoncé que le premier ministre avait accédé à sa demande et que les Antilles recommenceraient à vivre suivant l'ancien horaire, à partir du lundi 14 avril à 0 heure.

Fort-de-France. — La fédération R.P.R. de Martinique vit en état de crise ouverte depuis le médiocre résultat obtenu à l'élection cantonale partielle de Fort-de-France par sa candidate, Mme Aimée Populaire, qui n'avait recueilli que 635 voix au premier tour de scrutin, le 23 mars, et avait été nettement devancée par le candidat de l'U.D.F., M. Joseph Sainé-Rosé, secrétaire départemental du R.P.R. (1.189 voix). Ce dernier avait été battu, au second tour, par le candidat du parti progressiste martiniquais (P.P.M., autonome), M. Claude Lise. Au cours de leurs entretiens avec M. Bernard Pons, qui était en visite dans l'île du 8 au 10 avril, certains militants gaullistes, les plus jeunes notamment, qui soutiennent le secrétaire départemental, M. Michel Renard, maire du Marigot, conseiller général, ont exprimé des critiques à l'encontre de certains membres de leur comité directeur auxquels ils reprochent un manque de dynamisme. M. Pons n'a pas contesté l'existence de ces problèmes, au sein de la fédération. « C'est pour cela, a-t-il indiqué à la presse, que nous envisageons une dissolution du comité départemental du mouvement et que nous avons décidé de retarder le congrès, qui ne devrait plus se tenir qu'au mois de septembre. » Il semble qu'une lutte d'influence soit engagée entre la « nouvelle vague », emmenée par M. Michel Renard et les « anciens » conduits par M. Emile Maurice, président du conseil général de la Martinique. — F. R.

CHAMPAGNES BORDEAUX BOURGOGNES et ALCOOLS

A DES PRIX !

Louis ROEDERER
Bordeaux (Black Label)
Bordeaux (Black Label)
Château Pichon Longueville
1976, Saint-Estèphe
Château d'Yquem (1977)
Château d'Yquem (1978)
Château d'Yquem (1979)
Château d'Yquem (1980)
Château d'Yquem (1981)
Château d'Yquem (1982)
Château d'Yquem (1983)
Château d'Yquem (1984)
Château d'Yquem (1985)
Château d'Yquem (1986)
Château d'Yquem (1987)
Château d'Yquem (1988)
Château d'Yquem (1989)
Château d'Yquem (1990)
Château d'Yquem (1991)
Château d'Yquem (1992)
Château d'Yquem (1993)
Château d'Yquem (1994)
Château d'Yquem (1995)
Château d'Yquem (1996)
Château d'Yquem (1997)
Château d'Yquem (1998)
Château d'Yquem (1999)
Château d'Yquem (2000)

LES ÉLECTIONS MUNICIPALES

GIBONDE (1^{er} tour).
Inscr. 7.582 ; vot. 3.180 ; suffr. expr. 3.088.

M. Jean Farriet (P.S.), 623 voix ; Mme Conchita Leconey (P.S.), 1.618 ; M. Jean-François Leves (P.C.), 1.108 ; Mme Jeanine Spaud (P.C.), 1.107 ; M. Francis Renard (R.P.R.), 389 ; M. Gérard Chamin (R.F.R.), 386. Il y a ballottage.

Il s'agit de pourvoir au remplacement, d'une part, du maire socialiste, M. Claude Raymond, démissionnaire, et, d'autre part, du siège démissionnaire par une conseillère municipale communiste. En 1977, M. Raymond avait brutalement démissionné en mars dernier, en arguant de trois raisons : la faiblesse de l'union de la gauche et la non-participation des élus communistes à la vie municipale ; des différends avec l'administration municipale ; le peu de soutien à l'intérieur de son propre parti.

Lors du premier tour des élections municipales de 1977, le 12 mars, les résultats avaient été les suivants : Inscr., 6.446 ; vot., 4.754 ; suffr. expr., 4.632. Liste P.S., 1.948. Liste P.C., 1.947. Liste R.P.R., 383. Dimanche 12 avril, la moyenne des voix obtenues par chaque liste s'établit comme suit : liste P.S., 1.689 ; liste P.C., 1.107 ; liste R.P.R., 387. Malgré la forte augmentation du taux d'abstention (57,9 %), au lieu

de 26,2 %, qui faussait la valeur de la comparaison entre 1977 et 1980, on peut relever le recul du P.C.F. et du R.P.R. et la progression du P.S.

HAUTE-SAVOIE : Thonon-les-Bains (1^{er} tour).
Inscr. 14.642 ; vot. 7.503 ; suffr. expr. 7.170.

Pour le renouvellement municipal (P.S.), 3.708 voix (moyenne de liste) ; Union démocratique de gestion municipale (majorité), 2.701 ; Pour la participation des femmes, 971 ; Thonon libérale (P.C.), 604 ; Vivre à Thonon dans la paix, la beauté et la sécurité, 410. Ballottage.

Il s'agit de pourvoir trois sièges devenus vacants à la suite des décès de trois conseillers municipaux. En 1977, la liste de la majorité avait été élue au premier tour. Les résultats avaient été les suivants : Inscr., 13.881 ; vot., 14.622. Liste de la majorité, 7.139, 27 élus (19 L.D., 11 mod. maj., 4 C.D.S., 2 div. L.) ; liste d'union de la gauche, 3.162. On note que la liste socialiste réalise un score plus important à elle seule (38,51 %) que la liste d'union en 1977 (30,06 %). Le total des voix de gauche représente 47,23 % des suffrages exprimés. La liste Pour la participation des femmes a créé une surprise en recueillant 9,35 % des suffrages.

jsf grandes vacances à petits prix

CHINE 19 circuits
16 jours à partir de 10.600 F
L'INDE en train 18 ; 5.950 F
THAÏLANDE La Route de l'Opium 17 ; 5.900 F
Thaïlande/Birmanie
U.S.A. 22 ; 6.380 F
U.S.A. Zabriskie Pist (Californie) 16 ; 5.990 F

Des vols spéciaux A.R.

TUNIS 1.090 F
TANGER 1.090 F
ATHENES 1.290 F
NEW YORK 1.800 F
BANGKOK 2.940 F
MEXICO 3.525 F

Nombreuses autres possibilités de séjours, circuits, vols directs dans le monde entier.

jeunes sans frontière

5, rue de la Banque 75002 PARIS (Métro Bourse) Tél. 261.53.21
5, place Ampère 69000 LYON Tél. (7) 842.65.37

AUX BAHAMAS c'est toujours l'été!

Camino vous propose
3 départs garantis chaque semaine.
durée des séjours au choix
(du long week-end aux vraies vacances)
grand éventail d'hôtels :
(du Tourisme au Grand Luxe)

de 2990 F à 5280 F* selon hôtels et dates choisies
(pour une semaine Paris/Paris transport, transferts et hôtel)

nouveau : garantie des prix. En cas de paiement total à l'inscription, exonération des hausses ultérieures.

tous renseignements et documentation chez votre agent de voyages ou
CAMINO, 21, rue Alexandre Charpentier
75017 Paris - tél. 755.77.90 - 380.55.58

*prix révisibles en fonction des hausses carburant.

Camino AIR BAHAMA

BONS D'ÉPARGNE ECUREUIL.

UNE RENTABILITÉ GARANTIE

Les conditions auxquelles vous souscrivez aujourd'hui sont valables pour toute la durée de votre placement. Vous êtes donc sûr de sa rentabilité. Demandez nos barèmes.

Exemple de rendement*
• Votre versement aujourd'hui 10.000 F
• Votre capital 17.623,50 F brut
dans 5 ans 14.422 F net d'impôt

c'est le moment de souscrire.

Caisse d'Épargne Ecureuil.

* Conditions au 1^{er} avril 1980.

"Dans un quartier comme la Défense, il devrait y avoir plein de restaurants, dans tous les genres, à tous les prix, comme dans un quartier de Paris."

A la Défense, Serete Aménagement prépare Les Quatre Temps.

Plus qu'un centre. Un centre-ville.

Serete Aménagement 63, rue La Boétie 75008 Paris. 225.71.56

vous connaissez l'épargne-logement découvrez

L'ÉPARGNE RÉSIDENCE SECONDAIRE

18 mois c'est le temps minimum d'épargne
9,5% c'est le taux de votre prêt principal résidence secondaire
90% c'est la part de crédit dont vous pouvez disposer avec un prêt complémentaire acquisition, construction, travaux

Banque de la hénin
direction commerciale 16, rue de la Ville-Révoque 75384 Paris Cedex 08.

NOM _____ ADRESSE _____ TÉL _____

claire recevoir une documentation sur l'épargne résidence secondaire LMS

CYCLISME

De notre envoyé spécial

d'un Moser ou d'un Duclos-Lassalle. On a coutume de dire que l'athlète qui possède à fond son sujet évite la chute et la crevaison. La formule est sans doute un peu simpliste. Notons cependant que Roger de Vlaeminck a été éliminé par la première chute de sa carrière sur une route dont il connaît les moindres détails et qu'il négociait magnèra avec une suprême habileté.

le signe du déclin ? Vainqueur à quatre reprises entre 1972 et 1977, le Beige avait accompli, ce qui paraît encore plus extraordinaire, huit fois Paris-Roubaix sans descendre de vélo. Dimanche, il appartenait à l'échappée décisive lorsqu'il tomba lourdement à 25 kilomètres de l'arrivée, mais il n'évolua pas dans le style habituel et subissait de toute évidence la course de harcèlement imposée par Monc.

Raas est tombé lui aussi et beaucoup d'autres ont subi le même sort. En dépit du beau temps qui a limité les effets désastreux de cette bataille cycliste sur les chemins d'un autre âge, trente et un rescapés seulement (sur les cent soixante-dix participants) ont atteint le vélodrome de Roubaix. Thureau

De notre envoyé spécial

possédant pratiquement pas d'éle-

début de dégénérescence au trot, poussé chez lui jusqu'au traquenard, allure défectueuse s'il en fut. Avec ça, réputé violent. Mais c'est un avion quand son énergie atteint le paroxysme. Il met en œuvre ses immenses moyens avec quelque chose d'hostile, une sorte de hargne. Résultat : le voici premier dans une compétition où des hommes, comme Marcel Rozier, Hubert Parot, Frédéric Cottier et Gilles de Balande, avaient engagé leurs montures les plus prestigieuses.

RESULTS

DOUBLE MIXTE
Finale : Orłowski-Chilikova (Tch.)
 b. Douglas - Jarvis (G.-R.), 18-21,
 21-16, 18-21, 21-19, 21-13.

[illegible]

MUSIQUE

«JENUFA», de Janacek

L'élan vital

Le Grand Théâtre de Genève a donné jeudi soir 10 avril une superbe représentation, retransmise en direct par France-Culture, de *Jenufa* de Leo Janacek. À l'origine, l'opéra était intitulé *Enfance*, et ce curieux titre montre bien sur quel le compositeur mettait l'accent : moins l'aventure d'une fille séduite que son amour abandonné que l'orgueil d'une femme qui joue du respect général et qui ne peut accepter que « sa belle-fille » soit une fille-mère ; elle tentera d'obliger le séducteur au mariage, puis, préférant le meurtre au déshonneur, assassinera l'enfant en le jetant dans un torrent, pour permettre à « sa belle-fille » de se marier honorablement avec le surpris de toujours qu'elle désignait. Poursuivie par le remords, après la découverte de l'enfant, elle avoue sa faute en s'humiliant publiquement, prête à expier son péché en prison.

Ce drame étouffant, dans un village de Moravie où tous les protagonistes appartiennent à la même tribu familiale, Janacek l'a mis en musique avec un mélange de une similitude de réalisme et de lyrisme très extraordinaire. Il faudrait connaître la langue

technique pour sentir toute la force des intonations qui modèlent les mots, mais on est saisi par la vivacité incomparable de toutes ces phrases musicales qui peignent les sentiments, les caractères, avec une efficacité prodigieuse.

Janacek était sensible à la courbe des voix, à l'expression musicale de la parole (il qu'il étudiait passionnément dans la vie courante, qu'il notait avec une oreille d'une sensibilité extrême comme tous les bruits de la nature et recréait dans le mélisme des mots en courbes mélodiques si tendues et si neuves.

Mais ce réalisme qui pourrait être irrespirable se trouve transcendé par le fabuleux courant qui passe à travers la musique. Puissance dramatique certes, mais plus encore dans cette force qui emporte les personnages sans jamais faiblir. À travers les événements, les passions, la vie ne laisse pas de relâcher aux êtres, le tic-tac du moulin à eau, le temps, le mariage succède à l'hiver, toutes les voix de la nature qui s'ajoutent accompagnent bonheurs et malheurs.

Un génie du détail aigu

C'est le miracle de cet orchestre qui enveloppe le drame, qui l'instrumente avec un génie du détail aigu, insistent des détails soûlés et torturés, des sons étranges et magiques, des rythmes obsédants, et en même temps qui éclatent sans cesse en hymnes à la vie. Une source d'eau vive jaillissant sans cesse, tout à la fois tragique et tendue vers l'espérance, ou plutôt sombre et claire en même temps hallucinante et lumineuse, d'rye et vigoureuse comme des écoulements.

Sans doute, en écoutant France-Culture, aura-t-on senti tout sensible à cet aspect dans la très belle interprétation de l'Orchestre de la Suisse romande avec de merveilleux solistes, bords et cuivres en particulier, sous la direction de Bertold Klotz, ainsi qu'à la splendide vocalité de Lud-

milla Doornikova (la belle-mère) au timbre opulent, impérieux et charnel, qui se déploie dans son ultime discours avec une majesté digne du chant de mort de Brinnhilde.

La voix roucoulante de Gabriel Benacova (*Jenufa*) se dégage au deuxième acte pour atteindre à une sorte de transparence nue de la douleur, avant de recouvrer une tendresse très pure, vivifiée par l'amour de Lada (*l'excellente* Wieslaw Ochman) dont elle reconnaît enfin la vraie nature au fond de l'abîme.

Dans des décors stylisés, aux couleurs vives, modernes, de Josef Svoboda, avec de beaux costumes folkloriques de Sarka Hecimova, la mise en scène d'André Schorm nous fait voir le jeu du réalisme et de l'émotion avec beaucoup de naturel et de sobriété.

JACQUES LONCHAMPT.

★ Prochaines représentations les 15, 18, 20 et 22 avril.

«La Bella Elena» aux antipodes

(Suite de la première page).

Ce qui ajoutait à la difficulté, c'est qu'à la différence des pays de langue allemande qui ont Lortzing, Johan Strauss et Lehár, de l'Angleterre qui a Sullivan, de la France où Lecoq, Audran et Messager ont constitué non seulement un répertoire spécifique mais également une tradition de l'opéra. Il n'existe aucun équivalent en Italie où les opéras bouffes de Donizetti sont une parenthèse dans un siècle désespérément voué au mélodrame. Aussi était-il bien naturel que l'esprit de cette production de la *Bella Elena* soit proche de celui de l'opéra buffa que de celui que nous associons en France à cette fantaisie parisienne sur le thème des malheurs du roi Ménélas. D'ailleurs le public italien n'était pas, comme celui de nos théâtres, prévenu des endroits destinés à faire rire — on ne dira jamais assez l'importance de la tradition en matière d'effets comiques — il a sans doute paru plus sage de chercher à le divertir avec élégance plutôt que de flatter, en pure perte peut-être, ses penchants les moins raffinés.

On a dit et, lors d'un colloque international qui précède la représentation, Antoine Golea l'a rappelé avec cette franchise bourrue qui caractérise celui qui, depuis de longues années, est devenu la poutre maîtresse de la Tribune des critiques de disques sur France-Musique, que la musique d'Offenbach s'est si bien accommodée de la vulgarité qu'elle flatte en réalité la médiocrité qu'elle voudrait justifier, faute de pouvoir toujours s'élever au-dessus. Il est certain que cette vulgarité faite de banalité et de désinvolture vis-à-vis des canons de l'écriture, que les uns goûtent au premier degré et que les autres (mille fois plus impardonnables, car ils se moquent des premiers et se méprennent eux-mêmes) apprécient au second degré, est ce qui donne aux opérettes d'Offenbach cette saveur toute particulière et inimitable.

Ainsi, qu'on appartienne à l'une ou l'autre classe de spectateurs, manque-t-il quelque chose aux représentations de Reggio Emilia, et l'accent étant mis spécialement sur la qualité musicale, pouvait-on regretter de temps en temps que la partition ne soit pas toujours à la hauteur des

soins dont elles étaient l'objet. Mais qui oserait se plaindre que le rideau soit trop baissé ? En compensation, grâce au changement d'idiome, l'auditeur français n'en apprécie que mieux les parodies d'opéra italien (*l'Homme à la pomme*) et les emprunts moins avoués, mais plus évidents que jamais à Rossini (finale du premier acte) ou à ses successeurs dans le grand duo entre Hélène et Paris. On est allé si loin que les vocalises d'Hélène, admirablement phrasées par Romano Righetti, n'avaient plus rien de ridicule et que le Ménélas d'Arturo Testa prenait des allures de pète noble. Le mieux, encore une fois, est l'ennemi du bien, mais quand le bien ne vaut pas cher, ce n'est que demi-mal.

Sagement et proprement mise en scène par Sandro Segni, non pas à l'antique, mais dans des décors et des costumes du siècle dernier, cette production de la *Bella Elena* se place donc aux antipodes de ce que semblait avoir été la tradition. Si l'on ajoute que Ugo Bonelli (Paris) a réussi à concilier l'éclat et les demi-teintes du bel canto avec cette façon de prendre appui sur les mots qu'exige la musique d'Offenbach, et que l'orchestre d'Emilia Romagna répondait exactement aux sollicitations de Manuel Rosenthal, on aura une idée des régions peu fréquentées où se situent ces antipodes. Le colloque auquel il était fait allusion précédemment, le premier d'ailleurs sur Offenbach, réunissait sous la photo mélancolique du compositeur, réalisée par Nadar, fort peu de monde en vérité. Les communications les plus variées s'y sont succédées, étudiant les rapports du musicien avec l'univers d'Offenbach (par Mario Rivaldi), avec la philosophie de Nietzsche (par Dino Villatico) ou l'existence de son ballet romantique le Papillon (par Bruno Cernaz), tandis que Sergio Segalini et David Rlesin rappelaient les difficultés d'une juste interprétation. La présence de M. Pierre Comte-Offenbach, invité d'honneur, venait ajouter une touche d'authenticité, encore que la caution qu'il accordait à la *Bella Elena*, revue et corrigée par Gérard Calvi (le Monde du 14 octobre 1978), oblige à le considérer plutôt comme un cousin à la mode de Bretagne que comme l'héritier spirituel de son arrière-grand-père.

GÉRARD CONDÉ.

Le Festival de Bourges

Chansons au cœur d'un printemps

Le Printemps de Bourges qui a lieu — pour la quatrième fois — du 5 au 13 avril est devenu une sorte de fête annuelle de la chanson, l'équivalent de ce que sont Antibes pour le jazz et Avignon pour le théâtre.

Sous de grands et petits chapiteaux, dans de grands et petits théâtres, en plein air, dans la rue, sur la place du marché, groupes, chanteurs, musiciens, humoristes ont animé pendant neuf jours une ville de province envahie par quarante mille jeunes, une ville de cette France profonde, équilibrée, où tout le monde accueille, trouve, vit sa place et où il reste encore un peu d'un art de vivre que l'acruelle civilisation tend à gommer.

Cette année, le Printemps de Bourges s'est déroulé au moment où l'on assiste à une véritable explosion de jeunes musiciens et auteurs-compositeurs, et a donc fortement prouvé par eux-ci de refuser, de fuir la marginalité et d'accepter, de rechercher la notion de spectacle. Le Printemps a développé ses festivités, tandis que tout bouge, tout change, tout se bouscule dans la chanson considérée plus que jamais comme une chronique de la vie de tous les jours, comme une suite de sentiments ou d'impressions, de vibrations et de cris, d'incertitudes et d'angoisses, de rêves éveillés et d'actes d'amour lancés dans le plaisir du son et du rythme où l'on se donne de tout son être et où l'on perd son identité.

Intéressamment et naturellement des chanteurs, des chanteuses, des groupes ont été invités au musée dans un musée imaginaire. D'autres, comme Francis Lalonde, apparaissent capables aujourd'hui de saisir mieux que d'autres les couleurs du temps parce que leurs chansons sont exemplaires par la jeunesse de son et la lucidité affirmée, par la violence et la tendresse d'elles, par la force, l'humour et la simplicité d'histoires souvent racontées à la première personne.

Mais ce qui a surtout frappé à ce Printemps, c'est le calme, l'indifférence, la résignation des jeunes venus à Bourges et qui,

selon l'expression d'un festivalier, paraissent être « à côté de tout, même de leurs propres », comme s'ils ne croyaient en rien, même pas en eux-mêmes. « Tout au fond de moi, je crois, mais je ne suis plus au juste en quoi », chantait Guy Béart dans un bistro, après avoir vu lui-même le spectacle de la rue. Et Francis Lalonde, vingt ans, entré dans la chanson, il y a quelques mois, disait : « On a tué les gens de ma génération de leurs révoltes, de leurs colères, de leurs idées. Notre génération a été châtée par le pouvoir au sens large du terme, on lui a enlevé ses possibilités d'expression, on l'a vidé de sa sensibilité, de sa sensibilité. Il reste encore l'orgueil qui se fait dire non quand on le tape sur la gueule. Il reste l'amour-propre. » Et sans doute sous le sens d'une dérisoire représentation à Bourges par le groupe Odeurs et par Lecheur.

Le rock français

Il était enfin normal que le rock, lié à la vie et à ses débordements, ait sa pleine place dans ce Printemps. Rock essentiellement français cette année : la plupart des groupes d'importance de l'Hérault étaient au rendez-vous. Et si le concert de Bijou a confirmé, si besoin était, que tout le bruit fait autour de lui n'était que le résultat d'un bon travail de promotion, Trust et son hard-rock sans fioritures ni faiblesses, mais propulsé avec énergie et portant un langage spontané, imagé, et anarchique, a prouvé qu'il était l'un des groupes français les plus populaires du moment (cent soixante-dix mille albums vendus depuis le mois d'octobre), et Marquis de Sade a démontré qu'il est actuellement le plus sophistiqué, le plus riche en possibilités.

Ouvert le 5 avril avec Maxime Lefebvre et Gracine Allwright, le Printemps de Bourges, qui avait été menacé de disparition il y a quelques mois, a définitivement établi qu'il est une manifestation annuelle essentielle pour la chanson et la musique populaire.

CLAUDE FLEOUTER.

Le triomphe de Celia Cruz

Celia Cruz est bien à la hauteur de sa réputation, c'est la plus grande interprète vocale de cette musique en marche — la salsa — popularisée depuis dix ans dans le monde grâce au dynamisme de la communauté portoricaine de New-York.

Avant elle, Ismael Miranda, pilier de longue date des fameux Paris All Stars, brillant improvisateur, avait porté l'enthousiasme collectif à son comble. Après une brève introduction qui a donné l'occasion à jeune Nelson Gonzales, chef d'orchestre, chanteur percussionniste, de se tailler une part de gloire, Ismael Miranda devait décevoir la réponse formidable du public parisien à la salsa — amorcée il est vrai par les orchestres d'Henri Guédon et du Panaméen Azuquita, durant six mois à la Chapelle des Lombards. Dans la salle, beaucoup d'Américains, d'Africains, mais aussi les Cubains de Paris, venus applaudir pour la première fois l'apparition de Celia Cruz, célèbre artiste de leur pays. Celia Cruz était, avant la vogue de la salsa, une grande chanteuse de variétés.

La salsa étant une expression du jazz afro-cubain, Celia Cruz représente la voie de la tradition. L'orchestre qui l'accompagne, bien que dépourvu de cordes, est de composition pluridisciplinaire. A la franchise de l'attaque, des

trumpets et des trombones répond celle des timbales et des congas, non sans qu'une ligne de saxophone ne vienne, ça et là, arrondir les transitions comme certains arrangeurs porto-ricains modernes nous y ont habitués. Miranda, avec l'Orchestra Harlow ou celui des Faiss, appartenait à ce courant, c'est un bon exemple de l'innovation apportée par les Latinos de New-York à l'univers modal du mambo et de la rumba.

Deux notes de la voix de Celia Cruz, et un frisson de stupéfaction parcourt les rangs... Morceau après morceau, l'exubérance Cubaine, venue d'argent et de plumes blanches, danse furieusement et domine, par son sens du découpage rythmique, chaque détail des mélodies. Sans effort apparent, comme si elle s'amusa. Son attitude enfantine et touchante, sa facilité à improviser et à renverser les thèmes à son avantage l'ont souvent fait comparer à Ella Fitzgerald. Elle répond une joie et une spontanéité qu'on ne trouve pas dans les concerts de rock, de jazz et rythm and blues, si fréquents maintenant en Europe. La salsa, de notre évidence, impose un code strict des rapports public-artiste, avec un parti pris marqué pour la danse et la fête populaire.

PAUL-ETIENNE RAZOU.

CINÉMA

«L'ENTOURLOUPE», de Gérard Pirès

Un pétard mouillé

Toujours cette maladie du cinéma français : des scénarios incohérents, élaborés à la va-comme-je-te-pousse, et qui ne tirent qu'un médiocre parti d'une situation ou d'une idée pour-tant séduisantes.

L'« idée » dans *L'Entourloupe*, film de Gérard Pirès, adapté par Jean Herman d'un roman de Francis Ryck, était de dénoncer sur le mode comique les méthodes pratiquées par certains vendeurs à domicile. Cynique, habile, doué d'un culte désarmant et d'un brio intarissable, un spécialiste de la profession (Jean-Pierre Marielle) enseigne à deux minabes petits voyous (Jacques Dutronc et Gérard Lanvin) l'art de torcer la main de la clientèle. La marchandise, en l'occurrence, est une encyclopédie médicale probable-

ment hors d'usage. Et les éventuels pigeons sont de pauvres paysans perdus au fond d'une lointaine province.

Bon. Pourquoi pas ? Sur un thème analogue on imagine assez bien le film malicieux, cruel, délectant et cependant révélateur d'une réalité sociale, que les Italiens (un Monty, un Dino, un Risi, par exemple) auraient réalisé. Au lieu de quoi, avec *L'Entourloupe*, Gérard Pirès et ses collaborateurs nous offrent une histoire languissante, répétitive, plus hargneuse que féroce, farcie de grosses gaudrioles, de plaisanteries douteuses, et qui finit par sombrer dans la sottise et la vulgarité qu'elle voulait fuir. Quant aux paysans, dupés par les entourloupes, ils rappellent ceux de la Bruyère : tous de crasseux et analphabètes, berloquant dans leur purin, laissant croquer leurs vieillards, ou ruminant inlassablement des souvenirs d'anciens combattants. Par moments, un gag amuse (le meilleur, celui des vaches volées, malheureusement tourne court). Par moments, une réplique de Michel Audiard fait mouche. Par moments, la truculence de Marielle ou le persiflage de Dutronc (qui se moque visiblement de son rôle) masquent la pauvreté du scénario. De rares bouffées d'humour dans une morne comédie. Quelques étincelles nées d'un pétard mouillé.

JEAN DE BARONCELLI.

★ Voir les films nouveaux.

PETITES NOUVELLES

■ Le contrat néerlandais Elizabeth Cooymann, qui devait donner un récital le 16 avril à l'Institut néerlandais à Paris, sera remplacée, étant souffrante, par le baryton Rand Van Der Meer, qui interprétera des lieder de Schubert, de Wolf et de Franz.

■ Une « grève-surprise du ténor » a interrompu la représentation de « Giselle » que Nosre et Carla Fracci devaient donner le 12 avril à l'Opéra de Rome. Le corps de ballet est, en effet, arrivé sur scène en pantalon et en robe pour réclamer le passage automatique de la catégorie de « base » à celle de danseur soliste pour tous les artistes. Le spectacle a cependant eu lieu sous une forme réduite devant une salle pour le moins impatiente. La semaine précédente, l'orchestre de la Scala de Milan avait donné une sorte d'exemple en organisant une « grève des flûtes ».

■ Le grand prix du Festival du film de voyage, qui a eu lieu à Bayona du 10 au 13 avril, a été attribué à « Zankah, Tibet en Himalaya », de Gilbert Leroy. Deux prix spéciaux ont été décernés à « Incroyable Soudan, pays de nouba », de Pierre Dubois, et à « Mexique, Guatemala, mystère des Mayas », de Maurice Béth.

■ La municipalité de Clermont-Ferrand (Puy-de-Dôme) organise, du 17 au 22 avril, un Festival de marionnettes dans plusieurs salles de spectacle de la ville. Gilles et ses marionnettes, qui a ouvert le Festival mondial de Charleville l'an passé, et le Théâtre d'ombres de Jean-Pierre Lesaut, participent notamment à ce Festival.

■ Le musicien brésilien Abel Ferreira est mort le 12 avril à Rio-de-Janeiro. Il était âgé de soixante-cinq ans.

[Abel Ferreira était considéré comme l'un des meilleurs clarinettes brésiliens. Compositeur et instrumentiste, sa spécialité était le « choro », style musical de tradition urbaine qui laisse libre cours à toutes les improvisations sur la flûte, le saxophone et la clarinette, aussi bien sur le mode nostalgique des « serenades » que sur celui endiablé du « frevo ». Parmi ses interprètes les plus célèbres, figurent « André Sapato novo » et « Chorando Balzinho », écrite en 1937.]

MERCREDI

GRAND PRIX SPECIAL DU JURY ET GRAND PRIX DE LA CRITIQUE INTERNATIONALE AU FESTIVAL DE CANNES

JOHNNY
S'EN VA-T-EN GUERRE
(johnny got his gun)
UN FILM DE DALTON TRUMBO

JAZZ A LA CHAPELLE DES LOMBARDS
20 h 30
MAS - ALVIM - HUMAIR - CHAUTEMPS
Jusqu'au 15 avril
52, rue des Lombards - 75013-P

MERCREDI

AVORIAZ/80
PRINX SPECIAL DU JURY
PRINX DE LA CRITIQUE

TERREUR
SUR
LA LIGNE
WHEN A STRANGER CALLS

à partir du 17 avril

THEATRE GERARD PHILIPPE
DE SAINT-DENIS

REGARDEZ
LES HOMMES TOMBER

par les
HAUSER ORKATER
Théâtre Musical Rock
Tél. 233.60.59 (nag-agences-copar)

DEMAIN A 21 Heures

STUDIO DES
CHAMPS-ELYSEES

50 représentations
LES
MIRABELLES
blanchisserie
blanche

Soirée 21h. sauf Dimanche
Location
Téléphone 723.35.19 et Agences

d'après le best-seller de NICHOLAS MEYER "THE SEVEN PER CENT SOLUTION", réalisateur de "C'ÉTAIT DEMAIN"

UN FILM DE
HERBERT ROSS

SHERLOCK HOLMES
ATTACHE L'ORIENT-EXPRESS

"Si vous n'allez au cinéma qu'une fois par an allez voir cette surprenante rencontre entre SHERLOCK HOLMES et le Dr FREUD." Jean Chatel - EUROPE N° 1

SORTIE
16 AVRIL

Le Monde ECONOMIE

Fausse interprétation de la hausse des taux d'intérêt

FAUTE de pouvoir prendre d'autres mesures d'effet immédiat contre l'inflation, les autorités monétaires américaines, en l'occurrence l'énergique président du Système de réserve fédéral, M. Paul Volcker, « font » monter les taux d'intérêt à un niveau encore jamais vu, ce qui oblige les autres pays, pour défendre leur propre monnaie, de suivre plus ou moins à contre-cœur le mouvement. D'où la dangereuse « escalade » à laquelle nous assistons actuellement. Telle est, dans ses grandes lignes, l'interprétation la plus courante du désordre régnant sur les marchés monétaires (encore appelés marchés de l'argent à court terme, et, par voie d'osmose, sur les marchés financiers (marchés des obligations) du monde entier. D'après cette façon de présenter les choses, l'élévation du « loyer de l'argent » (expression peu satisfaisante, car ce n'est pas l'argent, mais les créances qui s'achètent et se vendent) serait donc, pour l'essentiel, le fruit d'une décision prise de propos délibéré par les autorités responsables.

Il arrive que cette première réflexion soit, souvent sous la plume des mêmes économistes, atténuée par une autre, présentée sous forme de question dont on croit tenir la réponse. Est-ce que vraiment les taux d'intérêt, notamment les plus hauts de tous, à savoir actuellement les taux américains et les taux anglais (pour ne pas parler aussi des italiens), sont aussi élevés qu'il apparaît à première vue ? Non, rétorquent par exemple les experts de la grande banque new-yorkaise, Morgan Guaranty Trust. On connaît leur argument : il fait partie du b a b a de l'économie politique telle qu'on l'enseigne dans toutes les universités (et même, hélas, dans les écoles secondaires) qu'un telque, disent-ils, le taux d'inflation du taux de l'intérêt, et on

s'aperçoit que celui-ci est encore souvent bas, voire très bas. Aux Etats-Unis, ils seraient de 1 % environ seulement (puisque la hausse des prix, en rythme annuel, dépasse, depuis le début de l'année, les 18 %).

Au contraire, les taux allemands, nominalement égaux à la moitié des taux américains, seraient en réalité plus de trois fois supérieurs : + 3,53 % à en croire la Morgan, qui n'hésite pas à pousser la précision jusqu'à la deuxième décimale, pour exprimer une différence entre le taux d'intérêt et un « taux d'inflation » aux contours imprécis.

Il est difficile — et pour cause — de savoir dans quelle mesure ces remarques, qui sont — répétons-le — à la base de la plupart des analyses qu'on présente, des deux côtés de l'Atlantique, sur le sujet, se complètent

ou se contredisent. Dans les circonstances actuelles, elles se contredisent plutôt. D'un côté, on nous dit que, le pouvoir politique n'étant pas capable de s'attaquer sérieusement à l'inflation, tout le poids de la lutte repose sur les épaules des autorités monétaires. D'un autre côté, on nous laisse entendre que tout compte fait, celles-ci laissent encore aux emprunteurs la vie belle.

En réalité, on a tout lieu de redouter que la situation actuelle ne mène assez rapidement à une crise financière de première grandeur, qui aurait évidemment ses effets sur l'activité économique. Les analyses traditionnelles correspondent-elles aux faits et sont-elles capables, éventuellement, de guider une action préventive ? On a maintes raisons de douter de leur bien-fondé.

L'élément déterminant

En ce qui concerne le premier point, il ne s'agit pas de nier que les autorités responsables peuvent agir sur le niveau qu'elles jugent souhaitable du taux de l'intérêt. Mais leur action ne peut qu'être indirecte, parce que le taux de l'intérêt n'est jamais une variable indépendante. Par nature, ce taux est une « résultante » des forces qui gouvernent le marché des créances. D'avoir oublié ce trait essentiel, ou de ne pas en avoir suffisamment tenu compte, il est déçu d'un certain nombre de confusions dont la pensée économique moderne et les politiques qu'elles inspirent parviennent mal à se dégager.

La façon dont on procède tant sur le marché monétaire (émission de bons par le Trésor, par exemple) que sur le marché financier (classement d'un emprunt obligataire) montre l'ordre logique dans lequel s'enchaîne

toute opération consistant à offrir une créance sur soi-même (portant intérêt) contre remise d'argent frais. Quel est l'élément déterminant pour fixer le taux ? C'est évidemment le seul de trouver des souscripteurs disposés à acheter la créance qui leur est proposée à son prix d'émission (1), c'est-à-dire de quel, l'emprunteur se recueille sur la totalité de la somme qu'il entend obtenir. Que se passe-t-il au cas où l'émission est mal accueillie par le marché ? Le cours de la créance proposée baisse jusqu'à un point où le taux d'intérêt devient égal à celui qui correspond à la valeur à laquelle est estimée cette

- (1) Ressources pour le cas le plus simple d'une émission au pair.
- (2) Il faudrait notamment tenir compte des progrès de la productivité qui, à niveau de prix égal, augmentent les besoins de monnaie.

créance. Le facteur décisif, c'est cette valeur, à laquelle s'ajuste automatiquement le taux.

De quoi dépend la valeur d'une créance ? Si on fait abstraction de toutes les circonstances et de tous les facteurs contingents qui peuvent, à un moment donné, influer sur les marchés des titres à revenu fixe, on est bien obligé de conclure que, en dernière analyse, ce qui détermine cette valeur, c'est la facilité présumée de l'emprunteur (débiteur) de rembourser à l'échéance le principal en valeur (c'est-à-dire sans perte de pouvoir d'achat pour le prêteur ou acheteur de la créance), non sans avoir entre-temps versé les intérêts convenus.

Dans son essence, l'inflation n'est pas autre chose qu'une émission « excessive » de créances. Excessive par rapport à quoi ? Un monétariste répondrait à cette question en disant qu'idéalement le rythme de création monétaire (la monnaie est créée contre émission de créances) doit être du même ordre de grandeur que celui de la production intérieure en valeur réelle. Ne discutons pas ici cette proposition théoriquement beaucoup moins fondée qu'il pourrait sembler à première vue (2).

Constatons simplement qu'il est pour le moins extrêmement difficile d'évaluer a priori les besoins de monnaie de l'économie, surtout lorsque l'on admet au départ un certain degré (parfois élevé) d'inflation (elle-même engendrée par la création monétaire « prévue »), comme c'est le cas actuellement pour les objectifs de croissance de la masse monétaire qu'un gouvernement doit assigner pour être au goût du jour (le nôtre n'y manque pas).

(Lire la suite page 22.)

PAUL FABRA.

Vers l'indexation du prix du gaz sur celui du pétrole

Le prix du gaz aussi s'envole. Les fortes hausses du prix du pétrole depuis mars 1979 avaient sérieusement élargi l'écart avec le gaz. Le rattrapage envisagé par les pays exportateurs de gaz naturel n'est donc pas une surprise.

Le premier contrat de vente de gaz naturel liquéfié (G.N.L.) a à peine plus de dix ans. Mais la compagnie américaine El Paso, qui, grâce à son engagement précoce, payait encore 37 cents le million de B.T.U. (1) en 1978 à la Sonatrach algérienne, se voit réclamer désormais une somme six fois plus importante. Et il est courant, depuis six mois, de voir des contrats signés à 4,50 dollars. L'Algérie demande à plusieurs autres de ses clients — dont Gaz de France — un prix supérieur à 6 dollars. Une multiplication par vingt en une décennie.

Les pays producteurs ont maintenant une position simple : sources d'énergie alternative du pétrole, le gaz doit être payé au même prix que lui. C'est d'ailleurs, ajoutent-ils, le meilleur moyen d'encourager les pays qui disposent d'importantes réserves gazières à les mettre en exploitation.

Il est de fait que le gaz occupe une place de moins en moins marginale dans la consommation énergétique mondiale, dont il couvre près de 19 %. Comme les réserves gazières sont de l'ordre de celles du pétrole, cette part devrait donc au moins rester stable d'ici à la fin du siècle. De plus, à une époque où il n'est question que de la relative raréfaction des sources d'énergie classiques, on peut s'étonner que chaque année quelque 200 milliards de mètres cubes de gaz associé au pétrole continuent d'être brûlés à la torchère. Enfin, il est indéniable que le gaz, après avoir longtemps été un substitut au fuel lourd, remplace de plus en plus des produits moyens pour des utilisations aussi bien énergétiques que pétrochimiques. Et les pays qui, comme l'Algérie, se sont équipés pour exploiter d'importantes quantités de G.N.L. peuvent, à juste titre, souligner la lourdeur des investissements de développement, nettement supérieurs à ceux qui sont nécessaires pour le pétrole. La première unité de liquéfaction d'Azore a coûté 2,4 milliards de dollars.

L'alignement du prix du gaz sur celui du brut semble donc inévitable à terme. Mais les pays consommateurs résistent et sont bien armés pour le faire en raison de l'étriquetage actuel du marché. (On compte moins de dix acheteurs et pas plus de vendeurs.) De plus, ils bénéficient — pour le moment — d'un allié de poids en l'Union soviétique qui dispose de très grandes réserves mondiales, mais achète du gaz à l'Iran. L'U.R.S.S. vient de refuser les conditions de vente de Téhéran. Ce qui redoutent en définitive les acheteurs, c'est une indexation du prix du gaz sur celui du pétrole, ce qui reviendrait à leur retirer pratiquement tout pouvoir de négociation puisque tout dépendrait alors d'une décision de l'OPEP. Mais l'alignement n'est-il pas inévitable ? N'est-ce pas là une raison de plus pour ouvrir, autant que cela est possible, le dialogue avec les pays exportateurs de pétrole ?

BRUNO DETHOMAS.

(1) British Thermal Unit. — 1 million de B.T.U. équivaut à 293 kWh ou 252 thermies.

Le renvoi sans indemnité du salarié devenu inapte

Peut-on, serait-ce après vingt-cinq ans de bons et loyaux services, annoncer à un salarié que c'en est terminé, et s'en aller sur-le-champ, sans avoir à lui verser un seul centime ?

L'EMPLOYEUR n'est tenu de verser les indemnités diverses dues au cas de licenciement que s'il y a licenciement : M. de la Falaise reste, et de loin, le meilleur de nos professeurs de droit. Mais quand y a-t-il licenciement ? Question très difficile, en réalité.

Pour la chambre sociale de la Cour de cassation, on ne peut parler de licenciement que lorsque la rupture est imputable à l'entreprise. Dès lors, quand le

médecin du travail déclare que tel salarié est devenu inapte à occuper son emploi, est-ce distingué deux hypothèses, avec une logique pratiquement irréfutable :

— Si cette inaptitude est elle-même due aux travaux imposés à l'intéressé, la rupture est imputable à l'entreprise et doit être assimilée à un licenciement quel que l'employeur se soit borné à prendre acte du verdict négatif de son médecin du travail ;

— Si, au contraire, l'inaptitude constatée par ce dernier est sans rapport avec l'emploi, la rupture n'est plus imputable à l'entreprise ni à son chef et ne peut donc plus être analysée comme un licenciement : aucune sorte d'indemnité n'est due.

Ne pas confondre démission et exclusion

Autrement dit, après lecture attentive des arrêts de la Cour de cassation, un employeur pourrait se sentir autorisé à tenir le discours suivant : « On me dit que votre âge vous interdit de rester debout toute la journée... que vous ne pouvez plus porter d'objets trop lourds... qu'il faut vous ménager... allez vous ménager ailleurs ! » Et de jeter, comme un kleenex, le salarié usagé ? Une telle attitude est probablement relativement rare. Il n'empêche qu'une réforme s'impose. Regardons, en effet, de plus près. Un salarié licencié a normalement droit à un préavis ou à une indemnité de préavis ; il a également droit à une indemnité de licenciement proprement dite.

L'institution d'un préavis est destinée à permettre au salarié dont on se sépare de « se retourner » : équilibre plus qu'élémentaire ! On comprend que celui qui démissionne n'y ait pas vocation puisque c'est lui qui choisit de partir. Mais il n'en va évidemment pas de même pour celui qui est exclu par le diagnostic sans recours, du médecin du travail ! Croit-on réellement que, dès le lendemain et par l'effet de

quelque miraculeuse célérité, il va percevoir une pension d'invalidité si son état ne lui permet pas de prétendre aux indemnités de chômage ? Sait-on le délai nécessaire à la liquidation d'une telle pension ?

Quant à l'indemnité de licenciement proprement dite, rappelons qu'elle est proportionnelle à l'ancienneté : même si la jurisprudence de la Cour de cassation n'est pas dans ce sens, elle relève, au moins partiellement, d'une idée de salaire différé. Pourquoi alors priver de ce droit, acquis au fur et à mesure des années de service, le salarié inapte et l'accorder à celui dont le comportement fautif a rendu le licenciement nécessaire ?

D'ailleurs, la Cour de cassation elle-même n'est pas d'une absolue logique. Distinguant l'« initiative » de la rupture et son imputabilité, elle décide que, même lorsque cette rupture n'est pas imputable à l'entreprise, celle-ci doit se piler à la formule de l'entretien préalable prévu par la loi de 1973 sur les licenciements.

(Lire la suite page 24.)

JEAN-JACQUES DUPEYROUX.

L'industrie française des circuits intégrés est-elle capable de rattraper son retard ?

Pour aider à développer un des secteurs de pointe les plus prometteurs, les pouvoirs publics ont lancé un plan composants quinquennal (1978-1982). Trois usines entrèrent en production au début de l'année prochaine. Les moyens mis en œuvre, notamment au ce qui concerne la recherche, sont-ils à la hauteur des ambitions ?

AVEC un chiffre d'affaires, en 1979, de 9,2 milliards de francs, des effectifs de cinquante-trois mille cents personnes, des exportations de 5,3 milliards de francs, une balance commerciale globalement équilibrée, un salon international — qui vient de fermer ses portes — qui connaît chaque année un succès grandissant, l'industrie française des composants électroniques aurait, en bonne logique, de quoi être satisfaite.

D'autant que l'explosion attendue de la télématique et l'invasion de l'électronique dans tous les secteurs d'activité vont multiplier ses débouchés au cours des prochaines années (voir notamment le Monde du 1^{er} février 1979). Ne prévoit-on pas que le taux moyen de croissance de cette industrie sera d'au moins 15 % par an ?

Pourtant, ces chiffres bruts, ces belles perspectives cachent d'inquiétantes faiblesses. Il y a, dans le secteur des tubes et des composants pour la radio-télévision, la concurrence japonaise, et plus encore pour les circuits intégrés, le retard technologique envers les Etats-Unis avec pour corollaire un déficit commercial qui s'accroît.

Pour tenter de remonter la pente, les pouvoirs publics français ont lancé, voilà près de trois ans, l'idée d'un plan composants, analogue au plan calcul. Depuis le début de 1979, le dispositif définitif du plan a été mis en place. Il prévoit l'attribution par l'Etat pour la période quinquennale 1978-1982

de crédits publics d'un montant de 800 millions de francs.

Cinq pôles industriels bénéficient de cette manne, à laquelle s'ajoutent divers autres prêts et subventions (F.D.E.S., Aide à la création d'emplois, aides de la DATAR). Pour deux groupes il n'y avait guère de problèmes. La Radiotechnique-Compelco (filiale de Philips) et Thomson reçoivent chacun 100 millions de francs. L'une pour développer des circuits hybrides utilisés dans les ordinateurs, l'autre pour développer son potentiel dans les classiques circuits linéaires.

L'essentiel de l'effort devait cependant porter sur les circuits intégrés MOS (Metal Oxide Semiconductor). Ayant de multiples applications, ils couvrent déjà 50 % du marché mondial. On estime que leur marché en Europe passera de 2,8 milliards de francs en 1980 à 6 milliards en 1985. Or, les firmes américaines ont un quasi-monopole et une très nette avance techno-

logique. C'est pourquoi l'aide des pouvoirs publics est allée à la constitution de trois pôles de production de circuits MOS en France avec, à chaque fois, l'appui technologique de sociétés américaines associées à des industriels français. Ainsi ont vu le jour les sociétés Matra-Harris ; Eurotechnique avec Saint-Gobain ; Font-A-Mousson (51 %) et l'américain National Semi Conductor (49 %). Enfin, Efcis, l'ancien laboratoire du C.E.A. a repris les moyens de production de Thomson dans ce secteur d'activité (Thomson et le C.E.A. se partagent du reste le capital) et signé des accords de licence et de coopération avec le numéro deux mondial, Motorola.

Où en sont ces sociétés ? A-t-on fait les bons choix ? La France a-t-elle une chance sérieuse de combler son retard ? Autant de questions qui se posent alors que le plan composants en est à mi-parcours.

Trois unités de production

disponibles qu'aux Etats-Unis. C'est donc à 300 millions de francs que s'élève le montant des commandes passées outre-Atlantique avant que la production d'Elfcis ait démarré sur une grande échelle. A cela s'ajoutent les royalties et redevances diverses versées au groupe américain Motorola pour assistance technique et utilisation de ses licences.

● **Eurotechnique.** — L'usine du Roussel, près de Marseille, entrera en production en janvier 1981. L'objectif est d'atteindre un chiffre d'affaires de 500 millions de francs en 1985 et d'être profitable dès 1983. Sur cinq ans, les investissements globaux sont estimés à 420 millions de francs, dont 340 millions de francs d'équipements divers achetés à concurrence de 80 % aux Etats-Unis. National Semi Conductor percevra une redevance annuelle calculée en fonction de la production et de la productivité de l'usine. Enfin, les

49 % de N.S.C. dans Eurotechnique ont été souscrits, non sous forme d'argent frais mais de « transfert de technologie ».

Le financement de départ est donc assuré intégralement par la partie française : 90 millions de francs de fonds propres apportés par S.G.F.M., 100 millions de francs de subventions de l'Etat dans le cadre du plan composants ; des prêts participatifs à taux réduit de la part d'organismes publics. L'autofinancement d'Eurotechnique et les prêts complémentaires devraient, dit-on, couvrir les investissements pour 1983-1984.

● **Matra-Harris.** — Le premier circuit MOS doit sortir de l'usine de la Chaux-de-Fonds, située à 8 kilomètres de Nyon, le 25 décembre 1980. Un chiffre d'affaires de 25 millions de francs est espéré pour 1981 et de 200 millions de francs en 1985. Les effectifs atteindront cent vingt personnes à la fin de l'année. Le montant des investissements est de 200 millions de francs sur cinq ans, dont la moitié pour les équipements (80 millions de francs achetés aux Etats-Unis), et de 40 millions de francs en études pour développer un type particulier de circuits pour les télécommunications.

L'Etat fournit 120 millions de francs (20 millions en subventions et 100 millions de prêts) et Matra pense investir 80 millions de francs d'I.P.T. 1985. Quant à la société américaine Harris, elle apporte, en technologie, évaluée à 45 millions de francs, elle a été échangée contre sa participation de 49 % dans Matra-Harris.

En 1981, la France aura donc trois unités de production de circuits intégrés et quelque huit cents emplois auront été ainsi créés. Pourtant, dans les milieux professionnels, on se méfie des entreprises concentrées, on s'interroge, sur les finalités de l'opération.

(Lire la suite page 23.)

J.-M. QUATREPOINT.

L'élévation des taux d'intérêt

(Suite de la page 21.)

L'excès de création monétaire se mesure, à la fois théoriquement et pratiquement, sur d'autres considérations. Aussi longtemps que le montant des créances émises correspond aux facilités de remboursement effectives des emprunteurs, il n'y a pas d'inflation. Comment s'en apercevoir ? En ce qui concerne les émissions du Trésor, il faut comparer le montant de la dette publique à court, moyen et long terme, à la capacité du secteur public de faire face à ses obligations sur ses ressources ordinaires et définitives (dont l'impôt est de loin la principale). Nous en sommes dans la plupart des pays très loin (à l'exception sans doute de la Suisse, où la dette publique est minime). En ce qui concerne les émissions privées, il existerait, en première approximation, un bon moyen de s'assurer que le poids total de la dette émise (sous forme d'emprunts auprès des banques, d'émissions d'obligations, etc.), n'excède pas les facilités de remboursement normales des agents économiques. C'est de comparer précisément le niveau des taux d'intérêt à la rentabi-

lité moyenne des entreprises. Il est clair que si les premiers dépassent du double ou du triple, comme c'est le cas actuellement dans beaucoup de pays (dont les États-Unis et la France), le taux de profits en valeur réelle, les emprunteurs comptent à la fois sur la dépréciation de la monnaie et sur le renouvellement indéfini des crédits qui leur sont consentis pour rembourser leurs dettes anciennes. Le fait que le besoin frénétique de nouveaux fonds liquides pour financer les trésoreries (dont celles des États) ait, dans la plupart des pays, poussé les taux à court terme à un niveau plus élevé que les taux à moyen terme, provoque évidemment des tensions supplémentaires et particulièrement dangereuses. En témoigne l'effondrement survenu en février d'abord du marché obligataire américain, puis de la plupart des autres. D'où il est résulté nécessairement une hausse du taux de l'intérêt à moyen terme. Dans ce sens, ce n'est pas, en France, le Trésor qui, en réalité, a décidé de faire passer ce taux, pour les émissions publiques, de 12-12,5 % en janvier à 14,8-14,8 % en mars. Ce choix lui a été imposé.

Le prétendu taux « réel »

Pour expliquer l'élévation des taux, point n'est besoin d'avoir recours à la représentation mi-naïve mi-fantaisiste que les manuels d'économie politique donnent depuis trois quarts de siècle des marchés monétaires ou financiers. A en croire l'économiste américain Irving Fisher, dont le premier livre important sur le sujet date de 1907, et qui inspire encore toute la théorie moderne, la hausse du taux de l'intérêt serait due au désir des prêteurs de se prémunir contre les effets de l'inflation. Que ce désir existe effectivement (et de plus en plus à mesure que s'avivent les anticipations inflationnistes), cela est évident, comme est évident l'espérance des emprunteurs de profiter du même phénomène pour se décharger d'une part croissante du poids de leur dette. Ces constatations, somme toute banales, ne devraient pas conduire à concevoir le marché comme une sorte de lieu pollué et plus ou moins confortable ou s'altère, tantôt en faveur des uns tantôt en faveur des autres, des préoccupations subjectives de sens opposé. Il est à la fois plus simple et plus conforme à la réalité de se représenter les marchés monétaires et financiers comme un lieu où, lorsque le montant des émissions de créances ne cesse d'augmenter, et dépasse manifestement les facilités de remboursement normales, les souscripteurs rachètent ces créances au rabais, d'où il résulte mécaniquement une hausse du taux d'intérêt.

On dira qu'aussi bien aux États-Unis qu'en France, et dans

la plupart des autres pays, c'est la Banque centrale qui détermine par ses interventions le niveau des taux sur le marché monétaire. Mais comme ces interventions sont beaucoup plus nombreuses à l'achat qu'à la vente de titres (voir notre article du « Monde de l'économie » du 8 avril), cela signifie en réalité ceci : en situation d'inflation, les autorités monétaires peuvent choisir de laisser plus ou moins apparaître le taux d'intérêt qu'impose cette inflation. Quand M. Paul Volcker « décide » de prendre des mesures restrictives, cela veut dire en clair que la Banque fédérale de New-York achète relativement moins de créances sur le marché, c'est-à-dire qu'elle ne prête plus la hausse du taux. A supposer qu'il ne prenne pas cette décision, le Trésor ne pourrait plus placer ses emprunts. Le choix laissé aux autorités monétaires est encore un peu plus limité par les conséquences que ne manquent pas d'avoir immédiatement sur le marché des changes tout relâchement de leur part (comme on vient encore de le voir pour le dollar au premier signe d'une baisse légère sur le taux d'intérêt). Si réellement on attaquait l'inflation à bras le corps en cessant de soutenir indûment le cours des créances, le taux d'intérêt, après une nouvelle et subite hausse ne manquerait pas de baisser très vite et beaucoup.

Depuis Irving Fisher, on a également l'habitude de distinguer entre le taux nominal (celui qu'on constate sur le marché) et le taux « réel » de l'intérêt,

celui-ci étant égal au taux nominal moins le « taux d'inflation ». Le taux « réel » est censé mesurer la charge pesant effectivement sur l'emprunteur. Cette distinction est à maints égards arbitraire et, surtout, risque de faire commettre dans les périodes de grande tension comme aujourd'hui, de graves erreurs de jugement. Elle se heurte d'abord à une sérieuse objection d'ordre méthodologique. En soustrayant au taux d'intérêt, qui est une donnée immédiate de la vie économique, un « taux d'inflation », qui, en l'occurrence, n'est pas autre chose que l'indice des prix, c'est-à-dire une grandeur statistique construite après coup, on se livre à une opération arithmétique des plus contestables. Pourquoi ? Parce que ces deux grandeurs sont de nature tout à fait différente. Une soustraction, pour avoir un sens, doit nécessairement porter, comme une addition, sur des quantités homogènes.

Dans les époques de grands bouleversements inflationnistes, où la hausse du niveau général des prix s'accompagne de mouvements de hausse ou de baisse vertigineux de certains prix particuliers — le plus souvent du reste non couverts par l'indice — ce mode étrange de calcul est encore plus reprochable. C'est précisément ces mouvements de cours, non repris par l'indice général des prix, qui ont le plus d'importance pour les marchés monétaires ou financiers. Plusieurs firmes américaines importantes, par exemple, ont encore emprunté au début de cette année, pour spéculer sur l'argent-métal dont les prix, depuis lors, se sont effondrés. Le cours de l'argent-métal étant tombé en l'espace de quelques semaines de 50 dollars l'once aux environs de 10 dollars, on peut se demander que le pouvoir d'achat du dollar, en terme d'argent, a beaucoup augmenté. Pour ces emprunteurs-là, le « taux réel » de l'intérêt serait encore plus élevé que son taux nominal.

Le concept de taux « réel » opposé au taux nominal procède de l'idée selon laquelle la hausse de ce dernier s'explique par le « désir » des prêteurs de compenser par un revenu accru la perte attendue sur le principal. Mais cette idée, on l'a vu, n'a pas de valeur explicative, en tout cas elle est inutile pour rendre compte du phénomène. Le seul taux « réel » est celui que l'on verse ou que l'on perçoit effectivement, selon qu'on est emprunteur ou prêteur, c'est-à-dire, le taux nominal. Ceux qui affirment, en comparant indûment le taux d'intérêt et l'indice des prix à la consommation (ou à l'indice quel autre indice), qu'actuellement le taux « réel » de l'intérêt aux États-Unis est encore un des plus bas qu'on ait connu depuis vingt ans, ne parviennent pas à consoler les nombreuses sociétés qui vont du fait de renchérissement du crédit, de trouver accueillies à la faillite.

PAUL FABRA.

LE MONDE
est chaque jour à la disposition de
ses lecteurs pour leur offrir des
services et des conseils.
Venez à l'appartement
L'APPARTÈMENT
que vous recherchez

C'est avec la Suisse que la France dégage son plus fort excédent commercial

par PAUL KELLER (*)

EN l'espace de seize mois, le franc suisse a cédé quelque 8 % de sa valeur par rapport au franc français. C'est ce que révèle la dernière statistique de la Banque nationale suisse. Il s'agit du « change réel », c'est-à-dire du taux de change corrigé au moyen des indices à la consommation. Ainsi, les accès de hausse de la monnaie suisse constatés au cours des dix premiers mois de 1978 sont à peu près compensés par l'évolution en baisse intervenue en 1979 et par la différence des taux d'inflation. Le « cours réel » du franc suisse se retrouve au niveau de décembre 1977.

En dépit de cet allègement du franc suisse, l'exportation française a fortement développé ses marchés dans ce pays. Alors qu'au cours des années antérieures, les ventes à l'est du Jura étaient favorisées par l'appréciation du franc suisse, cette dernière s'est renversée en 1979. Malgré cela, les exportations françaises ont marqué une nette progression. Si les statistiques du ministère du commerce extérieur plaçaient la Suisse, en 1978, au rang de premier fournisseur

des produits de la Suisse, la poursuite de la croissance des exportations des sociétés suisses de France dans la conjoncture monétaire assagie de 1979 prouve bien que cette activité sur les marchés tiers n'est ni accidentelle ni éphémère. Plusieurs de ces filiales exportent plus du tiers de leurs productions, quelques-unes dépassent même les 50 %. On peut citer à titre d'exemples les sociétés françaises du groupe Hoffmann La Roche qui exportent 42 % de leur production. Le groupe Sulzer a installé en France son centre européen de construction de pompes, cela dans le cadre de sa filiale C.C.M. dont les exportations dépassent la moitié du chiffre d'affaires et qui a conclu, en 1978, d'importantes commandes d'équipements au Mexique et aux Philippines. Quant à la filiale de Nestlé, ses exportations se montent à près d'un tiers du total des ventes, quote-part à peu près maintenue en dépit de la fermeture par les autorités de Téhéran du marché iranien du lait en poudre dont

avec l'appui commercial et technique de la société mère et conformément à des plans à long terme. Une autre forme d'exportation résulte de la collaboration entre filiales du même groupe installées dans la Communauté européenne dont la Suisse ne fait pas partie.

Autre évolution significative dans les relations franco-suisses : la reprise en forte croissance des emprunts d'entreprises et collectivités publiques françaises auprès des banques suisses. Ces opérations ont un caractère traditionnel et s'expliquent largement par les bas taux d'intérêt pratiqués par le marché suisse. Les derniers emprunts publics français ont été émis à des taux variant entre 4 1/2 % et 5 %, alors que des emprunteurs de même qualité émettent à quelque 12 % en France. Convertis sur la base des taux de change moyens, voit les emprunts émis en Suisse par des entreprises, organismes et collectivités de droit public français :

1977...	F 2 400 millions
1978...	F 1 933 —
1979...	F 5 403 —

Ces emprunts — il s'agit aussi bien des emprunts placés en souscription publique (donc signalés par la statistique de la Banque nationale suisse) que des opérations directes passées entre banque et emprunteur — s'étaient vivement rétrécis en 1978, sous l'effet de la hausse du franc suisse. En 1979, le prêt suisse a repris sa place de choix auprès de la clientèle française. Face aux incertitudes qui pèsent sur les relations financières internationales, l'accroissement de ce courant d'échanges semble traduire un regain d'intérêt français pour un marché financier voisin traditionnellement associé aux activités économiques de la France.

(*) Représentant en France de la Correspondance politique suisse.

	millions de francs
— Bâtiment (éléments, ascenseurs, chauffage, climatisation) ..	150
— Alimentation (spécialités et restauration collective) ..	1505
— Machines et équipement industriel ..	398
— Chimie et produits pharmaceutiques ..	1150
— Installations et équipements électriques ..	652
— Chaussures ..	20
ENSEMBLE ..	3875

de devises commerciales de la France, le solde des échanges visibles de celle-ci s'élevait alors à 5,5 milliards de francs français. Il ressort des chiffres connus à ce jour que le même résultat a été atteint, en 1979, en dix mois. Le total annuel du solde actif obtenu par la France a été de 6,5 milliards en 1979.

On constate par ailleurs un accroissement des exportations des entreprises industrielles suisses installées en France. Celles-ci, d'après les statistiques de la DATAR, ont enregistré, en 1979, une vingtaine de milliers de ventes, soit une sorte de reproduction miniature — et sans horlogerie — de l'industrie suisse. Ces filiales ont pour vocation première de servir le marché français. Mais depuis plusieurs années, elles développent systématiquement aussi les marchés d'exportation. La chambre de commerce suisse en France publie, pour 1979, les résultats présentés dans le tableau ci-dessus.

Ces exportations des entreprises suisses de France (qui se confondent naturellement dans la statistique douanière française) sont supérieures de plus de 10 % à celles de 1978 (le Monde du 13 février 1979). Leur importance avait alors suggéré l'idée que certains groupes suisses auraient pu être placés au-dessus de leur point de vue monétaire, certaines commandes difficiles à exécuter sur la base d'un franc suisse devenu trop lourd. Si dans quelques cas de tels déplacements de commandes ont effectivement été opérés,

Nestlé-France était l'un des principaux fournisseurs.

De plus en plus, ces filiales suisses ont pour tâche de traiter systématiquement l'exportation, soit vers certaines destinations, soit de certaines catégories de produits. Toujours ces opérations s'effectuent en collaboration et

Le prochain colloque de l'Association française de sciences économiques cherchera à dresser un état des recherches en France

On en est à la recherche économique en France, quels sont ses thèmes, quels sont ceux, équipes ou chercheurs individuels, qui ont entrepris les travaux nécessaires ? C'est pour répondre à ces questions — et si possible suppléer le défaut en ce domaine d'un bilan d'ensemble, facilement utilisable de 60 sciences économiques (1), présidée par M. Pierre Maillet (professeur à l'université de Lille-I), a décidé cette année de renouveler son colloque annuel. Celui-ci se tiendra les 16 et 17 juin 1980 à Paris-Panthéon avec pour objectif de commencer à présenter un état des recherches économiques actuellement menées en France.

Plus de quatre-vingt-dix propositions ont déjà été faites. Parmi les thèmes qui se dégagent, citons : structure de production et systèmes productifs ; économie spatiale (région, urbi-

lisation, aspects régionaux de la crise) ; économie publique (biens publics, fiscalité) ; emploi, travail, chômage ; méthodologie de l'analyse quantitative ; information ; inflation et analyse monétaire ; fondements micro de la macro ; théorie du déséquilibre ; problèmes de la transformation valeur/prix ; économie du reste du monde.

L'A.F.S.E. envisage de reprendre la formule l'année prochaine. Si tel est le cas, le colloque 1981 aborderait les thèmes non traités cette année, car il est certain que tous les sujets ne sont pas couverts par les propositions reçues ; on n'a pas voulu non plus multiplier le nombre des commissions. Cette initiative, qui s'inspire d'ailleurs de certaines expériences étrangères, a pour but de mieux informer les chercheurs et enseignants de ce que font les uns et les autres, tout en favorisant un dialogue entre les chercheurs et les utilisateurs potentiels des résultats : enseignants, services d'études des entreprises, administrations, etc.

(1) Secrétariat général de l'A.F.S.E. : faculté des sciences économiques, France Anatole-France, 31070 Toulouse Cedex. Tél. : (61) 22-11-45, (61) 43-61, les lundi, mardi, mercredi matin.

ASSISTANAT ESSEC *

Préparation à l'enseignement, à la recherche et au conseil en gestion

VOUS ÊTES TITULAIRE D'UN D.E.A. EN GESTION

L'ESSEC offre un nombre limité de postes d'Assistant de Recherche pour les candidats titulaires d'un D.E.A. souhaitant s'orienter vers l'Enseignement, la Recherche et le Conseil en Gestion.

Les Assistants travaillent avec un Professeur de l'ESSEC de leur choix qui les guide dans leur enseignement et les dirige dans leurs recherches doctorales. Ils bénéficient, par ailleurs, d'un encadrement rigoureux (séminaire de méthodologie de la recherche, des travaux de recherche), du concours d'un corps professoral diversifié et des moyens de bibliothèque et informatique.

Durée des travaux : un à deux ans.

VOUS ÊTES TITULAIRE D'UN DIPLOME DE SECOND CYCLE : GRANDES ÉCOLES D'INGÉNIEURS OU DE GESTION

Grâce aux accords passés entre l'Université d'Aix-Marseille III et l'ESSEC, il vous est possible de poser votre candidature pour l'admission au Programme D.E.A. Sciences de Gestion organisé par ces deux institutions. (Sous réserve du renouvellement de l'habilitation).

Si vous ne possédez pas de formation préalable de haut niveau à la Gestion des Entreprises (150 heures au minimum), vous pouvez vous faire inscrire au programme d'été (août-septembre), qui dispense une telle formation.

L'obtention du D.E.A. (durée des études : 1 an à plein temps plus éventuellement 2 mois d'été) vous permet de postuler à un poste d'Assistant à l'ESSEC.

POUR TOUTS RENSEIGNEMENTS ET DOSSIER DE CANDIDATURE

S'adresser au Directeur du Programme Doctoral, ESSEC - B.P. 105 - 95021 CERGY-PONTOISE CEDEX - Tél. : 030-48-07.

DATE LIMITE DES CANDIDATURES : 15 MAI 1980

(Pour les candidats n'ayant eu aucune formation à la gestion, la date limite est le 30 AVRIL 1980.)

* L'ESSEC, ESSEC, Programme Doctoral en Sciences de Gestion, reçoit le support de la F.N.E.G.E. (Fondation Nationale pour l'Enseignement de la Gestion des Entreprises).

(*) Ecole Supérieure des Sciences Économiques et Commerciales ; Établissement Privé d'Enseignement Supérieur.

Pour Chefs d'Entreprises Commerçants, Cadres et Dirigeants de PME et PMI

sur 10 ans : l'évidence des évolutions

grâce au

LIVRE DES RATIOS

pour mieux gérer l'avenir de votre entreprise

Un nouvel outil de gestion pour une utilisation optimale de la méthode des ratios

Contenu : 38 ratios et 2 décompositions de vos résultats vous permettant de suivre l'évolution de votre situation financière, votre situation générale, vos résultats tout au long d'une décennie !

Présentation : Cette-ci a été spécialement étudiée pour enregistrer les données - en les visualisant - et permettre ainsi une analyse rapide et sûre de la santé de votre entreprise à partir des évolutions ainsi mises en évidence.

Interprétation : Les ratios font apparaître les transformations profondes de votre entreprise au fil des ans. Cet outil de gestion est ainsi une précieuse aide à la décision dont tout chef d'entreprise avisé ne voudra plus se séparer.

Une lecture directe ! La tenue du Livre des Ratios est simple et facile : les chiffres sont extraits des documents comptables de l'entreprise. L'originalité de la méthode réside dans la concision visuelle dont la lecture ou la signification apparaît immédiatement.

BON DE COMMANDE à retourner à GESTOR B.P. 26 - 67550-VERDENHEIM

Veuillez m'envoyer aux nom et adresse ci-dessous, votre **LIVRE DES RATIOS** au prix de 235 F TTC l'ex., (France et Étranger) franco.

☐ paiement ci-joint ☐ paiement à réception de facture et d'ouvrage

Nom : Société :

Adresse complète :

Code postal :

Date : Signature :

PHOTO facile !
pas cher !

GROUPES PHOTO

Développement

aw

tu'

an

CARRÉ, OR

ROGE

CARRÉ, OR

71000

La situation de la construction navale s'améliore grâce à l'amputation des capacités de production

Si la situation de la construction navale mondiale est aujourd'hui moins catastrophique qu'il y a dix ans, c'est moins à cause d'un redressement net de la demande de navires par les armateurs qu'en raison d'une sensible diminution des capacités de production dans les pays traditionnellement constructeurs, à savoir la Suède, l'Allemagne fédérale, la Grande-Bretagne et surtout le Japon. Dans ces pays, entre 1978 et 1983, c'est une réduction de quelque 50 %, voire davantage, des capacités des chantiers et de la main-d'œuvre employée que les entreprises auront été contraintes de réaliser, en contrepartie des subventions publiques et qui atteignent dans tous les pays des sommes considérables (1,8 milliard de francs par exemple dans le budget japonais de 1980).

Toutefois, au cours des tout derniers mois, à cause d'une certaine stabilisation de la conjoncture, d'une part, des mises à la ferraille des navires vétustes et de la reprise de la demande dans des secteurs très particuliers, d'autre part, on a noté, comme disent les experts, un nouveau « réchauffement » du marché. Les armateurs les plus dynamiques, en Grèce, en Scandinavie, au Japon, à Hongkong, et aux États-Unis par l'intermédiaire du Liberia, manifestent un intérêt pour les pétroliers de tonnage moyen (80 000 tonnes), les navires et les plates-formes liés à l'exploitation des hydrocarbures offshore, les porte-conteneurs, les navires transporteurs de produits chimiques et aussi les pétroleliers.

D'autre part, de nombreux chantiers navals longtemps spécialisés dans la construction neuve n'hésitent plus désormais à diversifier leurs activités (usines ou hôtels flottants, éléments de centrales nucléaires, moteurs), ou à s'essayer aux tâches de réparation navale (c'est le cas des chantiers de La Ciotat appartenant au groupe Intra Bank). La récente reprise constatée dans le secteur de la construction navale a toutefois beaucoup plus profité

au Japon, favorisé par la baisse du yen, qu'aux économies de l'Europe de l'Ouest. Le Brésil (qui se spécialise dans les navires assez simples tels que les transporteurs de minerais ou de grains), la Pologne (qui propose des prix défiant toute concurrence), l'Espagne, la Corée du Sud, Taiwan ont eux aussi correctement tiré profit de ce relatif redressement conjoncturel.

Notre tableau a trait à l'état des commandes fin 1979. Les statistiques de l'O.C.D.E. ou du *Lloyd's Register of shipping* placent aussi la France à un rang enviable en ce qui concerne les navires achevés l'année dernière. Cependant la situation n'est pas aussi favorable que les chiffres pourraient le laisser croire. D'abord, il s'agit de tonnes

valeur ajoutée que leur construction implique. Ensuite, parce que dans les statistiques françaises de 1979 il faut inclure le pétrolier *Pratviel* de 564 000 tonnes pour la Compagnie nationale de navigation qui est le plus gros du monde.

Il reste que l'année 1980 ne se présente pas sous un angle trop inquiétant pour les chantiers français. La société navale *Chargé Delmas - Vieilleux* vient, après plus d'un an d'atermoiements, de commander quatre porte-conteneurs. Dubigeon-Normandie, à Nantes, vient de réussir « un très beau coup » en signant avec une filiale d'une firme danoise un contrat pour un gros paquebot de croisière. France Dunkerque va faire des navires d'acide phosphorique pour le

TOTAL DU GARNET DE COMMANDES PAR PAYS : LA FRANCE EN BONNE POSITION RELATIVE (Situation au 31 décembre 1979)

PAYS	Total en milliers de tonnes de jauge brute	Dont tonnage pour l'exportation
France	971	796
Allemagne Fédérale	899	412
Royaume-Uni	772	236
Danemark	613	288
Belgique	457	107
Italie	459	107
Pays-Bas	213	123
Irlande	7	—
Total des pays de la C.E.E.	4 401	1 894
Espagne	1 359	589
Suède	973	461
Finlande	566	433
Norvège	452	117
Total des pays de l'Europe de l'Ouest	7 651	3 424
Japon	7 454	5 404

Source : O.C.D.E.

de jauge brute qui indiquent des volumes, des tailles, des capacités de navires, mais qui ne donnent pas une fidèle idée des heures de main-d'œuvre, donc de la

Maroc. Des négociations sont en cours avec l'Algérie qui, pour évacuer le gaz liquéfié à Arzew aurait besoin de six méthaniers. Les ONIM à La Seyne vont construire une plate-forme de forage offshore pour un armateur norvégien. Enfin, le Bangladesh voudrait acquérir deux cargos moyens et les offres sont lancées. Mais à l'égard de ce pays comme de tous les jeunes États qui veulent se constituer une flotte, il s'agit moins de proposer de construire des navires que de les financer à leur place.

12 mois sur 12 le COURS HUBERT LE FÉAL forme à la PAROLE PUBLIQUE documentation sans engagement 770 58 03

Le retard de l'industrie française des circuits intégrés

(Suite de la page 22)

N'est-on pas obsédé par des objectifs à court terme — création d'emplois, espoirs d'exportations — en négligeant le long terme ? De fait, après plus de deux ans de fonctionnement le plan composants présente de sérieuses lacunes.

D'abord, chacun en est bien conscient, on a trop attendu. Dix-huit mois se sont écoulés entre l'annonce du plan et sa mise en place. Dix-huit mois pendant lesquels la concurrence a travaillé, la technologie a galopé, les circonstances extérieures se sont modifiées.

Seconde erreur : le volume des investissements est insuffisant. Au total, 1,3 milliard de francs, dont le tiers au moins à la charge de l'Etat, sont prévus pour la période 1978-1982. « C'est beaucoup », pensera le lecteur. « C'est très peu », disent les spécialistes, qui comparent ce chiffre à ceux des firmes américaines ou japonaises. « En France on parle en centaines de millions de francs. Ailleurs, on compte en centaines de millions de dollars. » Ainsi, la société américaine Intel, numéro trois mondial dans les circuits inté-

grés, investira en 1980, 300 millions de dollars, dont 80 millions pour la recherche. Soit autant en une seule année que Kefauver, Eurotechnique et Matra-Harris réunis.

On estime, dans l'industrie des composants, qu'il faut investir 1 franc pour obtenir 1 franc de chiffre d'affaires annuel. Chez Kefauver, on l'a reconnu être « déjà un peu court », on pense que cette règle « risque d'échouer. Bientôt il faudra investir 2 francs pour avoir 1 franc de chiffre d'affaires ». Cela bien sûr pour ceux qui veulent rester dans la course.

En dispersant les aides de l'Etat et en les réservant à des opérations industrielles, on néglige la recherche fondamentale. C'est une autre lacune du plan. Certes, divers laboratoires d'organismes publics, notamment le Centre national d'étude des télécommunications, ont été regroupés à Grenoble et travaillent, sur crédits publics, au développement de la prochaine génération de circuits (les VLSI). Mais les faits sont là. Japonais et Américains ont d'ores et déjà dix-huit mois d'avance sur les VLSI.

L'argument, selon lequel les joints ventuels du plan composants permettraient un réel transfert de technologie, laisse sceptique plus d'un observateur. Dans l'esprit des Américains, il existera toujours un décalage technologique entre les États-Unis et l'Europe. L'innovation doit d'abord être vendue sur leur marché avant de traverser l'Atlantique. Même si le « gap » se réduit, il subsistera toujours. Les usines franco-américaines étant considérées comme des « secondes sources », des unités de production délocalisées.

En revanche, si l'objectif des pouvoirs publics est bien de faire en sorte que l'industrie française des composants s'affranchisse à terme de sa dépendance à l'égard des États-Unis, qu'elle maîtrise les technologies des circuits les plus avancés, prenne une part non négligeable du marché. Alors, le plan composants n'est pas assez ambitieux.

Il faudrait tripler, voire quadrupler la mise : élaborer une stratégie d'ensemble ; concentrer les moyens de recherche et de développement ; faire réclamer de la vallée grenobloise et autour d'Étigny, une « Silicon Valley » (1). Ne plus « recevoir » la technologie des firmes américaines, mais aller la chercher aux États-Unis en rachetant des « sociétés spécialisées », comme le font les Allemands et tente de le faire la C.G.R. qui négocie depuis des mois le rachat d'une entreprise américaine. Toutes ces actions risqueraient encore d'être insuffisantes si elles ne s'accompagnaient pas d'une politique cohérente d'achat et de participation aux recherches fondamentales des grands utilisateurs de circuits (C.I.I.-Honeywell-Bull notamment).

Reste à savoir si les pouvoirs publics, les industriels concernés sont prêts à se donner les moyens de leurs ambitions.

JEAN-MICHEL QUATREPOINT.

(1) La « Vallée du silicium », en Californie, est le berceau de l'industrie mondiale des composants électroniques.

Une politique industrielle offensive

Autre conséquence de ce saupoudrage : en multipliant les pôles industriels on a multiplié le paradoxe ! — les sorties de devises, pour l'essentiel les équipements des usines devant être achetés aux États-Unis. Il y en aurait au total, pour près de 600 millions de francs, ce qui fait dire à d'aucuns que « l'intégrité du plan composants traverse en fait l'Atlantique et que le contributeur français finance ainsi les entreprises américaines ». On découvre aujourd'hui un peu tard — qu'une des clés du succès de l'industrie américaine des composants est précisément l'étroite symbiose entre le producteur de circuits et celui qui fabrique — quasiment à façon — les équipements permettant de produire ces circuits aux meilleures conditions. Matra, qui a pris conscience du problème, songerait à racheter une entreprise américaine spécialisée dans les équipements.

A travers le cas des équipements on se rend compte, peu à peu, qu'une politique industrielle offensive en matière de composants doit être globale et non se cantonner à la seule production de circuits. Il faut se préoccuper de l'aboutissement des équipements et des technologies des matières premières (silicium, terres rares). Comme de l'aval : formation des hommes, rapatriement des « cerveaux » rapatriés aux États-Unis ; rôle des grands utilisateurs. Or, force est de constater que le plan composants est quelque peu bancal. On en fait trop. On ne fait pas assez.

Trop, car s'il s'agissait simplement de créer quelques centaines d'emplois, d'améliorer la balance commerciale, il n'était pas utile

Chambre de Commerce et d'Industrie de Paris

journées de l'isa 22 - 23 avril 1980

« L'entreprise et l'innovation dans les sciences de gestion »

Sous la présidence de Monsieur MONORY, Ministre de l'Economie, l'Institut Supérieur des Affaires organise, à l'intention des responsables concernés : dirigeants et cadres d'entreprise, hauts fonctionnaires, professeurs d'Université et d'écoles de commerce, deux journées de réflexion sur les thèmes suivants :

le 22 avril :

- l'entreprise française et les marchés étrangers
- les industries nouvelles

le 23 avril :

- l'entreprise et la gestion de l'emploi.
- la France sur le marché international des « affaires agro-alimentaires »

De nombreux experts français apportent leur collaboration à ces journées qui seront animées par des professeurs du CESA (HEC - ISA - CFC) et dont l'objectif est de faire le point sur l'ensemble des recherches en matière de gestion d'entreprise.

Renseignements complémentaires isa

1, rue de la Libération, 78350 JOUY-EN-JOSAS.

Tél : (1) 956.43.61

CENTRE D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR DES AFFAIRES (HEC - ISA - CFC)

CARRÉ, ORBAN & PARTNERS

Bruxelles, Düsseldorf, Genève, Paris, Chicago, Los Angeles, New-York, San Francisco, Washington. Conseils en Management, Recherche et Sélection de Cadres Dirigeants, Acquisitions de Sociétés et Investissements à l'étranger.

ont le plaisir d'annoncer que

ROBERT SIMON

dont la carrière s'est déroulée au sein des sociétés Sulzer, Geigy, Givaudan, Helweg-Packard et Boyden

s'est joint en tant que Senior Consultant à la firme, dirigée à Paris par

C.C. DE TOULOUSE - LAUTREC

avec la collaboration de

ROGER E. BLIN

Vice-Président de Clark, Carré, Orban & Partners

CARRÉ, ORBAN & PARTNERS

6, avenue Franklin-Roosevelt, 75008 PARIS - Téléphone : 225-87-23/02-73

SAM 80

4^e salon international de l'aménagement en montagne

23/27 AVRIL 80 GRENOBLE ALPEXPO ouvert à tous

- salon des équipements hivernaux et généraux de la montagne
- salon de la machine agricole et des productions de montagne
- salon de l'environnement en montagne
- salon de la vie et de l'économie en montagne
- salon INOVA montagne
- colloques techniques et spécialisés

ALPEXPO 38029 GRENOBLE-CEDEX Tél. (76) 09.80.26

LOTO
facile!
pas cher!

et
sa peut
rapporter gros.

Chaque semaine
faites valider vos bulletins
chez tous les dépositaires
portant l'enseigne

LOTO

CAHIERS DES SCIENCES & TECHNIQUES HUMAINES
Repères & Dialogues

dans ce numéro

- horizon 2000
- la dissidence
- l'ère du "pétrochômage"
- la pratique institutionnelle
- essai sur les couleurs

N°11 - Mars 1980 - trimestriel - Prix 18 F
6, avenue Léon-Huez - 75016 Paris
Tel. 527-10-15

ABONNEMENT - TARIF NORMAL 70 F
Étudiants 50 F - Étrangers 40 F

12 mois sur 12 le COURS HUBERT LE FÉAL forme à la PAROLE PUBLIQUE documentation sans engagement 770 58 03

Le renvoi sans indemnités du salarié devenu inapte

(Suite de la page 21.)

Elle casse ce faisant la notion même de licenciement pour faute ou pour inaptitude. Pour qu'il ne soit pas éliminé le droit du licenciement en bloc s'il est tellement certain qu'il n'y a pas de licenciement ? Et, si, à l'inverse, on admet qu'il faut bien en appliquer un peu, ne faut-il pas appliquer tout le reste ?

Autre versant de la question : les conséquences de cette jurisprudence sur la médecine du travail. Elles sont non moins préoccupantes.

D'abord, l'absence de toute indemnisation expose les médecins du travail à des sollicitations en sens contraire. Sollicitations d'employeurs peu scrupuleux, enclins à leur « suggérer » d'être particulièrement sensibles à la meilleure santé de ceux dont ils veulent se débarrasser sans frais ! Sollicitations des intéressés eux-mêmes : « Ne me déclarez pas inapte, laissez-moi me faire licencier ! ».

Malgré abstraction faite des pressions diverses dont des solutions juridiques trop radicales sont inévitablement génératrices, les médecins du travail se trouvent dans une situation impossible : doivent-ils donner la préférence au droit à la santé ou au droit

à l'emploi, tous deux reconnus par la Constitution, et qui se télescopent ici de plein fouet ? Leur rôle, surtout en période de crise et de chômage, serait sinistre s'il était simplement de passer entre les rangs pour désigner ceux qui doivent être aussitôt renvoyés, sans un sou, dans les ténèbres extérieures !

La réalité juridique est peut-être, cependant, un peu moins affligeante. Alors que, au cas d'incapacité absolue d'occuper son emploi, la Cour de cassation refuse jusqu'à maintenant d'admettre que l'employeur a une quelconque obligation de modifier cet emploi, elle se montre plus nuancée si le médecin du travail n'a parlé que d'« incapacité partielle ». Quoique les arrêts visant cette hypothèse soient des plus rares, la Haute Juridiction semble bien admettre qu'en ce cas, l'employeur doit s'efforcer de proposer à l'intéressé, un travail mieux adapté à ses possibilités ; il commettrait une faute en s'en séparant sans faire cet effort. Autrement dit, s'il pouvait le garder et ne l'a pas fait, qu'il s'agisse ou non d'un véritable licenciement ou d'autre chose, il pourrait être tenu de l'indemniser. Tout cela reste encore à l'état d'esquisse très imprécise.

On conçoit, pour cette application, deux interprétations principales.

Dans l'interprétation *marxiste*, le mot *décision* prend sa pleine portée : le sort du contrat de travail, éventuellement suspendu jusqu'à cette décision, dépend de celle-ci. Ce qui revient à dire que l'article L. 241-10-1 a créé une nouvelle catégorie de salariés protégés.

On imagine le tumulte... Aussi bien est-ce probablement une interprétation *minimale* qui

l'emportera : la rupture n'est pas subordonnée au feu vert de l'administration. Seulement, si par la suite celle-ci se prononce dans le sens du médecin dont les suggestions ont été imprudemment ignorées, la rupture sera analysée comme un licenciement abusif : l'employeur prend ses risques. Ainsi, à la différence du simple constat négatif, une attitude plus positive du médecin du travail ouvrirait vocation éventuelle à une indemnisation non négligeable pour l'intéressé.

Des perspectives nouvelles

Même avec cette interprétation minimale, on voit que l'article L. 241-10-1 ouvre à la médecine du travail des perspectives entièrement nouvelles : au lieu du télescopage entre droit à l'emploi, à la santé, auquel on demande traditionnellement aux médecins du travail de se résigner avec la plus grande hypocrisie, une conciliation s'esbauche par la voie d'une adaptation de l'emploi aux

aptitudes des intéressés. Conclusion dont le médecin du travail a seul la clé : c'est-à-dire que, s'il veut entrer dans cette voie, il lui faudra beaucoup de compétence, de courage et de détermination (1).

JEAN-JACQUES DUPEYROUX.

(1) Sur tous ces problèmes, v. not. « La médecine du travail et le droit », *Droit social*, avril 1980, numéro spécial.

Joseph M. GILLMAN
et
préface et
postface de
M. ANDREU

LA BAISSSE DU TAUX DE PROFIT

Jean-Marie ALBERTINI
**LES ROUAGES
DE L'ÉCONOMIE NATIONALE**

28^e édition entièrement
revue
(265^e mille)
L'ouvrage d'initiation à l'économie
le plus diffusé
Économie et Humanisme
Les Éditions Ouvrières

CORRESPONDANCE

Le droit de grève et sa réglementation

M. Gérard Lyon-Caen, professeur à l'université de Paris-I, nous a envoyé la lettre suivante à propos de l'article de J.-J. Dupuyroux paru dans « Le Monde de l'économie » du 25 mars 1980 sous le titre « Les syndicats peuvent-ils être poursuivis par des non-grévistes ? ».

La thèse énoncée part de prémisses « exactes » — mais en tire une conclusion « discutable », et comporte, à mon sens, un corollaire qui l'est encore plus :

— Premises exactes : le droit de grève est mal garanti en France ;

— Conclusion discutable : Il faut abandonner la conception du droit de grève, droit de l'individu, pour celle, proche du système allemand, aux termes de laquelle le droit de grève appartient aux syndicats ; car ainsi le gréviste sera sûr de ne pas être sanctionné tant qu'il se conformera aux directives syndicales.

— Corollaire contestable : les actions en dommages-intérêts qui se multiplient depuis quelque temps contre les syndicats coupables d'avoir organisé des grèves illicites (et qui émanent parfois des non-grévistes, mais plus souvent encore des employeurs) nous rapprochent de ce régime présenté comme souhaitable.

En effet, si la première proposition émise de vérité, il pourrait sembler qu'on doive en inférer la nécessité de renforcer les garanties. Ce n'est pas dans cette direction que s'oriente J.-J. Dupuyroux. Il croit préférable une conception « organique » de la grève, devenue prérogative syndicale. Le risque n'est pas mince : les grèves sauvages, sans canalisation ni négociation par le truchement du syndicat, vont se multiplier : admettons pourtant. Mais comment croire que l'offensive actuelle contre les syndicats nous rapproche de cette terre promise ? Comment trouver là un signe qu'on ne s'en prendra

plus aux grévistes individuellement, que le licenciement pour faute lourde disparaîtra comme par enchantement ? Ce serait l'un ou l'autre, dit J.-J. Dupuyroux. Ce sera l'un et l'autre.

Non, réplique-t-il, parce que ces actions contre les syndicats entraîneront des poursuites pénales pour entrave au droit syndical, et que ce retour de flammes va faire réfléchir. Or, dans le précédent constitué par l'affaire de la régie Renault du Mans (poursuite en dommages-intérêts contre un syndicat), les tribunaux n'ont précédemment pas retenu que ces poursuites fussent constitutives du délit pénal d'entrave ou de discrimination.

Les salariés étant aujourd'hui entièrement à la merci de l'entreprise pour le maintien de leur emploi et de leur pouvoir d'achat, du fait de la crise et du chômage, s'en prendre au droit de grève est infiniment plus grave qu'il y a dix ans : c'est chercher à achever un ennemi blessé, c'est lancer une super-lutte de classes. Affirmer, comme le fait J.-J. Dupuyroux, que ces instances judiciaires (comme celle d'Alès, qu'il y aura lieu de suivre de près étant donné le caractère inamovible et exemplaire de cette grève) nous mèneront indirectement à une meilleure protection du droit de grève ; que c'est, en gros, « une bonne chose », ainsi qu'il le dit, me paraît une erreur d'appréciation.

DEJA DU TEMPS DE
NOS GRANDS-PARENTS.
La Rue de Provence
ETAIT LA RUE DE
L'ARGENTERIE
et de
BIJOUX
La tradition se perpétue...
Henri HERMANN
au n° 46
VENTE, ACHAT - NEUF, OCCASION

Un texte de loi révolutionnaire

Mais un troisième cas de figure a été expressément envisagé par la grande loi du 6 décembre 1978. N'oublions pas qu'elle a introduit dans la partie législative de notre code du travail un nouvel article L. 241-10-1 (qui n'a pratiquement jamais été appliqué jusqu'à maintenant tant il est révolutionnaire) aux termes duquel :

« Le médecin du travail est habilité à proposer des mutations ou des transformations de postes justifiées par l'âge, la résistance physique ou l'état de santé des travailleurs ;

« Le chef d'entreprise est tenu de prendre en considération ces propositions ;

« En cas de difficultés ou de désaccord, la décision est prise par l'inspecteur du travail.

Certes, cet article, qui autorise le médecin du travail à proposer

des transformations de postes au lieu de se borner à constater l'inaptitude totale ou partielle et suggère donc une adaptation de l'entreprise aux capacités de ses salariés — renversement complet de la problématique classique — soulève bien des difficultés. Notamment, la transformation d'un poste proposée par le médecin du travail et, après refus de l'employeur, décidée par l'inspecteur du travail peut entraîner modification des conditions substantielles du contrat, par exemple la réduction du salaire : cette modification s'impose-t-elle au salarié ? Quel en est le cas de refus ?

Quoi qu'il en soit, jusqu'à plus ample informé, les juges sont tenus de respecter les lois de la République : l'article L. 241-10-1 est là et il leur faudra bien en faire application.

GROUPES WAGONS-LITS GROUPE WAGONS-LITS
E NOS ACTIVITÉS COLLENT A L'ACTUALITÉ NOS ACTIVITÉS COLLENT A L'ACTUALITÉ

Désormais, nous plaisons plutôt aux managers qu'aux romanciers.

L'Orient-Express a bien changé. Pour réussir aujourd'hui, une entreprise doit traquer l'événement et lui faire face. Ce principe, suivi depuis des années par le groupe Wagons-Lits, lui permet d'occuper de nos jours une place prépondérante. Aux côtés du ferroviaire qui jouit d'une santé de fer (renouvellement du contrat avec les réseaux européens, nouveaux buffets de gare...), 3 activités en plein essor : le tourisme, la restauration et l'hôtellerie qui représentent plus de la moitié du chiffre d'affaires du groupe.

Un résultat étonnant pour qui s'attend à rencontrer les Wagons-Lits dans les romans policiers plutôt que dans les activités de pointe.



حكي من الماضي

LE SYSTÈME

TELEVISION

Les salaires dans

plus d'achat

SOCIÉTÉ NATIONALE

AVIS D'APPEL

LE SYSTÈME DE RETRAITE DÉCOURAGE-T-IL L'ÉPARGNE DES MÉNAGES ?

LORSQUE l'on s'interroge sur les motivations qui poussent les ménages à épargner une partie de leur revenu disponible, la constitution d'une réserve permettant de financer leur retraite apparaît en bonne place. Or le demi-siècle qui vient de s'écouler a été marqué dans tous les pays occidentaux par l'urgence puis le développement de procédures, souvent obligatoires, destinées à éviter que, par manque de revenus pendant la vie active ou par impéritie, une fraction de la population se retrouve sans ressource à l'âge de la retraite.

Lorsque ces régimes fonctionnent selon le principe de la capitalisation, l'opération se ramène à la gestion par une institution financière d'un ensemble d'épargne privées qui, le jour venu, donnent lieu au versement d'un capital ou d'une rente. Ces mécanismes peuvent avoir une influence sur l'ensemble du comportement d'épargne, cependant celle-ci est sans doute limitée et le seul problème qui se pose vraiment est celui de la gestion des institutions et de la structure de leurs placements. C'est l'affectation de l'épargne et son rendement réel qui sont en cause et non plus son niveau. En revanche, lorsque ces régimes fonctionnent selon le prin-

cipe de la répartition comme c'est le cas en France, aucune épargne ne vient, en principe, répondre à l'effort des ménages cotisants. Ce qui est reçu des actifs est presque immédiatement redistribué aux inactifs et aucune accumulation ne se fait jour. Il ne s'agit pas là d'un défaut congénital des systèmes de retraite par répartition et il est tout à fait concevable que, en prélevant plus qu'ils ne redistribuent, une accumulation apparaisse sous la forme d'un fonds de réserve qui peut devenir extrêmement important, comme cela a été le cas en Suède, par exemple, où, en 1976, les réserves du fonds général des pensions atteignaient 100 milliards de francs environ et étaient ainsi équivalentes au budget annuel de l'Etat. Il y aurait donc moins de différence qu'on ne l'affirme souvent entre répartition et capitalisation.

Des arguments théoriques contradictoires

Cependant, dans la plupart des pays développés ayant opté pour la répartition, les réserves sont extrêmement limitées, comme c'est le cas en France, et la contribution des régimes de retraite à l'accumulation est faible. La question se pose alors de savoir si cette absence d'influence directe s'accompagne ou non d'un effet indirect découlant d'une diminution de l'épargne libre des ménages.

Le problème est généralement étendu dans le cadre de la théorie dite du cycle de vie. L'individu y est supposé déterminer son comportement de consommation — et donc d'épargne — non pas à partir de ses revenus de l'instant, mais en tenant compte de l'ensemble de ses ressources durant toute sa vie. Cette hypothèse conduit à un

profil de patrimoine selon l'âge assez caractéristique : la fortune augmente jusqu'à l'âge de la retraite pour diminuer ensuite. La rapidité de la croissance puis de la décroissance du patrimoine dépend, bien entendu, d'un assez grand nombre de variables : niveau des ressources, héritages reçus, héritages que l'on souhaite léguer, etc.

Si l'on introduit un système de prévoyance collective de la retraite, ce schéma peut se modifier pour deux raisons principales. Tout d'abord, les ménages considérant qu'ils détiennent une créance sur la caisse de retraite peuvent être conduits à une moindre accumulation d'actifs physiques ou financiers. En actualisant le flux aléatoire des retraites futures, on peut calculer un équivalent patrimonial

des droits à la retraite, cet « actif » de nature assez particulière peut alors se substituer à des actifs plus traditionnels. Bien entendu, l'effet des systèmes de retraite sur l'épargne des ménages dépendra du degré de substitutabilité que les ménages retiennent. Mais, à la limite, 1 franc d'équivalent patrimonial des droits à la retraite réduit de 1 franc le patrimoine des ménages. C'est en adoptant cette hypothèse extrême que Martin Feldstein estime que les 3 500 milliards de dollars d'équivalent patrimonial brut des ménages américains représentaient, en 1978, 58 % de leur patrimoine physique et financier traditionnel net (800 milliards) et les mécanismes de prévoyance collective seraient ainsi responsables d'une minoration du stock de capital de quelque 40 % ; en effet, si l'on admet une parfaite substitutabilité, le patrimoine accumulé en l'absence de ces régimes de retraite par répartition s'élèverait à 9 500 milliards.

En France, à partir des mêmes méthodes d'estimation, nous parvenons à un équivalent patrimonial de l'ordre de 3 900 milliards de francs pour 1976 à rapprocher de l'estimation faite par l'INSEE du patrimoine net physique et financier des ménages pour cette même année : 4 718 milliards de francs. Au Royaume-Uni, les grandeurs correspondantes seraient 177 et 167 milliards de livres en 1973, selon R. Hemming. Ainsi l'équivalent patrimonial des droits à la retraite serait, outre-Manche, supérieur au patrimoine traditionnel possédé par les ménages.

On peut, toutefois, faire intervenir un autre argument qui joue en sens inverse du précédent. Jadis, avant la mise en place des systèmes collectifs, la retraite n'existait pas pour nombre d'individus, ils travaillaient

pendant toute la durée de leur vie. Pour d'autres, une cessation de l'activité avait été prévue, mais à un âge assez avancé parce qu'il n'était pas concevable que l'accumulation réalisée pendant la vie active suffise à financer une retraite longue. L'instauration des systèmes de retraite peut conduire ces individus qui ne prévoyaient pas ou peu de retraite à reconsidérer leur calcul et à envisager une cessation d'activité vers soixante-cinq ans environ. Il n'est pas certain que la retraite versée par les mécanismes institutionnels soit véritablement suffisante. Dès lors, les individus qui n'épargnaient pas parce que toute retraite leur était interdite en raison de la modicité de leurs ressources vont se mettre à épargner, parce que la mise en place des systèmes collectifs ne leur demande plus qu'un effort d'appoint. D'une façon plus générale, on peut faire l'hypothèse que les systèmes de prévoyance collective conduisent à un abaissement de l'âge de la retraite (qui est, en effet, constaté empiriquement), et que cette modification du cycle de vie conduit à une épargne plus importante réalisée sur une période d'activité plus courte dans le dessein d'améliorer le niveau de consommation de cette retraite allongée. Dans ces conditions, une cause d'augmentation de l'épargne apparaît, qui peut atténuer l'effet dépressif dont il a été question au paragraphe précédent.

Même dans le cas où l'on admet l'éventualité d'une influence négative des systèmes de retraite sur l'épargne, il convient de s'interroger sur le caractère nouveau du phénomène. Avant la mise en place de semblables sys-

lèmes, le financement des périodes d'inactivité ne reposait pas entièrement sur l'épargne individuelle antérieurement accumulée. Une part des ressources dont disposaient les inactifs provenait de leur propre famille et notamment de leurs enfants. Cette solidarité « intergénération » se traduisait soit directement par l'hébergement et la prise en charge des parents âgés, soit

Trois analyses pour la France

C'est en introduisant l'équivalent patrimonial des droits à la retraite parmi les variables explicatives de l'épargne des ménages américains que Martin Feldstein a cru déceler un effet négatif : à mesure que cet équivalent patrimonial augmente (notamment en raison de l'extension du pourcentage d'indivus couverts), l'effet dépressif sur l'épargne aurait été plus fort, aboutissant à une amputation de l'ordre de 40 %. Cette conclusion est cependant controversée.

Pour la France, trois analyses ont été menées. La première concerne le taux d'activité des individus âgés de plus de soixante-cinq ans. Il semble que la diminution du taux d'activité des personnes âgées, qui est liée à la généralisation des systèmes de retraite, ait pour effet d'augmenter quelque peu l'épargne.

De même, si le développement des mécanismes de prévoyance collective est apprécié à l'aide d'un indicateur qui reflète la façon dont la population est couverte par le système de prévoyance (prestation moyenne par bénéficiaire multipliée par le pourcentage de cotisants dans la population), un effet dépressif sur l'épargne se fait jour, ce qui ici encore va dans le sens des résultats américains.

En revanche, lorsque l'équiva-

lent patrimonial des droits à la retraite est directement pris en compte, son effet sur l'épargne est très difficile à faire apparaître. Et la même indétermination se rencontre lors de l'analyse empirique qui tente d'assimiler les cotisations versées à une épargne plutôt qu'à un impôt.

Finalement, il ne semble pas que les systèmes de prévoyance collective de la retraite aient eu (même aux États-Unis) l'influence dramatique sur l'épargne que l'on aurait pu craindre. En France, un léger effet dépressif ne peut être complètement exclu. Si celui-ci était aussi important que Feldstein l'estime, il faudrait savoir si l'augmentation du bien-être collectif que les systèmes de retraite permettent n'est pas accompagnée par le ralentissement de la croissance qui leur serait imputable.

Rien ne permet de penser que telle est la situation. Dans plusieurs pays développés, les effets des systèmes de retraite sur l'épargne au cours des phases d'expansion semblent peu significatifs. L'expérience des États-Unis au cours de la période de l'entre-deux-guerres peut donner à penser qu'il n'en sera pas autrement de même en période de crise, mais, quel qu'il en soit, ces effets ne peuvent être que très limités.

(*) Université de Paris-X et Centre de recherche économique sur l'épargne (CAREP).

Pour produire plus vite et moins cher des Allemands, des Suisses, des Américains et bien d'autres achètent des Manurhin.

Est-ce une référence ?

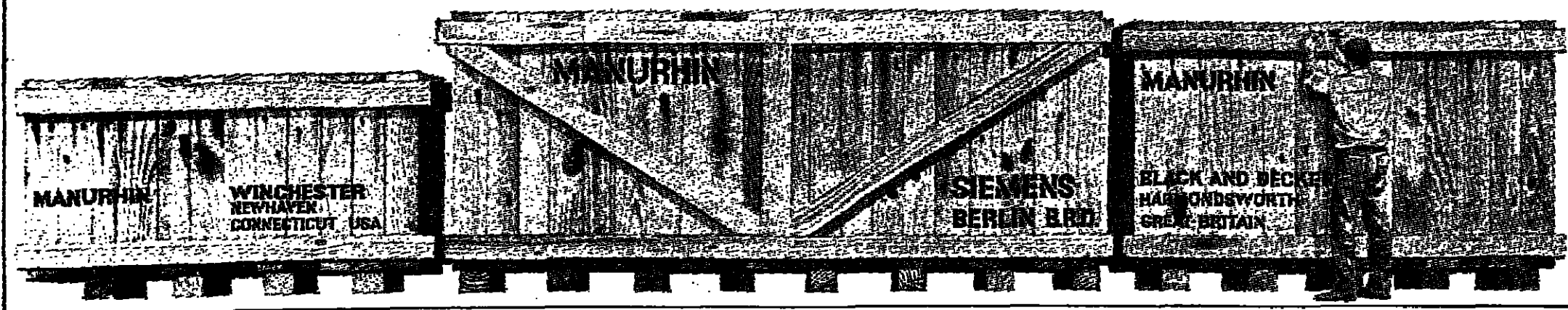
Manurhin est depuis plusieurs années premier exportateur français de machines-outils. L'Allemagne et la Suisse sont parmi nos premiers clients pour les tours automatiques notamment.

Pour nous il est particulièrement significatif de vendre dans ces deux pays, eux-mêmes grands spécialistes en la matière.

Les raisons de cette réussite tiennent avant tout en une philosophie définie ainsi par Paul Spengler, Président-Directeur Général de Manurhin : « Le fil conducteur chez Manurhin, c'est d'être des mécaniciens de précision et d'automatisation. »

Alors qu'il s'agit de produire en automatique steaks hachés, pièces pour l'industrie automobile, embouts en cupro-nickel pour centrales électriques nucléaires ou munitions des « Mirage », d'embouteiller en continu à haute cadence des liquides alimentaires ou de contrôler forme, poids et aspect de produits fabriqués à plus de 400 unités à la minute, nous sommes présents dans le monde entier : nos exportations représentent 60 % de notre chiffre d'affaires.

Beaucoup de pays font confiance à la précision et à l'innovation Manurhin : c'est une référence. Manurhin, 10 rue de Soultz - 68200 Mulhouse.



Bibliothèque de Droit du Travail et de la Sécurité sociale

LES GRANDS ARRÊTS DE DROIT DU TRAVAIL

Gerard Lyon-Caen
Jean Pélissier

Cent trente-neuf décisions de la Cour de Cassation et du Conseil d'Etat de 1872 à 1979

Un volume broché, 15,9 x 24, 1980, 404 pages

En vente à la Librairie Sirey, 22, rue Soufflot, 75008 Paris et chez votre libraire

(Publicité)

RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

PREFECTURE DE L'ISÈRE — 2^e DIRECTION — 6^e BUREAU

AVIS D'ENQUÊTE PUBLIQUE

RAPPEL

Poste 400/225 - 63/20 KV DE CHAMPAGNIER

Extension à 400 KV

Projet d'extension du poste 400/225/63/20 KV de CHAMPAGNIER. Le Préfet de l'Isère rappelle au public l'avis d'enquête d'écoulement paru dans la presse du 31 mars 1980, enquête qui a lieu dans la commune de CHAMPAGNIER, du 10 avril 1980 au 9 mai 1980. Préfecture de l'Isère, boîte postale 1046, 38021 GRENOBLE Cedex.

TÉLEX PARTAGÉ

ÉTRAVÉ SERVICE TÉLEX / PARIS ☎ 345.21.62

CEGOS

organise une étude spécifique sur

Les salaires des cadres dans les P.M.E.

Enquête-diagnostic 1980

Une base de données fiables et exhaustives, dont l'usage sera réservé aux sociétés adhérentes.

- C'est une enquête exclusivement réservée aux entreprises industrielles et commerciales petites et moyennes.
- Elle traite des données individuelles directement recueillies auprès des sociétés participantes.
- Elle fournit, outre les résultats statistiques, des diagnostics personnalisés qui comparent la rémunération de chaque cadre et de l'ensemble de l'entreprise aux résultats de l'enquête.
- Souscription: 1 000 F H.T.

Pour tout renseignement complémentaire, contacter
S. Peyssou - (1) 772.31.32 poste 41.21
CEGOS, 33, quai Gallieni - 92152 Suresnes.

(Publicité)

RÉPUBLIQUE ALGÉRIENNE DÉMOCRATIQUE ET POPULAIRE

MINISTÈRE DES TRAVAUX PUBLICS

SOCIÉTÉ NATIONALE DE TRAVAUX MARITIMES (SONATRAM)

1, Rue de Dôle - ALGER

AVIS D'APPEL D'OFFRES INTERNATIONAL

La Société Nationale de Travaux Maritimes (SONATRAM), 1, rue de Dôle (Algérie), lance un Avis d'appel d'offres international en vue de l'acquisition de divers équipements et matériels destinés à son parc central du matériel.

- Lot N° 1: Atelier de rénovation organe.
- Lot N° 2: Atelier de fabrication.
- Lot N° 3: Atelier de forage.
- Lot N° 4: Atelier de sablage.
- Lot N° 5: Atelier de chaudronnerie.
- Lot N° 6: Ponts roulants.
- Lot N° 7: Magasin central.
- Lot N° 8: Station service.
- Lot N° 9: Atelier de peinture.
- Lot N° 10: Centrale d'air comprimé.
- Lot N° 11: Laboratoire de métallurgie.
- Lot N° 12: Instruments de contrôle et de mesure.
- Lot N° 13: Matériel de menuiserie.

Les fournisseurs intéressés peuvent retirer le cahier des charges contre la somme de 400 DA, auprès de la Direction de la Logistique.

Les fournisseurs intéressés peuvent soumissionner pour l'ensemble des lots ou par lots séparés.

Le présent Appel d'Offres s'adresse aux seuls fabricants producteurs, constructeurs à l'exclusion des regroupements et autres intermédiaires, et ce conformément à la loi du 11 Février 1960, N° 78/02, portant monopole de l'Etat sur le commerce extérieur.

La date limite de dépôt des offres est fixée au 31 mai 1980 (le cachet de la poste faisant foi).

L'enveloppe intérieure renfermant l'offre avec mention « Appel d'offres international N° 03/80 — A ne pas ouvrir ».

L'enveloppe extérieure adressée à M. le Directeur Général de la SONATRAM — 1, rue de Dôle — ALGER.

Les soumissionnaires doivent joindre à leurs dossiers un certificat délivré par la Chambre de Commerce et d'Industrie du lieu de leur résidence, attestant qu'ils ont effectivement la qualité de fabricant ou de producteur.

Les soumissionnaires resteront engagés par leurs offres pendant un délai de 90 jours à compter de la date fixée pour le dépôt des offres.

BONNES FEUILLES

Notre collaborateur, Alfred Sauvy, publie prochainement un nouvel ouvrage (1), « La Machine et le Chômage », dont nous donnons ici quelques extraits.

Les hommes politiques

Dès l'instant que les experts gardent un silence prudent, ou se contentent dans des expressions trompeuses, telles que « remplacer le travail par du capital », il ne faut pas s'étonner de voir les hommes politiques céder volontiers à la facilité. Pour ceux qui sont au pouvoir, est, du reste, une sorte de discipline : ne pouvant, selon la formule, « arrêter le progrès », ils pensent, en face du chômage, bénéficier d'une certaine excuse. Voici une citation d'un ministre français en 1978 :

« Le drame (sic) c'est qu'il faut beaucoup moins d'ouvriers pour construire un canal électronique qu'une centrale mécanique. Déjà, nos équipements sont venus de l'étranger, mais les constructeurs français s'apprêtent à livrer les hommes devenus inutiles. »

Pour illustrer combien la technique moderne est génératrice de sous-emploi, le député à l'Assemblée nationale, André Chadeau, se lance aussi (1978) :

« Au lendemain de la libération, les Houillères du Nord employaient 225 000 salariés. Demain, les quatre tranches de centrales nucléaires de 1 000 MW en emploieront beaucoup moins. »

L'idée est suggérée d'une suppression définitive, d'ailleurs, le précédent de l'agriculture n'est évocateur.

Il ne s'agit encore que d'une appréhension primitive, mais voici deux citations, plus caractéristiques encore de l'ignorance sur le sujet.

A l'Assemblée nationale, lors du débat sur le budget de l'industrie de 1978, le député Schwartz (majorité au pouvoir) préconise, « dans le tertiaire, la substitution du travail au capital ».

C'est, en somme, supprimer la machine à photocopier, pour donner du travail à des dactylos et, à un stade plus poussé, supprimer la machine à écrire, pour occuper un nombre plus élevé de copistes. Il est difficile d'être plus rétrograde.

Le Sénat n'est d'ailleurs pas en reste : à l'occasion du débat sur le budget du ministère du travail de l'année 1978 également, le sénateur Jung (majorité au pouvoir) déclare (5 décembre 1977) :

« Là où en France le travail est fait par dix personnes, si on pouvait en mettre onze ou douze, un grand pas serait fait pour améliorer la situation de l'emploi. »

La plus piquante est que cette proposition est formulée dans un débat sur le budget et que l'auteur de cette proposition, sans doute approuvée par nombre de ses collègues, ne voit pas l'augmentation de la dépense qui résulterait de cette augmentation de personnel, pour un même travail. Une fois de plus, nous voyons le manque de liaison entre les comités en hommes et les comités financiers, même lorsque la liaison est directe et élémentaire.

Les illusions des hommes politiques et l'impuissance qui en résulte pour eux sont d'autant plus préoccupantes qu'au lieu d'être des avocats, comme autrefois, ils ont étudié l'économie aux plus hautes sommités.

Dans son ouvrage *L'avenir n'est écrit nulle part*, dans des discours et des articles, M. Michel Ponsatowski ne montre si marqué par la lecture du rapport S. Nora-A. Mine (voir p. 104) qu'il voit toute la société absorbée par la télématique. Attaché à la seule question des communications, il ne tient compte ni des nombreuses activités vitales peu progressistes ni des importants besoins, publics ou privés, non couverts. Il s'agit, en transposant les termes, de retrouver les arguments des adversaires de la mule Jenny et du métier Jacquard.

Cette analyse sommaire et effective, toute visuelle et localisée sur quelques points d'occupation, dans l'ensemble de l'activité économique, qu'une place limitée, est, du reste, partagée par une partie de l'opinion. Si ces vues étaient

Un nouveau livre d'Alfred Sauvy : « La Machine et le Chômage »

justes, il faudrait passer dès maintenant à la planification. Mais, sentant ce pas dangereux, M. Ponsatowski affirme que le choc trappe avant les sociétés marxistes planifiées que les sociétés capitalistes, alors que les premières sont à la recherche continue de main-d'œuvre.

Les syndicats

Engagés dans la défense continue des salariés, les représentants du travail ont été amenés peu à peu à étudier la question de plus près que les enseignants et que de nombreux employeurs. La connaissance de l'économie est, chez certains d'entre eux, étendue, mais leur objectif précis et la crainte de méconnaître la base ou leurs collègues ne leur permettant pas d'exprimer pleinement leur pensée.

Il est donc plus clair, ici, de parler d'attitude que de connaissance. De toute façon, les syndicats, même modérés, souhaitent une réforme profonde des institutions et de l'entreprise privée. Sans formuler nécessairement de théorie économique ni s'opposer, dans le principe, aux innovations techniques, ils demandent que l'ouvrier conserve son emploi ou en obtienne un équivalent à celui qu'il a perdu.

L'exemple est classique, des serrures de trains des chemins de fer américains, qui ont demandé, et obtenu, pendant un certain temps, de conserver leur salaire et leur fonction, en restant sans utilité, auprès du frein automatique.

Chaque syndicat juge la question non en fonction de l'économie générale, mais du point de vue des ouvriers de sa branche. Or l'intérêt d'une branche commande souvent, pour les employeurs, de limiter la productivité.

Les syndicats allemands sont plus favorables à la machine que les français et plus encore que les britanniques. Ayant une vue plus générale, ils demandent que le profit supplémentaire soit affecté au reclassement et à la création de nouveaux emplois.

Quant au maintien du personnel en nombre, il s'exerce au détriment de la rentabilité et, par suite, de la recherche d'autres solutions.

Un autre reproche a été formulé contre l'informaticien : le geste de l'ouvrier est contrôlé et même jugé par une machine ; cette subordination a été trouvée asservissante et contraire à la dignité ; mais cette attitude n'est pas générale.

Progrès technique, gaspillage et ressources naturelles

Suivons le cours des événements, du point de vue des attitudes à l'égard du progrès technique et de l'emploi, les années 70 ont été marquées par :

- la prise de conscience de l'environnement ou, plus précisément, de la dégradation du capital de base, les ressources naturelles ;

- la dénonciation des gaspillages.

Ces deux questions sont liées, car les calculs de rentabilité capitaliste ou les jugements personnels conduisent souvent, de façon irrégulière, à mettre hors d'usage (deter) divers produits ou objets (métaux, papier, etc.), alors que la prise en considération des ressources de la planète (l'« amortissement de la nature ») dicterait une autre solution. Le cas le plus souvent mis en évidence est celui des ressources non renouvelables et particulièrement de l'énergie.

Lors de la prise en considération de ces facteurs, souvent négligés, il a été spécifié, de divers côtés, que les travaux contre la pollution fournissent de nouveaux emplois. Ce jugement renouvelle l'erreur commune selon laquelle le travail est un but en soi et les tâches manuelles, c'est d'ailleurs selon cette même idée que le progrès technique est jugé destructeur d'emploi. En fait, pour obtenir une richesse déterminée, le produit final, il faut désormais consacrer plus de temps direct (travaux dans une usine par exemple) et indirect (produits achetés pour la lutte antipollution). Le coût

se retrouve ailleurs (hausse de prix, réduction des investissements, etc.). Après une période d'émotion et de bonnes résolutions, les habitudes de gaspillage, ou plus exactement de consommation excessive et inutile, n'ont guère changé, du moins en France. Si quelques modestes efforts ont porté sur l'énergie, c'est en raison de la hausse de son prix. Mais leur insuffisance grave est défavorable à l'emploi.

L'innovation

Contrairement aux vues des stagnationnistes, le désir d'innovation est plus répandu qu'il n'a jamais été, encore adouci par la pénurie d'énergie en vue et par l'industrialisation des pays en développement. Ce qu'on appelle improprement la crise a eu, sur ce point aussi, des effets inverses de la grande crise des années 30. Les recherches portent particulièrement sur les énergies nouvelles (solaire, vent, marées, houille), le domaine nucléaire (accélérateurs et fusion de l'atome), la pétrochimie, l'agriculture et l'alimentation (agriculture biologique, alimentation du bétail, viande végétale et synthèse de protéines, machines à récolter, etc.), l'aquaculture et l'exploitation rationnelle des pêches, des nodules sous-marins, etc. La plupart des progrès attendus doivent être favorables à l'emploi.

La recherche de l'emploi

Au début de toute recherche, même appliquée, l'emploi n'est guère en vue, encore que la répartition des crédits publics a pu être inspirée par cet objectif. Lorsqu'une recherche est en cours, on peut distinguer, à peu près, trois phases :

- Une phase proprement technique et scientifique, pendant laquelle sont cherchés les moyens d'atteindre un objectif déterminé, par exemple, l'utilisation du soleil comme source d'énergie ou la synthèse des protéines. Les procédés en vue trouvent une assez large audience dans les publications, même non spécialisées ;

- Une phase où entrent les calculs financiers pour juger si l'application est rentable, dans le sens usuel du mot. Le public est moins intéressé par ces considérations, souvent destructrices de rêves, mais la question entre dans le domaine des administrations (finances, plan, ministères ou entreprises intéressées) ;

- Une phase où sont examinées les conséquences sur l'emploi. Presque toujours directes et superficielles, les vues ne pénètrent pas le fond du sujet.

Ces trois phases peuvent, bien entendu, se chevaucher.

Politique d'innovation

Quelle que soient les déboires de l'emploi et les erreurs commises à son sujet, l'innovation reste l'objectif dans les pays occidentaux et fait même parfois l'objet d'un culte. En cette matière, les plus libéraux reconnaissent aujourd'hui la nécessité d'une intervention de l'Etat. Sans doute, la découverte est-elle capricieuse, dépend de hasards insaisissables ; encore faut-il leur donner leur chance. Les questions de répercussions sur l'emploi n'a jusqu'à présent guère influencé les décisions initiales. Cette abstention est-elle préférable dans l'état, si fruste, où sont nos connaissances sur l'emploi ? Réponse négative, parce que l'expérience, qui fait tant défaut, peut être la source de lumières qui manquent tant.

Les progrès de l'électronique

Depuis son accélération, il y a deux siècles, le progrès technique n'a pas été continu. Dépendant largement du hasard, il a procédé par sautes et révolutions. Lente à ses débuts, particulièrement en France, l'électronique a pris, ces derniers temps, l'allure d'un bouleversement. Comme il s'agit de mouvements en cours, sinon en avant de nous, et comme cette accélération a donné lieu à une reprise des débats sur ce vieux sujet, la question a été reportée au chapitre 7, en seconde partie.

(1) Chez Dunod.

BIBLIOGRAPHIE

TIERS-MONDE : TROIS QUARTS DU MONDE de Maurice Guernier

Court, clair, concis. Ce sont là les trois qualités essentielles du dernier livre de Maurice Guernier, qui est aussi un rapport au club de Rome. Nous avons lu tellement de textes qui embellissent le sujet, ou qui répètent longuement les mêmes choses en se gardant bien d'enquêter des solutions ! Ici, la pédagogie est prolongée par des propositions d'actions. Dans un premier temps, Maurice Guernier répond à la question : pourquoi les résultats du passé sont-ils si décevants ? Insistant sur deux thèmes : les difficultés de la croissance sous les tropiques et les erreurs de la politique de développement (l'occidentalisme, l'aide inadéquate, le micro-nationalisme, la loi des plus forts dans le libre-échange mondial).

L'auteur s'interroge ensuite devant les nouvelles difficultés du tiers-monde : doublement de la population mondiale ; dégradation écologique ; ambiguïté de l'industrialisation ; crise économique globale ; pénuries alimentaires ; régression de la qualité des hommes ; complexité croissante de la gestion des Etats.

Que faire ? Parmi les propositions d'actions, Maurice Guernier — qui seront celles du club de Rome — énonce : la création de grandes communautés de développement dans le

tiers-monde qui s'ouvriraient par des accords contractuels aux autres communautés du monde, l'organisation du monde rural pour deux milliards d'hommes, de femmes et d'enfants, la décentralisation des agences des Nations unies et le renforcement de l'action de la C.E.E.

C'est sur une note d'espoir que se termine cet ouvrage très dense : pour la première fois, les hommes ont une connaissance planétaire des problèmes.

P. D.

*Tiers monde : trois quarts du monde. Editions Dunod, 124 pages, 48 F environ.

LES SUGGESTIONS DU PERSONNEL de Paul Durignieux

La « boîte à idées », a paru, il y a cent ans. Elle avait été mise en service pour la première fois en Ecosse en 1880. C'est ce que nous apprend M. Paul Durignieux, ingénieur chez Timken-France, qui vient de publier un livre sur les Suggestions du personnel. Il nous apprend bien d'autres choses, grâce à son expérience de praticien, sur les diverses possibilités des systèmes de suggestion, l'organisation d'un service qui en a la responsabilité, le rôle de l'animateur, l'examen des idées lancées, la procédure de leurs réalisations.

Des conseils aideront aussi les responsables qui se posent les questions : comment éviter les échecs, comment stimuler les suggestions ? L'auteur nous dit : « Les principes indiqués dans ce livre concernent toutes les communautés employant plus de deux cents personnes », c'est-à-dire qu'ils touchent aussi bien les entreprises que les municipalités ou les administrations. Un bon moyen, on s'en rendra compte au fil des pages, de diffuser efficacement les responsabilités.

* Paul Durignieux, *Les Suggestions du personnel*. Les Editions d'Organisation, 128 pages, 65 F env.

DROIT DE LA SÉCURITÉ ET DE LA SANTÉ DE L'HOMME AU TRAVAIL de Monique Sojcher-Rousselle

A l'intersection du droit et de la technologie, il ne paraît pas qu'il y ait en France un ouvrage équivalent. Le régime des établissements classés et la protection de l'environnement, d'une part, les règlements sur l'hygiène et la sécurité du travail d'autre part, interfèrent ici de telle façon que la finalité des règles n'est pas toujours claire : police de l'industrie dans un sens écologique ou protection des travailleurs ? Sans doute de plus en plus souvent l'un et l'autre.

Mme Sojcher-Rousselle fournit au lecteur français de nouvelles matières à réflexion ; ainsi pour-quoi une solution « réglementaire » aux problèmes de sécurité ? La prévention des accidents et l'hygiène sont-elles améliorées par la multiplicité des textes ou contrôlés et contrôlés par leur latin ? L'auteur traite également d'une question non encore correctement résolue en France : celle du statut de la médecine du travail (loi belge du 28 décembre 1977).

La transition est immédiate entre sécurité et amélioration des conditions de travail. Mme Sojcher-Rousselle consacre des pages pures à ce dernier point sous le titre inquiétant pour le juriste : « Can legislation help ? » (les lois peuvent-elles être un secours ?). En revanche, la responsabilité pénale du chef d'entreprise qui, en France, est de courir de chères controverses, ne semble pas en Belgique un sujet aussi « passionnel ».

GERARD LYON-CAEN.

* Editions Bruylant, Bruxelles, coll. « Droit social », 439 pages, 25 F.

Dr. Lyon-Caen

OFFRES D'EMPLOI	La ligne	La ligne T.O.
DEMANDES D'EMPLOI	57,00	67,00
IMMOBILIER	14,00	16,46
AUTOMOBILES	39,00	45,86
AGENDA	39,00	45,86
PROP. COMM. CAPITAUX	105,00	123,48

ANNONCES CLASSEES

ANNONCES ENCADEES	La ligne	La ligne T.O.
OFFRES D'EMPLOI	33,00	38,80
DEMANDES D'EMPLOI	8,00	9,40
IMMOBILIER	25,00	28,40
AUTOMOBILES	25,00	28,40
AGENDA	25,00	28,40

REPRODUCTION INTERDITE



emploi international
(et départements d'Outre-Mer)

emploi international
(et départements d'Outre-Mer)



emploi régional

RECHERCHE D'URGENCE DES INGÉNIEURS ET AGENTS DE MAÎTRISE DE HAUT NIVEAU POUR L'EXPLOITATION DE COMPLEXES PÉTROCHIMIQUES EN AFRIQUE DU NORD

Les installations, dont la puissance installée est de l'ordre de 300 MW, comportent des générateurs de vapeur, des machines tournantes (turbo-générateurs, turbo-compresseurs, moteurs électriques, diesel, etc.), des échangeurs, des tours de séchage, de régénération, de distillation, ainsi qu'un système de contrôle et de régulation, avec centralisation des données sur ordinateur.

Les postes, à pourvoir par des coopérants de nationalité française, sont les suivants :

CHEFS DE QUART « FABRICATION »

- Ces 10 AGENTS DE MAÎTRISE seront responsables, sous l'autorité d'ingénieurs chefs de zone, de la conduite des lignes de production ; ils dirigeront et contrôleront le travail de conducteurs de tableaux et d'opérateurs spécialisés.
- Les candidats devront posséder une bonne expérience industrielle et être capables de participer à la formation du personnel.
- Logement assuré.

CONDUCTEURS de TURBOCOMPRESSEURS

- Ces 10 AGENTS DE MAÎTRISE seront chargés d'assurer la conduite de trois turbo-compresseurs (surveillance, manœuvres, réglages, mise en service, arrêts...) et devront participer également aux dépannages.
- Les candidats devront posséder une bonne expérience industrielle et être capables de participer à la formation du personnel.
- Logement assuré.

Envoyer curriculum vitae détaillé manuscrit, photos, prétentions et date de disponibilité à :

C. C. T. A.

B.P. 69 - 93002 LEVALLOIS CEDEX.

INGÉNIEURS

- Ces ingénieurs diplômés (ou assimilés) devront posséder une solide expérience dans l'un des domaines suivants :
— PRODUCTION PÉTROCHIMIQUE (raffinerie, steam-cracking, liquéfaction).
— ENTRETIEN (mécanique, électricité, instrumentation...)
— APPROVISIONNEMENTS
— SÉCURITÉ INDUSTRIELLE
- Connaissance de l'anglais technique souhaitée.
- Logement et voiture de service assurés.

La scolarisation des enfants des coopérants sera assurée sur place dans des écoles et lycées français dépendant de l'Office universitaire et culturel français et des postes d'enseignants pourvus d'être proposés aux épouses à la rentrée scolaire de septembre 1980.

S.S.C.I. en forte expansion (C.A. 68 M.F.)
390 personnes, recherche

INGÉNIEURS INFORMATIQUES

pour projets informatiques au
MOYEN ORIENT

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo, prétentions à N. 5917
PUBLICITES REUNIES
112, Bd Voltaire - 75011 Paris

SOCIÉTÉ D'INGÉNIEURIE
recherche pour
construction et montage
de plates-formes

2 SUPERVISEURS ELECTRICIENS

Structure métallique PIPING.
Anglais indispensable.
Expérience C.V. et présent. à
A.M.P. sous réf. 912/AL
40, rue Olivier-de-Serres
75015 Paris qui transmettra.

Recherche
Jeune fille au pair
pr au moins 1 an de une famille
pré de Stuttgart (Allemagne).
Ecr. s/n° 454, à Régie-Presses
GmbH, Rindlerstr. 10, D-4000
Frankfurt, qui transmettra.

**IMPORTANT GROUPE
FRANÇAIS**
recherche pour sa filiale
de CAMEROUN

TECHNICIEN SUPERIEUR

ARTS - DECO ou
ARCHITECTURE
Expérience second œuvre
animation, responsabilité.
Négoce matériaux
décoration, bâtiment.
Conseil et assistance
clients en supports
et Particuliers.

Adv. C.V. et prêt. à n° 53.822
Cahiers Publicité, 20, av. de
l'Opéra - 75001 Paris - codex 01
qui transmettra.

DIRECTEUR D'USINE

TOURNAINE - 120.000 F +

La Société - C.A. 56.000.000 F - est spécialisée dans la fabrication de biens d'équipement d'intérêt collectif. Ses produits sont renommés et de qualité. Pour l'une de ses usines - 100 personnes - située à 35 kms de Tours, elle recherche un CHEF DE PRODUCTION, autonome et dépendant du siège, ayant une très bonne expérience du commandement d'ateliers fabriquant en petites et moyennes séries. Des connaissances en tôlerie seraient très appréciées. Envoyer CV détaillé et prétentions sous réf. 301/08M à A. POLJANT 22 rue St Augustin 75002 PARIS



Telemecanique

L'UN des PREMIERS FABRICANTS et
EXPORTATEURS MONDIAUX
DE CONSTITUANTS ET SYSTEMES POUR
AUTOMATISMES

10000 personnes - 1,8 Milliard de Francs
Rech. pour ses Etablissements installés à :
06 CARROS (près NICE)

INGÉNIEUR « HOMOLOGATION » CIRCUITS INTÉGRÉS L.S.I.

SÉLECTION DES FOURNISSEURS, NORMALISATION ET
HOMOLOGATION DES COMPOSANTS. Prescription,
conseil et information techniques à l'entreprise. Validation
de technologie. Analyse des défaillances.

UN « TECHNOLOGUE »

- ANGLAIS COURANT : téléphones fréquents et
séjours aux U.S.A. et au Japon.
- Plusieurs années CHEZ UN FABRICANT (anglais
saxon de préf.) DE CIRCUITS INTÉGRÉS L.S.I.,
dans des Scas de Développement de process ou
dans des « lignes pilotes », de préf. MOS.

DISCRETION ABSOLUE. Lettre manuscrite,
C.V. détaillé, rémunération et photo ss. réf. 4326 à

SC sélection conseil
98, AV. DE VILLIERS, 75017 PARIS

Important groupe français, dans le cadre du
développement et de l'extension de ses activités,
recherche pour sa division « Equipement Naval »
de son usine de Marseille

INGÉNIEURS TECHNICO-COMMERCEUX

de formation Génie Maritime, E.N.S.M. Nantes
ou Ecole Britannique ou Américaine équivalente.
Expérience 5 à 10 ans en Equipements Navals.

Envoyer C.V. détaillé en précisant ses réalisations
marquantes et prétentions au n° 7.093
« Le Monde » Publicité, 3, rue des Italiens
75427 PARIS CEDEX 08, qui transmettra.

EFCIS

CIRCUITS INTÉGRÉS MOS

recherche pour sa

DIRECTION MARKETING :

INGÉNIEURS ELECTRONIQUES

Pour analyse et évaluation de nouveaux
produits et de nouveaux marchés.

- 2 à 3 ans d'expérience minimum dans la
conception de circuits intégrés MOS
- anglais courant.

ASSISTANT MARKETING

Par synthèse de prévisions et de résultats,
négociation avec la production et le
commercial. Participation à l'élaboration du
plan produit de la Société.

- formation supérieure en gestion, avec
expérience préalable en secteur commercial
ou marketing.
- anglais courant.

POSTES A POURVOIR A GRENoble.

Adresser lettre manuscrite et C.V. à EFCIS
B.P. 217 - 38019 GRENOBLE CEDEX.

administration ventes CASTRES (TARN)

Groupe Filatures MAILLE (65 M.F. de C.A.) recherche, à
Castres (Tarn), un(e) administrateur(trice), dynamique, autonome,
sérieux d'esprit, fonction type SEC pour ADMINISTRATION
VENTES (poste sédentaire).

- Niveau : représentative, client.
- Diplôme : 1^{er}, 2nd, 3rd, 4th, 5th, 6th, 7th, 8th, 9th, 10th, 11th, 12th, 13th, 14th, 15th, 16th, 17th, 18th, 19th, 20th, 21st, 22nd, 23rd, 24th, 25th, 26th, 27th, 28th, 29th, 30th, 31st.
- 1^{er} : 1^{er}, 2nd, 3rd, 4th, 5th, 6th, 7th, 8th, 9th, 10th, 11th, 12th, 13th, 14th, 15th, 16th, 17th, 18th, 19th, 20th, 21st, 22nd, 23rd, 24th, 25th, 26th, 27th, 28th, 29th, 30th, 31st.
- 2nd : 1^{er}, 2nd, 3rd, 4th, 5th, 6th, 7th, 8th, 9th, 10th, 11th, 12th, 13th, 14th, 15th, 16th, 17th, 18th, 19th, 20th, 21st, 22nd, 23rd, 24th, 25th, 26th, 27th, 28th, 29th, 30th, 31st.
- 3rd : 1^{er}, 2nd, 3rd, 4th, 5th, 6th, 7th, 8th, 9th, 10th, 11th, 12th, 13th, 14th, 15th, 16th, 17th, 18th, 19th, 20th, 21st, 22nd, 23rd, 24th, 25th, 26th, 27th, 28th, 29th, 30th, 31st.
- 4th : 1^{er}, 2nd, 3rd, 4th, 5th, 6th, 7th, 8th, 9th, 10th, 11th, 12th, 13th, 14th, 15th, 16th, 17th, 18th, 19th, 20th, 21st, 22nd, 23rd, 24th, 25th, 26th, 27th, 28th, 29th, 30th, 31st.
- 5th : 1^{er}, 2nd, 3rd, 4th, 5th, 6th, 7th, 8th, 9th, 10th, 11th, 12th, 13th, 14th, 15th, 16th, 17th, 18th, 19th, 20th, 21st, 22nd, 23rd, 24th, 25th, 26th, 27th, 28th, 29th, 30th, 31st.
- 6th : 1^{er}, 2nd, 3rd, 4th, 5th, 6th, 7th, 8th, 9th, 10th, 11th, 12th, 13th, 14th, 15th, 16th, 17th, 18th, 19th, 20th, 21st, 22nd, 23rd, 24th, 25th, 26th, 27th, 28th, 29th, 30th, 31st.
- 7th : 1^{er}, 2nd, 3rd, 4th, 5th, 6th, 7th, 8th, 9th, 10th, 11th, 12th, 13th, 14th, 15th, 16th, 17th, 18th, 19th, 20th, 21st, 22nd, 23rd, 24th, 25th, 26th, 27th, 28th, 29th, 30th, 31st.
- 8th : 1^{er}, 2nd, 3rd, 4th, 5th, 6th, 7th, 8th, 9th, 10th, 11th, 12th, 13th, 14th, 15th, 16th, 17th, 18th, 19th, 20th, 21st, 22nd, 23rd, 24th, 25th, 26th, 27th, 28th, 29th, 30th, 31st.
- 9th : 1^{er}, 2nd, 3rd, 4th, 5th, 6th, 7th, 8th, 9th, 10th, 11th, 12th, 13th, 14th, 15th, 16th, 17th, 18th, 19th, 20th, 21st, 22nd, 23rd, 24th, 25th, 26th, 27th, 28th, 29th, 30th, 31st.
- 10th : 1^{er}, 2nd, 3rd, 4th, 5th, 6th, 7th, 8th, 9th, 10th, 11th, 12th, 13th, 14th, 15th, 16th, 17th, 18th, 19th, 20th, 21st, 22nd, 23rd, 24th, 25th, 26th, 27th, 28th, 29th, 30th, 31st.
- 11th : 1^{er}, 2nd, 3rd, 4th, 5th, 6th, 7th, 8th, 9th, 10th, 11th, 12th, 13th, 14th, 15th, 16th, 17th, 18th, 19th, 20th, 21st, 22nd, 23rd, 24th, 25th, 26th, 27th, 28th, 29th, 30th, 31st.
- 12th : 1^{er}, 2nd, 3rd, 4th, 5th, 6th, 7th, 8th, 9th, 10th, 11th, 12th, 13th, 14th, 15th, 16th, 17th, 18th, 19th, 20th, 21st, 22nd, 23rd, 24th, 25th, 26th, 27th, 28th, 29th, 30th, 31st.
- 13th : 1^{er}, 2nd, 3rd, 4th, 5th, 6th, 7th, 8th, 9th, 10th, 11th, 12th, 13th, 14th, 15th, 16th, 17th, 18th, 19th, 20th, 21st, 22nd, 23rd, 24th, 25th, 26th, 27th, 28th, 29th, 30th, 31st.
- 14th : 1^{er}, 2nd, 3rd, 4th, 5th, 6th, 7th, 8th, 9th, 10th, 11th, 12th, 13th, 14th, 15th, 16th, 17th, 18th, 19th, 20th, 21st, 22nd, 23rd, 24th, 25th, 26th, 27th, 28th, 29th, 30th, 31st.
- 15th : 1^{er}, 2nd, 3rd, 4th, 5th, 6th, 7th, 8th, 9th, 10th, 11th, 12th, 13th, 14th, 15th, 16th, 17th, 18th, 19th, 20th, 21st, 22nd, 23rd, 24th, 25th, 26th, 27th, 28th, 29th, 30th, 31st.
- 16th : 1^{er}, 2nd, 3rd, 4th, 5th, 6th, 7th, 8th, 9th, 10th, 11th, 12th, 13th, 14th, 15th, 16th, 17th, 18th, 19th, 20th, 21st, 22nd, 23rd, 24th, 25th, 26th, 27th, 28th, 29th, 30th, 31st.
- 17th : 1^{er}, 2nd, 3rd, 4th, 5th, 6th, 7th, 8th, 9th, 10th, 11th, 12th, 13th, 14th, 15th, 16th, 17th, 18th, 19th, 20th, 21st, 22nd, 23rd, 24th, 25th, 26th, 27th, 28th, 29th, 30th, 31st.
- 18th : 1^{er}, 2nd, 3rd, 4th, 5th, 6th, 7th, 8th, 9th, 10th, 11th, 12th, 13th, 14th, 15th, 16th, 17th, 18th, 19th, 20th, 21st, 22nd, 23rd, 24th, 25th, 26th, 27th, 28th, 29th, 30th, 31st.
- 19th : 1^{er}, 2nd, 3rd, 4th, 5th, 6th, 7th, 8th, 9th, 10th, 11th, 12th, 13th, 14th, 15th, 16th, 17th, 18th, 19th, 20th, 21st, 22nd, 23rd, 24th, 25th, 26th, 27th, 28th, 29th, 30th, 31st.
- 20th : 1^{er}, 2nd, 3rd, 4th, 5th, 6th, 7th, 8th, 9th, 10th, 11th, 12th, 13th, 14th, 15th, 16th, 17th, 18th, 19th, 20th, 21st, 22nd, 23rd, 24th, 25th, 26th, 27th, 28th, 29th, 30th, 31st.
- 21st : 1^{er}, 2nd, 3rd, 4th, 5th, 6th, 7th, 8th, 9th, 10th, 11th, 12th, 13th, 14th, 15th, 16th, 17th, 18th, 19th, 20th, 21st, 22nd, 23rd, 24th, 25th, 26th, 27th, 28th, 29th, 30th, 31st.
- 22nd : 1^{er}, 2nd, 3rd, 4th, 5th, 6th, 7th, 8th, 9th, 10th, 11th, 12th, 13th, 14th, 15th, 16th, 17th, 18th, 19th, 20th, 21st, 22nd, 23rd,



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

Hypermarché Auchan Lyon St Priest J-365 jours!

Maurice Farcy, Directeur depuis quatre ans d'un hypermarché du groupe, chargé aujourd'hui de former l'équipe et de diriger ce nouveau magasin, l'a l'ambition que cette équipe, dans 2 ans, soit la pépinière des hommes évolués nécessaires à l'expansion de la société dans la région Rhône - Alpes.

Vous croyez à l'avenir de la distribution :

Auchan a triplé le nombre de ses hypermarchés en 5 ans, nous avons aujourd'hui 25 hypermarchés. Plus de 50 sont prévus à l'horizon 85. Le groupe Auchan emploie aujourd'hui + de 8.000 personnes et réalise un C.A. de + de 10 milliards de francs.

Pour réaliser cette ouverture, je cherche :

des hommes de caractère et de pari

diplômés d'études supérieures : ESC, DECS, Sciences Eco... (avec ou sans expérience),

- qui savent que la réussite est faite à base d'efforts,
- qui veulent être entièrement responsables de leur gestion,
- qui sont capables de définir des objectifs humains et économiques et de les réaliser,
- qui peuvent diriger une équipe et la faire s'épanouir,
- qui souhaitent que leur évolution de rémunération soit la conséquence de leur réussite et de leurs progrès.

Nous vous offrons, en plus d'un contrat de rémunération annuelle dynamique,

- une formation au métier de l'hypermarché et à la gestion sociale et humaine,
- un outil de gestion sophistiqué,
- la possibilité de cumuler des expériences positives différentes.

Des entretiens d'activités permanentes avec votre patron direct vous permettront d'acquiescer un développement personnel, qui seul vous autorisera à suivre la filière que tous nos directeurs en place ont suivie :

d'abord chef de rayon ou chef de caisse, puis chef de secteur ou contrôleur de gestion, pour devenir un grand cadre de la société.

Si ce premier pari vous intéresse ... rencontrons-nous !

Ecrivez avec lettre manuscrite, CV, photo, à Maurice Farcy, Directeur Auchan Lyon - Auchan le Pontet - Route Nationale 107 - 84130 LE PONTET.

AUCHAN

SOCIÉTÉ NATIONALE ELF AQUITAINE (PRODUCTION)

CADRES COMPTABLES OPERATIONNELS

Formation comptabilité supérieure
Anglais courant
Connaissance de l'informatique souhaitée.
Débutants ou quelques années d'expérience
Aptitude à l'opération.

Envoyer C.V. détaillé sous référence 53720, à SNEAP - DC Rétro-
tirement - 26, avenue des Lilas - Tour 12.04 - 84000 PAU.

mjb

Entreprise Électrique Industrielle
recherche pour son agence de METZ

ingénieur d'affaires

Âgé au minimum de 30 ans, de formation supérieure (École d'In-
génieurs), il sera chargé du suivi des affaires au niveau de la réali-
sation des chantiers et des relations avec la clientèle.
Une expérience de plusieurs années en entreprise, de la conduite
de travaux à caractère INDUSTRIEL est nécessaire. Poste polyvalent
pour tout candidat offrant un réel potentiel de développement.

Envoyer C.V. photo et prétentions
en précisant la référence 720 M sur l'enveloppe à :

Cabinet Jean-Claude MAURICE
Conseil en Gestion du Personnel
397 ter, rue de Valenciennes - 75015 PARIS



DWM COPELAND

En Europe, nous sommes l'un des plus importants constructeurs de compres-
seurs et groupes frigorifiques, ayant des usines en Allemagne, en France
et en Belgique.

Pour notre filiale de LYON

- Effectif : 200 personnes.
- Chiffre d'affaires : plus de 100 millions de F.

Nous recherchons un

DIRECTEUR ADMINISTRATIF

dépendant directement de la Direction Générale, qui aura pour mission de
diriger et d'organiser les fonctions :

- Administration Générale,
- Contrôle Gestion,
- Comptabilité - Finances,
- Informatique,
- Personnel.

Ce poste exige plusieurs années d'expérience dans un poste similaire au
sein d'une entreprise de dimension internationale et de bonnes connaissances
linguistiques en français et en allemand, ainsi qu'en anglais.
Le candidat devra être âgé de 35 ans minimum, être Français ou Allemand,
et être diplômé en gestion d'entreprise.

Si vous êtes intéressé par un poste de responsabilité et si vous êtes en
mesure de satisfaire à nos exigences, veuillez adresser votre candidature sous
forme de lettre manuscrite, en joignant curriculum vitae et photo et en
précisant prétentions et date de disponibilité.

Ecrire à : Zentrale Personalabteilung
DWM COPELAND GMBH
Eichendorffstrasse 141-187 D - 1000 BERLIN 51
Tél. : B.D.R. (030) 41 96261.

IMPORTANT ETABLISSEMENT PUBLIC LILLOIS

recherche
Animateur
réalisation AUDIO-VISUEL

STATUT : Cadre, Adj. Techn.
3.00 F/mois début.

Promotion si capable.

NIVEAU : Bac + 2 ou diplôme.

Ecole audio-visuel.

Env. C.V. manuscrit et détaillé
au n° 7963, « le Monde » Publi-
cité, 3, rue de Valenciennes, 75015 Paris C. 19

Payer de Jeunes Travailleurs
recherche pour le 1er sept. 1980 :

ANIMATEUR
ou ANIMATRICE

Adm. candidature et C.V. sous
le n° 7969, « le Monde » Publi-
cité, 3, rue de Valenciennes, 75015 Paris C. 19

IMPORTANT CABINET DE BREVETS A PARIS

recherche

INGÉNIEUR

GRANDE ÉCOLE

Mécanique-Électricité
connaissant Anglais
et Allemand.

Ayant de préférence
expérience en propriété
industrielle.

Adresser C.V. et prétentions à
n° 7126 M BIEU

17, r. Lebel 94000 VINCENTES

Si, dans le contexte de l'entreprise où vous travaillez, vos possibilités sont trop réduites et
ralenties par des circonstances qui n'ont rien à voir avec vos connaissances et vos performances,
vous devriez immédiatement saisir l'occasion que nous vous offrons et nous écrire.

Nous sommes une des plus grandes firmes américaines de conseil en management et réputation
mondiale. Nous cherchons actuellement plusieurs candidats âgés de vingt-cinq à trente ans comme

JUNIOR CONSULTANTS OU MANAGEMENT TRAINEES

Dans le cadre de nos activités, la progression de votre carrière dépendra de vos connaissances
et de vos aptitudes. Vous ne connaîtrez pas un travail de routine car nos activités incluent
la production, la distribution, la vente, le marketing et la formation du personnel.

Nos clients ont d'importantes sociétés dans tous les secteurs de l'économie et son répertoire
dans toute la France, ce qui vous appellera à voyager chaque semaine.

Dans notre société, de jeunes licenciés en économie, gestion d'affaires, sociologie, psychologie,
etc., ont les meilleures chances. Mais même si vous n'êtes pas diplômé, vous n'êtes pas exclu
d'avance si vous pouvez prouver une solide expérience dans les relations humaines.

Une connaissance approfondie de l'anglais est nécessaire, la connaissance de l'allemand ou du
néerlandais serait un avantage. Pour les éléments les plus valables, une rémunération élevée
est prévue après la période de formation. Si vous êtes intéressés par cette opportunité, envoyez
votre curriculum vitae (en mentionnant votre salaire actuel et, de préférence, le numéro de
téléphone où l'on peut vous joindre aux heures de travail).

Ecrire sous le numéro de référence LM 14/04/80.

INSIGHT PUBLICATIONS S.A.

Boulevard de la Cambre 42 - Boite 13 - 1050 BRUXELLES (Belgique), qui transmettra.

ingénieur fabrication

SUD-OUEST

PAPIER COUCHÉ

Une importante papeterie du Sud-Ouest (1000 personnes)
recherche un Ingénieur Adjoint au Chef de Fabrication. Il
sera responsable à court terme d'une très grosse chaîne de
fabrication de papier couché de haut de gamme (110 personnes -
80000 T/An) tant sur le plan de la production que de la
qualité, de la productivité, des budgets, des études d'améliora-
tion, du personnel, etc.
Nous souhaitons rencontrer un candidat de formation
supérieure (Chimie - A. et M., E.F.P.) ayant acquis en papeterie
une expérience hiérarchique similaire avec spécialisation en
couchage. (Réf. 3643/M)

Adresser votre CV avec une courte lettre manuscrite et photo
en précisant la référence S. P. Audruy - Sema-Selection :
31000 TOULOUSE - 54 bis, rue d'Alsace

sema selection

Paris - Lille - Lyon
Marseille - Toulouse

IMPORTANT GROUPE FRANÇAIS
Recherche dans le cadre du Développement et de
l'extension de ses activités pour son usine
de Marseille

UN DIRECTEUR POUR SA DIVISION PÉTROLE PLUSIEURS CHEFS DE DÉPARTEMENT

Les candidats seront ingénieurs de grande école,
ayant une dizaine d'années d'expérience dans
l'industrie ou dans l'industrie du pétrole et du gaz.

Connaissances appréciées dans un ou plusieurs
des domaines suivants :

- Structures offshore, modules,
- Pétrole de charbonnage en mer,
- Transformation de navires ou barges (pour
stockage, early production...).

Introduction auprès des ingénieurs et des milieux
pétroliers indispensables.

Poste à dominante technico-commerciale compre-
nant responsabilités financières commerciales et
techniques.

Envoyer C.V. détaillé en précisant ses réalisations
marquantes et prétentions, sous le numéro 7.994
« le Monde » Publicité, 3, rue de Valenciennes,
75015 PARIS - CEDEX 09, qui transmettra.

Société financière ayant dans une grande ville
proche de PARIS, une activité régionale

recherche

Collaborateur

Sortant de préférence d'une école supérieure de
commerce ou équivalent, justifiant d'au moins
3 années d'expérience financière et commerciale
pour un poste

D'ANALYSTE FINANCIER

nécessitant nombreux contacts avec entreprises

Env. curio. vitae, références et prétentions à :
BOITE-PRESS, sous le n° T 01216 M,
85 bis, rue Beaumartin - 75002 PARIS.

GROUPE ALIMENTAIRE

recherche un

INGÉNIEUR DE LABORATOIRE

Dans une usine située à 150 km de Paris, cet ingénieur assistera le Chef
du laboratoire de contrôle dans ses différentes fonctions (mise en œuvre
de méthodes analytiques, interprétation des résultats, gestion et organi-
sation du Service), et le remplacera en cas d'absence.

L'évolution de sa carrière pourrait l'amener à occuper des fonctions
dans d'autres régions de France.

Ce poste conviendrait à un ingénieur

ENSIA, INSA, UTC... ou Maîtrise biochimie

ayant si possible une première expérience dans l'industrie alimentaire.

Adresser lettre et C.V. à No 53436 CONTEXTE Publicité 20, avenue
de l'Opéra 75040 PARIS CEDEX 01, qui transmettra.

LE VITRAGE ISOLANT

Société fabricant et distributeur ses matériaux Second-Œuvre

Bâtiment recherche pour

POUILLY (Bourgogne)

ingénieur fabrication

de formation supérieure (Mécanique ou électromécanique)
ayant acquis une première expérience (3 ans minimum) de la
fabrication.

Le candidat recruté sera responsable des Ateliers qu'il devra
organiser (planification, méthodes), assurer (Sécurité,
direction des hommes) et gérer (programmes et contrôles
des coûts).

Par ailleurs, sa fonction pourra s'étendre aux relations avec les
fournisseurs dans le cadre de la fonction Achats Techniques
qu'il devra également prendre en charge.

Envoyer C.V. détaillé, photo et prétentions sous la réf. 727 M
en la précisant sur l'enveloppe à :

Cabinet Jean-Claude MAURICE
Conseil en Gestion du Personnel
397 ter, rue de Valenciennes - 75015 PARIS

GUTHROD S.A.

Motostandard Motoclean

1^{er} constructeur européen de matériel de motoculture de plaisance
et nettoyage industriel, recherche un futur

CHEF DE REGION 120.000 F+ Est de la France

Dans un 1^{er} temps, il sera chargé de la gestion, de l'animation commerciale
de la succursale de STRASBOURG. Il prendra ensuite la responsabilité glo-
bale de la région NORD-EST.

Il devra être capable d'intégrer les opportunités régionales, dans le cadre de
la politique définie par la Société.

Aux compétences de gestionnaire, il alliera le sens commercial pour déve-
lopper le réseau de concessionnaires qu'il animera avec l'aide d'une équipe
d'inspecteurs commerciaux.

De formation commerciale supérieure, le candidat idéal aura environ 35 ans,
il possèdera une solide expérience de gestion d'une région et d'animation
d'équipe de vente.

Résidence : Strasbourg ou région.

Adresser lettre manuscrite, CV, détail et photo à Service du Personnel,
GUTHROD S.A. - BP. 522 - 71010 MACON.

HAVAS CONTACT

emplo

Un directeur un peu mûr

Le directeur d'une entreprise de 150 personnes, âgée de 45 ans, cherche un directeur adjoint pour la région de Lyon. Il devra être capable de diriger une équipe et de gérer les relations avec la clientèle. Une expérience de plusieurs années en entreprise est nécessaire. Poste polyvalent pour tout candidat offrant un réel potentiel de développement.

Sirca

MATRA

chef de produits

Le chef de produits d'une entreprise de 150 personnes, âgée de 45 ans, cherche un chef de produits adjoint pour la région de Lyon. Il devra être capable de diriger une équipe et de gérer les relations avec la clientèle. Une expérience de plusieurs années en entreprise est nécessaire. Poste polyvalent pour tout candidat offrant un réel potentiel de développement.

diriger un d'assistant

Le directeur d'une entreprise de 150 personnes, âgée de 45 ans, cherche un directeur adjoint pour la région de Lyon. Il devra être capable de diriger une équipe et de gérer les relations avec la clientèle. Une expérience de plusieurs années en entreprise est nécessaire. Poste polyvalent pour tout candidat offrant un réel potentiel de développement.

offvetti

Chef c

Responsable d'A

THOM

ingénieur

D

70-2

ingénieur

D

70-2

ingénieur

D

70-2

emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

Un directeur commercial un peu mieux que les autres

Directeur commercial vous l'êtes ou vous allez le devenir. Cela correspond à votre formation supérieure et à votre expérience de quelques années d'animation d'un réseau de ventes. Vous aimez la satisfaction de la signature de bon de commande, l'orgueil de la croissance de la part de marché. Et pourtant cela ne vous satisfait pas pleinement. Vous avez besoin de sentir vivre l'usine, de raisonner en francs, bien sûr, mais aussi en termes d'emploi pour ceux de la production.

Directeur commercial chez nous. C'est le membre d'une Equipe de direction dans une affaire qui a réussi sa relance mais qui veut améliorer son coefficient de matière grise. Des nouveaux cadres ont été engagés, des anciens ont été promus. Les techniciens sont de tout premier plan dans leur métier de production de composants pour le gros œuvre du bâtiment.

Directeur commercial désireux de vivre comme nous dans l'ouest de la France, vous saurez à participer à l'évolution de nos produits, à améliorer notre position sur le marché national du bâtiment (négoce et pavillonnaire), à voyager beaucoup, à ne pas hésiter devant les remises en question, et à devenir le vrai chef d'une bonne équipe d'inspecteurs. Mais vous avez d'abord à écrire aux Conseils de SIRCA qui nous assistent dans ce recrutement. Réf. 804 396 M.

Sirca
11, avenue Delcassé - 75008 PARIS.
MEMBRE DES MIEUX



BRETAGNE

Le GROUPE MATRA recherche pour structurer une de ses filiales (1700 personnes) de fabrication de matériels téléphoniques situées en Bretagne

chef de production (produits électroniques)

Sous l'autorité du Directeur d'Usine, il sera chargé du lancement et de l'exploitation d'un nouvel atelier (effectif : 180) de fabrication et de montage de produits à dominante électronique (circuits et claviers électroniques). Il sera entièrement responsable de la réalisation des objectifs de production en liaison constante avec les autres services de l'usine (Méthodes, Entretien, Approvisionnement...). Cette création de poste conviendrait à un ingénieur de formation supérieure, âgé d'au moins 28 ans et ayant acquis une expérience industrielle de fabrication grande série dans le secteur électronique ou électrotechnique.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions aux Conseils de Direction Recrutement d'EUREQUIP en mentionnant la référence.

Les entretiens auront lieu en Bretagne ou à Paris selon l'origine des candidatures.

EUREQUIP
Département Recrutement
B.P. 30 - 92420 Vanvreson.
PARIS LONDRES HOUSTON LAUSANNE

diriger un centre d'assistance technique

CLERMONT-FERRAND 110.000 F

Chez Olivetti l'assistance technique aux clients est prioritaire; 22 centres techniques fonctionnent en France dans le cadre de nos directions régionales et en liaison avec nos services commerciaux. A Clermont-Ferrand, nous avons besoin de vous pour diriger un de ces centres. Vous serez responsable de la réalisation des objectifs de production en liaison constante avec les autres services de l'usine (Méthodes, Entretien, Approvisionnement...). Cette création de poste conviendrait à un ingénieur de formation supérieure, âgé d'au moins 28 ans et ayant acquis une expérience industrielle de fabrication grande série dans le secteur électronique ou électrotechnique.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions aux Conseils de Direction Recrutement d'EUREQUIP en mentionnant la référence.

olivetti Un grand de l'informatique

Chef de Projet Responsable d'Affaires - Grenoble

La SEMS (Société Européenne de Mini-Informatique et Systèmes)

Filiale de **THOMSON-CSF INFORMATIQUE**

recrute dans le cadre de son expansion pour la DIRECTION INDUSTRIELLE un CHEF DE PROJET RESPONSABLE D'AFFAIRES.

Au sein d'une équipe pluridisciplinaire, il aura pour mission :

- l'appui technique au service commercial pour l'élaboration et la négociation des devis d'affaires,
- la responsabilité de la réalisation des projets en qualité, coûts et délais,
- la coordination et le contrôle de l'équipe technique chargée de la réalisation.

Ce poste conviendrait à un ingénieur électronicien ayant 2 à 3 ans d'expérience en mini ou micro-informatique.

Lieu de travail : GRENOBLE.

Adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo) sous référence IE-GA 1 M à SEMS Service du Personnel 1, rue de Provence 38130 ECHIROLLES.

sems

Cadre de Gestion Contrôleur de Gestion

Nous sommes une société industrielle (350 personnes) et leader dans le domaine de produits que nous fabriquons imprimés à proximité de STRASBOURG. Nous créons le poste de CONTRÔLEUR DE GESTION et recherchons son titulaire.

Directement rattaché à la D.G., vous étudiez les procédures et assurez la mise en place de la comptabilité analytique pour le calcul des prix de revient. Vous établissez les programmes d'investissement et les plans de financement. Vous réalisez le tableau de bord et la gestion prévisionnelle et en assurez le contrôle. A ce titre, vous aurez recours à l'informatique, suivant l'étude d'opportunité. Votre formation supérieure (ESG-Finances-Comptabilité - DECOS ou similaire) ainsi qu'une expérience professionnelle identique dans une entreprise industrielle vous permettront, grâce à votre sens des responsabilités et à vos larges capacités humaines, d'assurer ce poste, appelé à évoluer vers une fonction plus importante.

Votre rémunération sera motivante et un logement individuel peut être mis à disposition.

Adresser votre C.V., détaillé + photo sous REF. N° 3085 M à notre conseil qui vous garantira réponse et discrétion.

40, rue du Thivoli 67000 STRASBOURG

FUTUR DIRECTEUR PERSONNEL ET AFFAIRES SOCIALES

Entreprise de plus de 1 500 salariés recherche son futur Directeur du Personnel et des Affaires Sociales.

Le poste, situé dans une grande ville universitaire, comporte une grande autonomie, une importante responsabilité ; la rémunération est en conséquence.

Le candidat devra justifier d'une formation supérieure et d'une expérience très affirmée en milieu industriel.

Ecrire s/réf. 8871 à P. LICHAU S.A. - BP 220, 75063 Paris cedex 02 qui transmettra.

Discrétion totale assurée.

commercial

CII-Honeywell Bull recherche un ingénieur commercial confirmé

pour participer au développement de la commercialisation d'un ensemble de produits et de services informatiques.

Expérience de vente de mini-ordinateurs souhaitée.

Poste basé à BORDEAUX.

Adresser C.V., photo et prétentions sous réf. 100M (à préciser sur l'enveloppe) à : CII Honeywell Bull Direction France PC 1 F 103 61-63, rue d'Avron, 75980 Paris Cedex 20.

CONCEPTEUR REDACTEUR

Editer des produits destinés à l'enseignement du Code de la route est l'activité de la société qui recherche un concepteur-rédacteur.

Sa mission consistera, en collaboration avec le responsable "produit" et le bureau d'études, à développer les produits existants (ouvrages et cours audio-visuels), à les adapter à l'évolution du permis de conduire et à la pédagogie de l'enseignement du Code de la route. Il devra également créer de nouveaux produits adaptés aux entreprises et au monde scolaire.

Une première expérience dans un poste de concepteur-rédacteur et le CAP d'enseignant de la conduite automobile seront appréciés.

Lieu de travail : une région agréable de l'Ouest, réputée pour sa qualité de vie.

Votre dossier de candidature (C.V., photo et rémunération demandée), qui sera traité confidentiellement, doit être adressé sous la référence : GR-301 à :

ROLAND DERKUM
48, rue de Marguillies
69300 Lyon-Caluire

DIRECTEUR FINANCIER

F 180.000 +

Notre client, une importante société française (CA de F 150 millions), filiale d'un groupe international, spécialisée dans la fabrication de grande série de pièces mécaniques, recherche son Directeur Financier.

Dépendant du Directeur Général au sein d'un Comité de Direction jeune et dynamique, il participera à l'élaboration de la stratégie de l'entreprise. Il aura les responsabilités suivantes :

- Comptabilité générale et analytique (en conformité avec les normes françaises et celles du groupe).
- Elaboration et contrôle des budgets et des plans.
- Préparation des états financiers mensuels et annuels.
- Relations étroites avec les services techniques, production et commercial pour l'étude des prix de revient et de ventes, et contacts avec les clients.
- Fiscalité, trésorerie, relations bancaires.

Le candidat retenu, âgé d'au moins 32 ans, aura une formation supérieure, complétée et perfectionnée par quelques années dans un cabinet d'étude. Il aura acquis une expérience de 5 ans minimum dans un poste similaire et maîtrisera parfaitement les techniques et méthodes comptables françaises et anglo-américaines. Une excellente maîtrise de la comptabilité industrielle est nécessaire, ainsi qu'une expérience d'utilisation de l'informatique. L'anglais courant est souhaité.

Sa personnalité affirmée et son sens de l'initiative doivent lui permettre d'imposer dans ses fonctions. Volonté de fonction.

Veuillez adresser lettre manuscrite, CV détaillé, photo et prétentions à Rudolph von Rastfeld, T&G, Tour Maine Montparnasse, 33 avenue du Maine 75015 Paris. Discrétion assurée. Réf. M 123.

The Executive Group management consultants

Filiale d'un important Groupe International nous fabriquons et diffusons des produits consommables destinés à l'IMPRIMERIE.

Dans le cadre de notre expansion, nous recherchons de futurs

Directeurs Régionaux

MISSIONS :

- encadrement, formation et motivation d'une force de vente
- négociation auprès des clients importants
- participation, en collaboration avec la Direction Commerciale, à l'analyse du marché, à la définition de la stratégie et des objectifs.

PROFIL :

- 30 ans minimum
- forte personnalité
- formation commerciale supérieure
- homme de terrain disposant d'une grande disponibilité
- maîtrise et pratique des méthodes rationnelles de direction d'une force de vente
- expérience réussie dans la vente de biens consommables destinés à l'industrie
- la connaissance du secteur IMPRIMERIE constituera un atout supplémentaire.

Les personnes retenues auront le goût du challenge et l'esprit d'innovation.

Perspectives de carrière intéressantes et salaire stimulant pour les candidats de valeur.

Envoyer CV, photo et prétentions à No 52.745 Contesse Publicité 20, av. Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

Directeur d'Usine X, Mines, Centrale

200000 F+

METALLURGIE DES ACIERS SPECIAUX - Filiale d'un groupe important en fort développement, cette société fabrique et commercialise des produits métallurgiques très élaborés recherche un Directeur pour son unité de production (200 personnes). Répondant directement au Président, après une période d'adaptation, il aura pour mission d'optimiser l'exploitation de l'outil de production sur les plans techniques, humains et financiers. Il participera à la conception du plan de développement et sera responsable de la réalisation des objectifs en découvrant. Praticant des méthodes de gestion rigoureuses, il veillera particulièrement aux coûts et au suivi des matières premières coûteuses. Ce poste présentant des perspectives d'évolution intéressantes au sein du groupe (5 500 personnes) convient à un ingénieur diplômé d'une grande école (X, Mines, Centrale) âgé de 35 ans minimum possédant de solides connaissances en métallurgie. Son expérience professionnelle d'au moins 10 ans lui aura permis de vivre concrètement les problèmes quotidiens de la fabrication puis de maîtriser les différents aspects de la production (technologie, investissements, animation des hommes...). Le poste est basé dans une région agréable à 150 km de Lyon.

Merci d'adresser votre candidature sous réf. 823 M à A. RICHARD qui traitera confidentiellement cette recherche et fournira toutes informations complémentaires.

EMPLOI centor

LA DIRECTION DEPARTEMENTALE de l'EQUIPEMENT recherche pour ses services à QUIMPER :

UN TECHNICIEN expérimenté ayant une formation en HYDROLOGIE et HYDRAULIQUE. Adresser, demande, avec références, C.V. et prétentions à :

DIRECTION DEPARTEMENTALE de l'EQUIPEMENT du FINISTERE Cité Administrative (Bureau du Personnel) KERPELLE 29107 QUIMPER

Office Biais d'Animation Culturelle recherche

DIRECTEUR ANIMATEUR ayant expérience professionnelle minimum 4 ans dans Maison de la Culture ou activité similaire. Renseignements et candidatures (à déposer avant le 30 avril) à :

M. le Président de l'OBAC Service des Affaires Culturelles (Téléph. : 76-90-10 (Poste 45) Mairie de Béziers

Recherches **INGENIEUR**

- Solide expérience domaine mécanique
- Formation complémentaire marketing
- Age minimum : 30 ans ;
- Evolution intéressante ;
- Région : LYONNAISE ;
- Rémunération attractive.
Env. C.V. + photo sous réf. 280, à SWERTS, B.P. 109, 75002 PARIS Cedex 02.

URGENT - VILLE DE ROUEN Recrute pour Ecole des Beaux-Arts pour l'intérêt :

UN PROFESSEUR HISTOIRE DE L'ART Cadre de vie, 10 h, hebdomadaire. Adresser candidatures : Direction du Personnel MAIRIE DE ROUEN

IMPORTANT LABORATOIRE PHOTO

situé grande ville universitaire Sud, recherche

responsable personnel

ayant une formation supérieure en Droit, législation du travail et Gestion du Personnel.

Il sera amené à prendre en charge le personnel et les Services Généraux d'une unité de 300 personnes.

Une expérience de 5 ans minimum dans une fonction similaire est indispensable.

Si vous répondez à ces critères et qu'un tel poste vous intéresse, Ecrivez en envoyant CV, photo, références et prétentions sous réf. 80042 à :

capic 18 rue Volney 75002 PARIS

GRANDE SOCIETE INDUSTRIELLE

recherche

AGENT TECHNIQUE DE CHANTIER

Spécialisé : Electro Mécanique pour démarrage usine pays étranger

- Stage de 1 an en France.

- Cette personne devra passer au moins 2 ans en mission.

Adresser C.V., photo et prétentions à : HAVAS ORLEANS, n° 25.070, qui transmettra.

REPRODUCTION INTERDITE

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

BIENS D'EQUIPEMENT INGENIEUR TECHNICO-COMMERCIAL

Cette Société, filiale d'un des premiers groupes industriels français, est devenue rapidement un des leaders mondiaux dans sa spécialité : les machines automatiques de contrôle. Ce succès est dû principalement aux qualités techniques du matériel. Il s'adresse en effet à une clientèle industrielle exigeante. L'exportation représente 90% du C.A.

Le souci de diversification conduit l'entreprise à concevoir et à développer une nouvelle ligne de machines de même nature.

Le Directeur Commercial crée un poste d'ingénieur de Ventes, chargé du développement commercial de ce nouveau matériel destiné à une clientèle industrielle différente. Il visite les industriels concernés et négocie avec eux la vente des machines. Il bénéficie de l'appui des services marketing et assistance clients.

Nous souhaitons rencontrer un ingénieur électromécanicien de 28 ans minimum. Il justifie d'une première expérience professionnelle de 3-5 ans environ, acquise dans la vente de biens d'équipement, en France et à l'étranger. Il maîtrise parfaitement la langue anglaise et il a de solides connaissances en allemand.

Pour recevoir informations complémentaires, écrire sous référence M 4202 Q, à :

egor 8 rue de Berri, 75008 Paris.

POMPES & GUINARD JEUNE INGENIEUR D'AFFAIRES

Ce groupe industriel est un des leaders dans son domaine : les pompes destinées aux marchés agricole, nucléaire, habitat, du pétrole et de la pétrochimie.

Pour accentuer sa présence dans les secteurs pétrole et pétrochimie, le Directeur Commercial du Département Energie crée un poste d'ingénieur d'affaires.

Intégré à une équipe motivée et performante, il visite une clientèle industrielle française et étrangère peu nombreuse et parfaitement identifiée, et développe avec elle le volume de ses ventes. Autonome, il est, depuis l'appel d'offres jusqu'à la maintenance, l'interlocuteur privilégié de ses clients.

Cette, l'homme d'environ 30 ans, que nous souhaitons rencontrer, est ingénieur électromécanicien (ou équivalent), mais c'est aussi et surtout un tempérament commercial. Il a au cours de son expérience professionnelle (3 à 5 ans) mené, avec succès, des négociations difficiles, soit pour le compte d'une société d'ingénierie, soit au sein d'une compagnie pétrolière en France ou à l'étranger.

La nationalité française n'est pas obligatoire.

Le poste basé à Courbevoie (92) implique de nombreux déplacements dans le monde et une parfaite connaissance de l'anglais.

Pour recevoir informations complémentaires, écrire sous réf. M 8381 A.

egor 8 rue de Berri, 75008 Paris.

Ensembles ELECTRONIQUES/ ELECTRONIQUES CHEF DE DEPARTEMENT COMMERCIAL

Une des activités de cette société (400 M C.A.), filiale d'un groupe industriel diversifié, consiste à concevoir, fabriquer et vendre des appareils électroniques et électroniques technologiquement évolués : chaînes de traitement, petits systèmes. La Direction Commerciale souhaite confier la responsabilité du développement de cette ligne de produits à un CHEF de Département commercial, de la définition du produit jusqu'à son S.A.V. Il prendra en charge l'ensemble de l'action commerciale. Il anime une équipe commerciale (7 ingénieurs) et il coordonne leur activité.

Pour tenir ce poste, en création, nous souhaitons rencontrer un ingénieur diplômé (ECF, ESE, INPG...) de 28 ans minimum. Sa première expérience professionnelle (5 ans environ) a été acquise dans une fonction marketing et/ou commerciale au sein d'une société produisant et commercialisant des matériels techniques. Ce recrutement s'inscrit dans une politique humaine générale : il est prévu, à moyen terme, une très intéressante progression de carrière.

La connaissance de l'allemand serait un atout supplémentaire.

Pour recevoir informations complémentaires, écrire sous réf. M 408 A, à :

egor 8 rue de Berri, 75008 Paris.

INGENIEUR CONSULTANT

En moins de 10 ans d'existence, nous sommes devenus l'une des premières Sociétés Françaises de Conseil en Recherche de Cadres.

Le développement constant de notre activité ainsi que notre volonté affirmée de répondre très précisément aux besoins spécifiques des Sociétés que nous conseillons, nous conduisent à proposer à un jeune ingénieur de nous rejoindre.

Diplômé d'une Grande Ecole (E.C.P., MINES, E.N.S.T., E.S.E...), il justifie d'une première expérience industrielle, acquise soit au sein d'une unité de production, soit dans le secteur ingénieur. Grâce à sa formation et à son constant souci de se tenir informé des nouvelles évolutions technologiques, il est particulièrement à même de conseiller nos Commisaires en matière de recrutement d'ingénieurs et de cadres techniques.

Notre conception du Conseil implique que chaque consultant soit autonome sur le terrain et responsable vis-à-vis des Sociétés auprès desquelles il intervient.

Pour un premier contact, Olivier CHAUMETTE vous renseignera de lui adresser C.V. et lettre de motivation, sous réf. M EGO 480.

egor industrie

8 rue de Berri 75008 Paris

AGRO ALIMENTAIRE JEUNE DIPLOMÉ Ecole Supérieure de Commerce

Cette Société est l'une des plus connues et des plus performantes sur le marché français dans le secteur agro-alimentaire. Elle est également présente dans une vingtaine de pays et, pour accélérer son développement à l'étranger, elle recherche un Attaché au Département Développement International.

Après une période de formation, il préparera les dossiers de prospection et assurera la responsabilité du développement lors des négociations de contrats à l'étranger. Ces contrats concernent l'assistance qu'apporte la société à des entreprises agro-alimentaires. Elle agit dans ce cas en véritable société de services.

Nous souhaitons rencontrer un jeune diplômé d'une école supérieure de commerce, justifiant d'une première expérience de vente (3 ans environ) dans une société dont les activités sont tournées vers l'étranger.

L'anglais et l'espagnol sont indispensables.

Le poste situé à Paris requiert une grande mobilité.

Pour recevoir informations complémentaires, écrire sous référence M 896 B, à :

egor 8 rue de Berri, 75008 Paris.

BIENS D'EQUIPEMENT

CHEF DU SERVICE ASSISTANCE CLIENTS

Cette Société, filiale d'un des premiers groupes industriels français, conçoit, développe, fabrique et commercialise des machines automatiques de contrôle, technologiquement très évoluées. Celles-ci s'adressent à une clientèle industrielle exigeante. La Société réalise 90% de son C.A. à l'exportation.

Pour améliorer encore le service rendu aux clients, le Directeur Commercial crée ce poste de Chef du Service Assistance Clients. Il anime une équipe de techniciens (actuellement 5) qui ont la charge d'assurer l'installation et la maintenance des machines. Ce service assure la formation des techniciens des clients et il édite et tient à jour les informations techniques.

Nous souhaitons rencontrer un ingénieur électromécanicien de 28 ans minimum. Il a acquis sa première expérience professionnelle (3-5 ans), soit dans une société de même nature, soit dans l'industrie à un poste d'entretien, soit encore dans une société d'ingénierie. Mobile et disponible, il maîtrise la langue anglaise et a de bonnes connaissances en allemand.

Pour recevoir informations complémentaires, écrire sous référence M 4202 R, à :

egor industrie

8 rue de Berri 75008 Paris

PARIS

INGENIEUR GENERAL DE PRODUCTION

Cette entreprise industrielle, leader dans sa spécialité, se développe à un rythme constant. Elle emploie 900 personnes et réalise un C.A. de 280 millions. Sa structure industrielle est volontairement très décentralisée. Elle dispose actuellement de 6 usines implantées dans des régions diverses et 3 nouvelles unités seront opérationnelles dans un avenir proche.

La Direction Générale et de Production, cherche à s'adjointre un nouveau collaborateur, ingénieur général de production, capable de la seconde pour analyser, planifier, contrôler et suivre l'ensemble des activités de production de l'entreprise en termes qualitatifs, quantitatifs et budgétaires.

Il assiste de façon permanente la Direction Générale dans ses rapports directs avec les chefs d'établissement, dans le cadre d'une large délégation d'autorité qui leur est accordée.

Nous souhaitons rencontrer un ingénieur de formation Centrale, A.M. ou équivalent, possédant déjà une solide expérience de la fonction production, acquise soit à la Direction d'une unité autonome, soit au sein d'une Direction centrale de production.

Le poste implique une grande mobilité et de la disponibilité.

La connaissance de l'anglais est impérative.

Les conditions offertes et les perspectives de l'entreprise sont susceptibles d'intéresser une personnalité de valeur.

Pour recevoir informations complémentaires, écrire sous référence M 630 AM A.

egor industrie

8 rue de Berri 75008 Paris

SYNTHELABO recherche un

chimiste HF pour son laboratoire d' analyse structurale

Titulaire d'un doctorat d'Etat ou de 3e cycle.

Il sera spécialisé en RMN (1H, 13C, T.F à 80 et 200 MHz).

Il sera responsable de la maintenance des appareils, de l'interprétation des spectres et aura les qualités nécessaires à l'animation d'une équipe de collaborateurs.

Une première expérience industrielle est souhaitée.

Bonne rémunération, nombreux avantages sociaux.

Envoyer CV, photo et prétentions à SYNTHELABO - Directeur Administratif et Technique - 58 rue de la Glacière Paris 13e.

OPPORTUNITY WITH

SPEIRY + VICKERS

98, avenue de la République
92400 - Courbevoie

SENIOR PROGRAMMER-ANALYST

leading within one year to EDP Facility Manager.

Will be responsible for :
• redesign, set-up and management of new regionally integrated systems.
Candidate must be perfectly bilingual French/English.

Business degree :
• 5 years commercial EDP experience, including 2 years as Systems Analyst.
• COBOL/Assembler required.

Letter + C.V. in English.

PHARMACIEN INDUSTRIEL... HF

Pharmacien, option industrie et bonnes connaissances en BACTÉRIOLOGIE et LYOPHILISATION, votre formation et une première expérience de 3 ans dans l'industrie ont fait de vous un homme (ou une femme) de bon niveau scientifique et technologique.

Notre Société, encore jeune, connaît un taux de développement soutenu. Outre un contexte scientifique de haut niveau et stimulant, elle vous propose de participer, en tant qu'ADJOINT AU CHEF DE SERVICE, à la fabrication d'un produit biologique complexe et à la gestion industrielle du service.

Si vous êtes intéressé par ce poste qui constitue une bonne opportunité pour une jeune carrière :

Envoyer lettre de candidature avec photo, CV et prétentions sous référence 4015
EMPLOIS ET ENTREPRISES, 18, rue Volney - 75002 PARIS

automatisation des productions contreplaqués et parties

Fabricant français lié à un puissant groupe national recherche un INGENIEUR diplômé (AM, IDN, ENSI...) qui aurait acquis une spécialisation en mesures - contrôle - régulation - automatismes, ainsi qu'une initiation à l'électronique. Sa mission consistera à promouvoir le développement de l'automatisme à tous les stades d'élaboration des produits, pour toutes les Usines de la Société y compris les filiales à l'étranger. Rattaché à la Direction Technique il assurera la mise en œuvre des matériels électroniques et de leur environnement électromécanique ainsi que leur maintenance. La préférence sera donnée à un candidat d'au moins 27 ans ayant une première expérience dans l'industrie de production en continu si possible. La technique et/ou la production lui permettant une large évolution de carrière. Ecrire avec CV explicite sous réf. O/auto à

CETACEP
30, Av. Amiral Lemonnier 78160 MARLY LE ROI

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

L'entreprise, installée à 70 km à l'ouest de Paris, est rattachée à une Société américaine. Spécialisée dans la vente et la fabrication de produits pour le bâtiment (carreaux, plâtres, minéraux et planchers techniques), elle a un chiffre d'affaires de 50 millions de F. Dans le cadre de son évolution, elle élargit son équipe de Direction et elle cherche :

DIRECTEUR COMMERCIAL

160.000 F+

Responsable du développement des ventes en France, ses principales fonctions concernent :

- la définition de la politique commerciale, en accord avec la Direction Générale ;
- l'animation du réseau de vendeurs (2 Chefs de Ventes et 28 Représentants multi-cartes) ;
- la direction de l'administration des ventes ainsi que des activités marketing et publicitaires.

Diplômé d'une Ecole Supérieure de Commerce ou équivalent, il a une expérience confirmée de la vente de produits industriels et de l'animation d'équipes commerciales. La connaissance de l'anglais est indispensable.

Envoyez, en précisant la référence M 4814, à Hélène REFRIGIER qui étudiera confidentiellement votre candidature.

ISERTI SELECTION 49, av. de l'Opéra 75002 Paris

SOCIÉTÉ D'INGÉNÉRIE INTERNATIONALE POUR LE TRAITEMENT DES EAUX

recherche

UN INGÉNIEUR D'AFFAIRES

de formation électrotechnique ayant quelques années d'expérience. Parlant parfaitement ANGLAIS. Capable d'enthousiasmer et de dynamiser. Déplacements de courte durée.

Candidatures complètes (lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo récente et rémunération souhaitée) à :

TRILAGAZ

COMPAGNIE GÉNÉRALE DE L'OZONE 28-31, boulevard de la Minerve 93140 GARGES-LES-GONNESSE

UNION CARBIDE FRANCE

recherche pour son Service Informatique de RUNGIS (siège social) un

INFORMATICIEN CONFIRMÉ

Profil :

- Formation du type MIAGE, Maîtrise, IUT,
- Expérience : 5 ans/COBOL + JCL OS,
- Anglais apprécié.

Fonction :

- 50% exploitation (contacts utilisateurs suivi et optimisation de chaînes existantes),
- 50% développement.

Environnement :

- Service de 10 personnes,
- Équipe d'un Terminal ICL relié à un 570/158.

Perspectives d'avenir pour élément de valeur.

Envoyez C.V. manuscrit, prétentions sous référence "Informatique" à Monsieur le Chef du Personnel UNION CARBIDE FRANCE 5114 214 94518 RUNGIS CEDEX

S.T. Dupont
ORFÈVRES À PARIS

connaît une forte expansion annuelle et développe en permanence sa gamme de produits « personnels » dans l'univers du luxe. Pour y faire face, le Directeur Commercial renforce son équipe marketing et recherche trois collaborateurs :

Chef de produits "horlogerie" (réf. ST 03 M)

Il (ou elle) aura l'entière responsabilité du lancement et du développement tant en France qu'à l'étranger d'une collection d'objets d'horlogerie haut de gamme, nouvelle pour la marque. La réussite de ce poste implique un minimum de quatre années d'expérience dans une structure marketing d'une grande Société horlogère.

Chef de produits "maroquinerie" (réf. ST 04 M)

Elle (ou il) sera chargée de la gestion d'une ligne de produits existants dans la maroquinerie masculine et féminine et de sa diversification. Elle aura au minimum trois années d'expérience réussie comme assistante de marque d'une Société internationale de produits de consommation, à vocation luxe de préférence.

Adjointe au chef de la promotion des ventes (réf. ST 05 M)

Elle (ou il) secondera le chef de la promotion des ventes en liaison avec les chefs de produits, dans la création et la réalisation des packaging, des matériels P.V. et des campagnes promotionnelles au plan international. Elle bénéficiera d'une forte expérience du merchandising, et du packaging en tant que conceptrice au sein d'une agence de publicité ou dans un département intégré d'une Société commerciale diffusant des produits de luxe de préférence.

Ces trois postes s'adressent en priorité à des personnes diplômées de l'enseignement supérieur, ayant un sens esthétique développé, et demandant une parfaite connaissance de la langue anglaise. Les salaires offerts seront fonction des compétences.

Adresser curriculum vitae avec courte lettre manuscrite en indiquant la référence à :

CARRIÈRES SERVICES Groupe EGS
19, rue de la Paix - 75002 PARIS
Conseil en recrutement

RANK XEROX DIRECTION INFORMATIQUE

Vous avez découvert depuis 3 à 5 ans la gestion d'une grande entreprise à travers la conduite et la réalisation de projets informatiques. Votre ambition, aujourd'hui, est d'évoluer dans un contexte international et d'y exercer une responsabilité d'encadrement.

Nous vous offrons cette opportunité au sein de notre Département Etudes où vous participerez aux développements concernant :

- la gestion administrative (commandes, stocks, ainsi que la refonte complète de notre facturation clients),
- la gestion comptable,
- le support Marketing-Ventes.

Sont à pourvoir des postes de

CHEFS DE PROJET (réf. C 13)

Votre mission consistera à planifier le développement, à assurer la réalisation avec l'équipe d'Analystes et Programmeurs (4 à 5 personnes), une équipe responsabilisée sur le respect des plannings proposés, des délais, la qualité des services rendus à l'utilisateur.

Une formation supérieure et la pratique de la langue anglaise sont souhaitées.

ANALYSTES "SENIORS" (réf. C 14)

Vous participerez au développement de projets au sein d'une petite équipe de réalisation. Une expérience pratique d'environ 3 ans de la réalisation de projets de gestion, une formation M.I.A.G.E. ou équivalent sont souhaitées.

Nos applications font appel à des connaissances techniques telles que : COBOL, PROTEC, IBM/OS, TASKMASTER, ROSCOE, base de données IMS et APL.

Merci d'adresser lettre de candidature, C.V. et prétentions sous référence respective à : Mireille DIAZ - Service Recrutement - RANK XEROX - 93607 AULNAY-SOUS-BOIS CEDEX.

RANK XEROX

HOMME OU FEMME DE TERRAIN

- Vous êtes solide, dynamique, matinal.
- Vous aimez les responsabilités et le commerce.
- Vous souhaitez être le « patron » de votre affaire.

Nous offrons, sans apport personnel, des

GÉRANCES

A PARIS ET EN PROVINCE dans GROUPE IMPORTANT NON ALIMENTAIRE

- Votre rémunération : de 60 000 à 150 000 F/an, en fonction de l'importance du point de vente.
- Votre expérience antérieure, vos diplômes éventuels seront appréciés, mais nous vous donnerons la formation complémentaire indispensable.

Adr. candidature mail, C.V. et photo à n° 33.928 CONTERRE PubliNet, 20, avenue de l'Opéra, 75004 PARIS - CEDEX 01, qui transmettra.

Dans le cadre de son développement

S.T.C.

Leader des périphériques compatibles de haute performance recherche

INGÉNIEURS COMMERCIAUX

PAIRS Salaire 250.000 F/annuels objectifs réalisés. Voiture de service, bonne expérience vente matériel informatique exigée. Adresser C.V. : S.T.C. Direction Commerciale 3 rue de l'Arrière 75016 PARIS

Filiale d'un Groupe Multinational leader sur son marché recherche son

DIRECTEUR USINE

(fonction parisienne)

Directement rattaché au Président Directeur Général, il aura pour mission d'assurer la supervision des départements : « fabrication », « logistique », « contrôle de qualité », « recherche développement », « contrôle financier ».

Le candidat retenu qui aura déjà eu des fonctions homologues connaîtra le domaine de la mécanique de précision. Ingénieur de formation, nous lui demandons aussi de parler couramment anglais.

Adresser C.V. et prétentions sous référence M 22 à : **COGEPLAN SELECTION** Tour de Lyon - 155 rue de Bercy 75012 PARIS à qui nous avons confié cette recherche

COGEPLAN

ADJOINT

AU DIRECTEUR FINANCIER

Banque PARIS recherche un Adjoint au Directeur Financier.

Outre des connaissances comptables approfondies, niveau expertises comptables, il devra avoir une formation grande école de commerce et une expérience de quelques années dans un cabinet.

Adresser C.V., prétentions et photo à : **HAVAS CONTACT**, 155, bd Haussmann, 75008 PARIS sous référence M 705.

GMC SYSTEMES D'INFORMATIQUE REPARTIE FRANCE

ADJOINT DIRECTEUR

BUDGET ET CONTROLE DE GESTION

- De formation supérieure (ESCP, HEC, ESSEC Sciences Eco ou niveau expertises comptables), le candidat aura acquis une bonne connaissance de la comptabilité analytique, soit au sein d'un cabinet d'audit international, soit dans les services comptables d'un groupe multinational.
- Il aura tout d'abord pour mission de réunir et compiler les états financiers mensuels de nos filiales.

La connaissance de la langue anglaise est indispensable (autres langues appréciées).

REMUNERATION : 120.000 F+ (selon expérience)

Envoyer C.V. et photo à : **CRC FRANCE - M. B. MARTIN**

25, rue de Valenciennes - 75004 PARIS

volvic

cherche, pour son service de développement, un

JEUNE INGÉNIEUR AGRO-ALIMENTAIRE

de formation agro-alimentaire supérieure ou chimiste, ayant déjà une première expérience en industrie alimentaire.

Langues : anglais, allemand, si possible.

Il sera chargé de l'amélioration, du suivi et du contrôle qualitatif d'une gamme de produits. Il aura des rapports fréquents avec les usines et devra être disponible pour des déplacements de courte durée.

Lieu de travail : **BOURG-LA-REINE (92)**

Ex. VOLVIC - B.P. 41 - 92840 BOURG-LA-REINE

SOCIÉTÉ D'INVESTISSEMENT IMMOBILIER

Filiale française d'un important groupe britannique recherche

pour son siège Champagne-Rhône

DIRECTEUR ADJOINT

- Proche collaborateur du P.-D.G., il sera fréquemment en rapport avec le siège à Londres.
- Contrôleur de Gestion, sa mission couvrira les domaines suivants : gestion financière et administrative, études analytiques et statistiques.
- Une expérience de la gestion financière des sociétés immobilières sera appréciée.
- Comptable diplômé, D.E.C.S. ou équivalent, le candidat aura une bonne connaissance de la comptabilité analytique.
- Le candidat sera de langue maternelle française ou anglaise (la faculté de communiquer aisément dans les deux langues est nécessaire) et aura une expérience de 3 à 5 années. Age minimum 26 ans.
- Poste à pourvoir deuxième trimestre 1980.
- Rémunération : 150.000 F par an environ.

Envoyer C.V. et photo à **REGIE-PRESSE** n° T 015215 M 85 bis rue Beaumour, 75002 PARIS.

Ingénieurs Logiciel

Un important constructeur de MATÉRIEL DE PER-INFORMATIQUE, leader sur son marché, recherche des INGÉNIEURS LOGICIEL pour participer au développement de son activité BUREAUTIQUE.

- Les candidats devront :
- avoir 2 à 4 ans d'expérience en réalisation de systèmes temps réel sur mini ou micro ordinateur,
- maîtriser parfaitement au moins l'assembleur et un langage évolué.

Une expérience en TRAITEMENT DE TEXTES serait un atout important.

Lieu de travail : Région Parisienne Sud.

Merci d'adresser votre dossier complet de candidature (lettre, C.V., photo et prétentions) sous référence M 2 à :

MEDIA BA 8, bd des Invalides, 75002 Paris

Préciser éventuellement sur l'enveloppe le nom des sociétés avec lesquelles vous ne désirez pas entrer en contact. Il sera répondu à toutes les candidatures.

INFORMATIQUE pour SYSTEMES EMBA

RESPONSABLE DE GROUPE D'ETUDES

Un groupe d'études d'ingénierie, spécialisé dans les systèmes embarqués, recherche un responsable de groupe d'études pour la région parisienne.

Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans la conception et la réalisation de systèmes embarqués.

CHEFS D'EQUIPE D'ETUDES

Un groupe d'études d'ingénierie, spécialisé dans les systèmes embarqués, recherche des chefs d'équipe d'études pour la région parisienne.

INGENIEURS SOFTWARE

Un groupe d'études d'ingénierie, spécialisé dans les systèmes embarqués, recherche des ingénieurs software pour la région parisienne.

INGENIEURS DE PROJETS

Un groupe d'études d'ingénierie, spécialisé dans les systèmes embarqués, recherche des ingénieurs de projets pour la région parisienne.

INGENIEURS DE PROJETS

Un groupe d'études d'ingénierie, spécialisé dans les systèmes embarqués, recherche des ingénieurs de projets pour la région parisienne.

INGENIEURS DE PROJETS

Un groupe d'études d'ingénierie, spécialisé dans les systèmes embarqués, recherche des ingénieurs de projets pour la région parisienne.

INGENIEURS DE PROJETS

Un groupe d'études d'ingénierie, spécialisé dans les systèmes embarqués, recherche des ingénieurs de projets pour la région parisienne.

INGENIEURS DE PROJETS

Un groupe d'études d'ingénierie, spécialisé dans les systèmes embarqués, recherche des ingénieurs de projets pour la région parisienne.

INGENIEURS DE PROJETS

Un groupe d'études d'ingénierie, spécialisé dans les systèmes embarqués, recherche des ingénieurs de projets pour la région parisienne.

INGENIEURS DE PROJETS

Un groupe d'études d'ingénierie, spécialisé dans les systèmes embarqués, recherche des ingénieurs de projets pour la région parisienne.

INGENIEURS DE PROJETS

Un groupe d'études d'ingénierie, spécialisé dans les systèmes embarqués, recherche des ingénieurs de projets pour la région parisienne.

INGENIEURS DE PROJETS

Un groupe d'études d'ingénierie, spécialisé dans les systèmes embarqués, recherche des ingénieurs de projets pour la région parisienne.

INGENIEURS DE PROJETS

Un groupe d'études d'ingénierie, spécialisé dans les systèmes embarqués, recherche des ingénieurs de projets pour la région parisienne.

INGENIEURS DE PROJETS

Un groupe d'études d'ingénierie, spécialisé dans les systèmes embarqués, recherche des ingénieurs de projets pour la région parisienne.

INGENIEURS DE PROJETS

Un groupe d'études d'ingénierie, spécialisé dans les systèmes embarqués, recherche des ingénieurs de projets pour la région parisienne.

INGENIEURS DE PROJETS

Un groupe d'études d'ingénierie, spécialisé dans les systèmes embarqués, recherche des ingénieurs de projets pour la région parisienne.

INGENIEURS DE PROJETS

Un groupe d'études d'ingénierie, spécialisé dans les systèmes embarqués, recherche des ingénieurs de projets pour la région parisienne.

INGENIEURS DE PROJETS

Un groupe d'études d'ingénierie, spécialisé dans les systèmes embarqués, recherche des ingénieurs de projets pour la région parisienne.

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

IMPORTANT CENTRE D'ETUDES (Banlieue Sud Ouest de Paris) d'une société spécialisée en électronique de point recrute dans le cadre du développement de ses activités en :

INFORMATIQUE pour SYSTEMES EMBARQUES

dans le domaine analyse temps réel, traitement du signal, programmation dynamique.

RESPONSABLE DE GROUPE D'ETUDES

groupe composé d'une dizaine d'ingénieurs.
Il devra avoir dirigé une équipe d'ingénieurs analystes et sera chargé :
- de définir les grandes orientations techniques des projets,
- de répartir le travail et d'en assurer le suivi ainsi que la liaison avec les études "matériel" et les contacts techniques avec les clients.
Contacts étroits, sachant s'imposer à l'intérieur comme à l'extérieur de la société.
Lieu de travail : Région Parisienne, banlieue Sud-Ouest.
Déplacements fréquents et de courte durée (environ une journée) dans le Midi-Méditerranéen. (Référence VL 11)

CHEFS D'EQUIPE D'ETUDES

possédant une expérience de 3 à 4 ans dans le domaine pour animer groupe de 3 à 4 ingénieurs logiciels.
Expérience MITRA 15 ou 125 souhaitée.
Lieu de travail : Midi-Méditerranéen. (Référence VL 12)

INGENIEURS SOFTWARE

Expérimentés et débutants.
Ils prendront une part de l'élaboration de logiciels spécifiques.
Analyse détaillée et programmation. (Référence VL 13)

INGENIEURS DE PROJETS

Possédant une expérience de 3 à 5 ans pour :
conception de systèmes, navigation, transmission.
Compétence en téléinformatique souhaitée.
Conception de systèmes graphiques.
Compétence en C.A.O. indispensable. (Référence GI 14)
Envoyer C.V., détaille, photo et rémunération souhaitée sous No 53.374 en précisant la référence du poste choisi à CONTESSÉ Publicité, 20, avenue de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

Auto-trol

Un leader mondial du dessin, de la conception et de la fabrication assistés par ordinateur.

Constructeur de systèmes graphiques en rapide expansion.

VILLE FRANÇAISE D'UN GROUPE INTERNATIONAL

INGENIEURS COMMERCIAUX DE HAUT NIVEAU

Formation technique supérieure.
Expérience de plusieurs années de la commercialisation de produits informatiques.

INGENIEURS D'APPLICATION

Formation technique supérieure.
Expérience industrielle dans l'un des secteurs suivants :
- Architecture, Cartographie,
- Mécanique (conception et commandes numériques),
- Electronique,
- Ingénierie (pétrochimie, nucléaire, génie civil).
Connaissances en informatique et en conception assistée par ordinateur souhaitées.
Ils réaliseront la promotion des systèmes DAO-CAO-PAO par une assistance technique à la force de vente.

POUR TOUS LES POSTES CI-DESSUS :

- Lieu de travail : ORSAY (Essonne) ;
- Anglais courant ;
- Formation complémentaire assurée aux Etats-Unis ;
- Réelles opportunités de carrières et de rémunération dans le cadre d'une Société ouverte et en pleine expansion.

Adresser C.V. + photo à
AUTO-TROL TECHNOLOGY S.A.
B.P. 21 de COURTABŒUF
91404 ORSAY Cedex

daniel hechtler
Paris

recherche dans le cadre de son développement à l'exportation chef des ventes export

de 28 ans et possédant une première expérience commerciale de l'EXPORTATION acquise si possible dans la distribution de produits textiles. Responsable de la création de nouveaux points de vente, de l'animation et du développement des points de vente existants, le candidat devra, dans le cadre d'une large délégation, diriger nos implantations dans les différents pays d'Europe (G.B., Belgique, Suisse, Hollande, ...). ANGLAIS indispensable et ALLEMAND souhaité.

Envoyer CV, photo et présentations en précisant la référence 726 M sur l'enveloppe à :

Cabinet Jean-Claude MAURICE
Conseil en Gestion du Personnel
397 ter, rue de Valenciennes - 75015 PARIS

Le Groupe MATRA

Branche Communication

créée pour l'un de ses récentes filiales (CA 250 MF) située dans le FINISTERE et spécialisée dans la production d'équipements téléphoniques de demain, les postes de

Directeur Finance et Gestion

Rattaché au Directeur Général et en liaison fonctionnelle avec le Responsable Finance et Gestion de la Branche, ce Directeur devra d'abord concevoir et mettre en place la comptabilité budgétaire, le suivi des prix de revient, les systèmes d'information et les procédures.

Il deviendra rapidement le Responsable des Services Comptabilité Générale et Contrôle de Gestion.

Il assistera la hiérarchie pour l'établissement et le contrôle des états financiers, pour les appels d'offres et les prix de revient dans les marchés d'Etat, ainsi que dans l'élaboration des plans à moyen terme et la sortie des bilans.

Il assurera également l'audit des centres de production.

Le candidat, âgé de 32 ans minimum, est diplômé de l'enseignement supérieur (Finance, comptabilité, gestion), possède une expérience de 10 ans environ, en tant que contrôleur de gestion, par exemple, acquise de préférence dans un grand groupe industriel utilisant l'outil informatique et pratiquant les méthodes d'Etat.

Il saura à constituer et à animer son équipe et sera assisté par l'actuel Responsable de Comptabilité Générale. (Réf. 290 M)

L'expansion du Groupe MATRA confère à ces postes un caractère évolutif. Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et salaire actuel), à notre conseil qui garantira réponse et discrétion.

Directeur Industriel Gestion de Production, Méthodes et Industrialisation

Il devra piloter et coordonner l'organisation de la production entre les différentes usines et assurer le lancement en fabrication de nouveaux produits.

A partir de prévisions commerciales, le titulaire assurera l'ordonnement et le contrôle de production : il mettra en œuvre une politique d'achats ainsi que des méthodes rigoureuses de gestion des stocks.

Il établira les prix de revient et participera au choix des investissements importants. Il assurera la liaison avec les services recherche et développement de la Branche.

Ce poste, dépendant du Directeur Général, peut intéresser un ingénieur A.M. ou équivalent, âgé d'au moins 32 ans, ayant l'expérience de la gestion de production, des achats et des méthodes industrielles et sachant utiliser l'outil informatique.

Etre habile négociateur, posséder un sens prévisionnel aiguisé et savoir animer une équipe sont des qualités indispensables pour réussir pleinement dans cette fonction. (Réf. 291 M)

Raymond Poulain Consultants

Société de Conseil en Ressources Humaines

recherche, dans le cadre de son développement, des collaborateurs sérieux de se joindre à une équipe animée par un esprit dynamique et novateur qui a su gagner la confiance des entreprises, grâce à la qualité technique et humaine de ses interventions.

Sont à pourvoir les postes suivants :

Consultant Recrutement de Haut Niveau

Il devra prendre en charge l'ensemble de ses programmes de recrutement, depuis la définition des besoins auprès du client jusqu'à l'intégration des candidats.

Autonomie, il fera preuve d'un réel dynamisme commercial et d'une grande puissance de travail.

Il aura le souci constant d'apporter aux candidats, l'écoute et la compréhension qui leur est nécessaire et aux entreprises, la compétence et la précision dans le choix des hommes. (Réf. 555 M)

Consultant Formation de Haut Niveau

Il participera à la conception et assurera l'animation des stages de formation (relations humaines, vente), en collaboration avec le Directeur du Département Formation.

La fonction pourra, suivant la valeur du candidat, s'étendre à d'autres domaines d'activité de la Société (audit social en particulier). (Réf. 556 M)

Ces postes conviendront à des hommes de formation supérieure, universitaires ou grandes écoles, âgés de 25 ans minimum, ayant acquis une expérience d'au moins 5 ans et la maîtrise complète des techniques dans leur spécialité respective. Merci d'adresser votre dossier complet (lettre manuscrite, C.V., photo et salaire actuel), à Mr Raymond POULAIN.



andré courrèges

Un Nom Prestigieux de la
Haute Couture

recherche

Chef du Personnel

pour prendre en charge l'ensemble de la politique humaine du Groupe (siège et usines : 320 personnes) et, en particulier :

- le recrutement et l'intégration,
- la gestion des rémunérations et des coûts sociaux,
- les relations syndicales,
- l'établissement et le suivi du Plan de Formation,
- l'assistance et le conseil auprès de la hiérarchie,
- la gestion administrative,
- etc...

Ce poste, vacant à la suite d'un départ en retraite, relève directement du P.D.G., Mr André COURRÈGES.

Il nécessite le sens de l'organisation, un bon équilibre personnel, une large ouverture d'esprit, une excellente réactivité aux problèmes de gestion et une grande capacité d'adaptation dans le contexte d'une entreprise aux impératifs saisonniers.

Le candidat retenu sera de formation supérieure et possèdera une solide expérience de la fonction Personnel acquise de préférence dans un secteur d'activité lié au monde de la mode.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et salaire actuel) sous réf. 202 M, à notre conseil qui garantira réponse et discrétion.

Raymond Poulain Consultants

57, avenue de Suffren - 75007 PARIS



SOCIÉTÉ JUPITER

95, rue du Docteur-Bour
94100 SAINT-MAUR

recherche pour son siège social

CHEF COMPTABLE

ou

COMPTABLE CONFIRMÉ

Expérience minimum 1 an, préférence titulaire du D.E.C.S. ou E.P. Adresser C.V. et présentations adresse ci-dessus.

Société Internationale

leader dans son activité

recherche pour son siège

BANLIEUE SUD DE PARIS

FINANCIAL CONTROLLER

Rattaché au Directeur Général, il assurera la supervision des fonctions liées à sa tâche :

- comptabilité (généraliste et analytique)
- reporting
- juridique et fiscal
- etc...

Nous recherchons un candidat qui aura déjà une expérience confirmée à un poste analogue.

Issu d'une Ecole de Commerce, il connaîtra également la comptabilité anglo-saxonne.

La maîtrise de l'anglais est indispensable.

Envoyer CV et présentations sous référence EM 14 à

COGEPLAN - SELECTION

Tour de Lyon - 185 rue de Bercy

75012 PARIS

à qui nous avons confié cette recherche.

COGEPLAN

TELETRAITEMENT

TEMPS REEL

BASES DE DONNÉES

de nouveaux produits : PANACHE, TUBORG, une nouvelle informatique, de nouveaux atouts pour

UNION DE BRASSERIES

C.A. 700 M DE F. 1400 PERSONNES. 5 USINES.

Nous cherchons notre ordinateur en Octobre 1980. Nous allons investir des moyens importants dans le développement et la mise en place d'un "système informatique distribué" et nous recherchons des mainteneurs :

3 chefs de projets

120.000+

De formation supérieure, ayant une expérience réelle en entreprise : * des relations avec les utilisateurs, * de la conception fonctionnelle et technique d'applications informatiques dans un environnement temps réel et télécommunications, * de l'animation d'un groupe d'Analystes-Programmeurs. (Réf. 1189-M)

10 analystes-programmeurs

75 à 100.000 F

Expérience de 2 à 3 années en COBOL et ayant la pratique de l'analyse organisationnelle et de la programmation en BATCH ou du développement d'applications de gestion en conversational. (Réf. 1189-M)

Adresser dossier de candidature et C.V. sous référence correspondante à Olivier ISABELLE Chef du Service Gestion du Personnel

UNION DE BRASSERIES

33 avenue de Wagram, 75017 Paris.

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi



Maintenant, organisons l'avenir ensemble

TEXAS INSTRUMENTS
FRANCE

DIVISION DISTRIBUTION

INGENIEURS DE VENTE SEMI-CONDUCTEURS

PARIS SUD (VELIZY) réf. TIS/0480/30

Responsables de la promotion et de la vente de semi-conducteurs chez les clients des secteurs industriels - télécom - grand public... du marché français. Ingénieurs électroniciens ou équivalents, débutants ou ayant 1 à 2 ans d'expérience commerciale ou de laboratoire d'application.

INGENIEURS DE VENTE EQUIPEMENTS

PARIS SUD (VELIZY) réf. TIS/0480/31

Chargés de promouvoir les produits :
- automates programmables
- terminaux et mini-ordinateurs
- calculateurs scientifiques
- consoles de visualisation
- cartes microprocesseur
dans les secteurs non électroniques (alimentation, agences gouvernementales, hôpitaux, banques, contrôle de processus). Ingénieurs électroniciens ou informaticiens ou équivalents ayant si possible des connaissances en logiciel et en structure machine.

Pour ces 2 types de poste la rémunération de départ correspondant à celle des ingénieurs de même formation et expérience s'ajoute un intéressement direct au chiffre d'affaires réalisé. Anglais souhaité.

RESPONSABLES PROGRAMMES MICROPROCESSEURS

PARIS SUD (VELIZY) - LYON réf. TIS/0480/32

Ils apporteront un support technique à la force de vente pour les microprocesseurs et les produits associés. Ils développeront les applications concernant l'ensemble des produits distribués. Ils dirigeront la stratégie produit préconisée par les départements de produits. Ingénieurs électroniciens ayant si possible une expérience de 3 ans en laboratoire d'application. Anglais souhaité.

DIVISION SEMI-CONDUCTEURS

Pour son centre européen de conception de nouveaux produits en technologie M.O.S. et bipolaire.

Dans un cadre de vie exceptionnel à NICE

INGENIEURS DE CONCEPTION ET D'ETUDES M.O.S.

réf. SC/0480/33

Responsables de la conception des circuits depuis la détermination des spécifications jusqu'à leur passage en production. Ils/elles sont ingénieurs en micro-électronique. 1 à 2 ans d'expérience similaire appréciée. Anglais indispensable

CHEF DU SERVICE CONCEPTION CIRCUITS BIPOLAIRES

réf. SC/0480/34

Il/elle aura la responsabilité de diriger une équipe d'ingénieurs chargés des tâches suivantes :
- compréhension des circuits
- discussion des spécifications
- étude des circuits logiques ou analogiques à l'aide de simulation sur ordinateur
- suivi du dessin
- préparation et réalisation des mesures électriques sur les premiers échantillons.
Il/elle aura la charge du planning et de la gestion financière des études. Quelques voyages pour visiter les clients en France et à l'étranger sont prévus. Anglais indispensable. Allemand apprécié.

Pour tous ces postes, envoyer C.V., photo et prétentions, date de disponibilité, en rappelant la référence du poste à Madame LE GUET - T.I.F. - B.P. No 5 06270 VILLENEUVE-LOUBET

LE MINISTRE DE LA DEFENSE
DIRECTION TECHNIQUE
DES ARMEMENTS TERRESTRES

INGENIEUR

diplômé ESO, débutant ou ayant quelques années d'expérience, mod. 35 ans, libéré des obligations militaires pour ESSAIS DE MATERIELS OPTIQUES ET OPTRONIQUES. Responsabilité du laboratoire optique.

Tél. 951.85.00 poste 3088 ou adresser candidature avec C.V. sous réf. T.O. au lieu de travail :
ETABLISSEMENT D'ARMEMENTS ALEX-APX
Route de la Miniere - SATORY
RP 1342 - 78015 VERSAILLES Cedex

conseiller technique

EDITIONS

Nous sommes une société d'édition d'ouvrages techniques et scientifiques. Nous recherchons un ingénieur diplômé pour :
- analyser les manuscrits proposés par les auteurs,
- susciter auprès des personnalités adéquates la rédaction d'ouvrages sur des sujets d'actualité scientifique.

L'anglais et l'allemand techniques les sont nécessaires. Une expérience pluridisciplinaire acquise dans un bureau d'études (mécanique, bâtiment, T.P...) serait appréciée. Une forte motivation pour la lecture ou la rédaction scientifique est indispensable.

Adressez C.V., photo et salaire actuel sous la référence 68.05/17275 à ADEQUATION 62/64 avenue Emile Zola - 75015 Paris.



Compagnie Nationale de Matériel Frigorifique
(filiale des établissements BONNET - Groupe THOMSON)
Concessionnaire, installateur de matériels
équipements de cuisine
et autres professionnels.

recherche

LE RESPONSABLE DE SON NOUVEL ETABLISSEMENT implanté à Levallois

Le candidat devra avoir un cadre commercial capable de maîtriser dans leur diversité les problèmes à un établissement de petites dimensions :

- gestion administrative et financière ;
- gestion et animation du personnel.

Adressez curriculum vitae à :
Direction des Affaires Sociales :
ETABLISSEMENT BONNET,
117, rue Gravelle,
92653 VILLEFRANCHE-SUR-SAONE - CEDEX.

telesystemes

Importante Société de Services en Informatique recherche

ASSISTANTE d'INGENIEUR

pour assister un Chef de projet dans les tâches administratives et documentaires.
Formation BTS
1 à 5 ans d'expérience
Libre de suite.

Lieu de travail Paris banlieue Ouest

Tél. à TELESYSTEMES 608.98.13
demander Mlle Fardani (réf. 80 R 20)

Importante société française spécialisée dans la vente de matières premières pour l'INDUSTRIE CHIMIQUE et l'ELECTROLYSE recherche

COLLABORATEUR TECHNICO-COMMERCIAL

pour assurer le suivi des commandes et les relations téléphoniques avec la clientèle. Poste pouvant évoluer dans l'avenir vers des contacts directs clients.

Adressez C.V., photo et prétentions à n° 52.899 CONTEXTE Publicité, 20, avenue de l'Opéra, PARIS-1^{er}, qui transmet.

HARRIS



COMMUNICATION AND INFORMATION PROCESSING

DIVISION «INFORMATION SYSTEMS»
Spécialiste de systèmes d'Informatique Distribuée et Répartie recherche pour PARIS

INGENIEUR COMMERCIAL CONFIRME

30 ans minimum

Nous souhaitons :
- Connaissance de systèmes informatiques avec méga mini ordinateur
- Excellentes connaissances scientifiques
- Pratique de la langue anglaise (lue et parlée)
- Pratique des langages symboliques FORTRAN/COBOL/APL.

Qualités requises :
- Excellente présentation
- Bon esprit d'analyse et de synthèse
- Précis et méthodique.

Adressez lettre manuscrite avec C.V., photo et prétentions à HARRIS S.A. - Division «INFORMATION SYSTEMS» 6, avenue Charles de Gaulle - 78150 LE CHESNAY, ou TELEPHONER au 954.90.77

LABORATOIRE CENTRAL DE TELECOMMUNICATIONS recherche

INGENIEURS Débutants Grande École ou équivalent

Référence C

- Pour l'étude et la production de programmes en temps réel dans le cadre du développement d'un système de communication téléphonique.
- Pour des travaux de programmation dans le cadre d'une étude de nouvelles architectures de calculateur.

Nationalité française exigée

INGENIEUR SYSTEME

Référence D

- Pour étude de systèmes avancés de télécommunications. Créatif et ayant expérience dans le domaine des systèmes et réseaux numériques téléphoniques et de données.

Anglais indispensable - Nationalité française exigée

Adressez C.V. et prêt en précisant la réf. du poste choisi sous n° 51.662 à L.C.T., boîte postale 40 - 78140 VELIZY-VILLACOUBLAY.

Chef de produit

Jaz : réveils

Cette importante société française produit et vend sur le marché national et international une gamme de produits horlogers de marque.

En France, ses ventes se font par réseau traditionnel (H.B.J.O.) et grands magasins.

Le Chef de Produit a pour responsabilité de réaliser la meilleure adéquation possible Produit/Marché : analyse des besoins, détermination de la collection, recherche de fournisseurs éventuels, suivi de la concurrence.

De plus, il procède à toutes études et statistiques nécessaires, et apporte son aide à la force de vente : documentation, PLV, catalogues, etc...

Le candidat pour ce poste a une formation commerciale supérieure (B.S.C. option Marketing), son activité antérieure lui a permis de vivre une expérience concrète, même brève, de la vente complétée par une responsabilité Marketing. Il connaît les réseaux de distribution traditionnels et modernes de biens de consommation durables. Il possède une bonne pratique de l'anglais, la connaissance de l'allemand serait un atout supplémentaire.

La rémunération tiendra compte de l'expérience acquise.

Lieu de travail : PARIS.

SEFOP remercie les personnes intéressées de bien vouloir lui envoyer leur candidature sous réf. CP 394 M.

SEFOP

11, rue des Pyramides 75001 PARIS.

MEMBRE DE SYNTIC

INSTITUT DE GESTION SOCIALE

Vous êtes demandeur d'emploi ou vous bénéficiez en tant que salarié d'un congé-formation de 1200 heures

L'Institut de Gestion Sociale vous propose 9 mois de préparation professionnelle et d'entraînement aux fonctions de

DIRECTION DE PERSONNEL ET FORMATION

15 candidats seront sélectionnés

DIRECTION D'UNITÉ ET CONTROLE DE GESTION

10 candidats seront sélectionnés

Ces deux cycles, conçus en liaison avec des entreprises, alternent travaux d'étude et d'application. Certains enseignements sont communs. Ils débuteront le 18 avril 1980.

Les dossiers de candidature doivent être demandés en précisant l'orientation à :

Programme
Management avancé et gestion sociale

INSTITUT DE GESTION SOCIALE
établissement privé d'enseignement supérieur à but non lucratif
25, rue François-1^{er} - 75008 Paris

مركز من المجلات

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

Ingénieurs

Nous sommes une société financière française, en relations d'affaires avec plus de 120 pays. Notre département industriel renforce ses structures et recrute des ingénieurs. Au sein d'une équipe pluridisciplinaire intervenant à l'échelon international, ils auront pour mission d'étudier sur le plan technique la qualité et la fiabilité des installations dans lesquelles la société peut éventuellement engager une responsabilité financière. Nous recherchons des ingénieurs dont la spécialité correspond à l'un ou plusieurs des domaines suivants :

- Bâtiment et Travaux Publics (expérience dans bureau de contrôle souhaitée)
- Montage et mise en route de grandes installations industrielles dans des sociétés d'ingénierie
- Mise en route, exploitation et entretien de grosses unités pétrochimiques
- Assurance qualité de grosse mécanique (machine tournante ou industrie nucléaire)

Les différents postes proposés, à la fois techniques et commerciaux, impliquent des déplacements courts mais fréquents à travers le monde entier. Nous n'excluons pas les candidatures de jeunes ingénieurs débutants. La maîtrise de l'anglais, de l'allemand ou de l'espagnol est indispensable.

Nous vous remercions d'adresser vos dossiers de candidature ss réf. B-4960 à Nicole Marichez, 1 rue de Berni 75008 Paris.



**Bernard Julhiet
Psycom**

Membre de Syntec

DIGITAL EQUIPMENT FRANCE

Filiale du premier constructeur mondial d'ordinateurs interactifs recherche

un analyste financier confirmé (Réf. M 45)

Responsable de la coordination des plans financiers, des budgets, des tableaux de bord et du reporting au niveau de la filiale. Nous souhaitons engager un diplômé d'études supérieures possédant une expérience similaire de 3 à 5 ans dans une société utilisant des systèmes de gestion évolués.

un jeune analyste financier (Réf. M 46)

Responsable de l'animation du processus budgétaire et de l'analyse financière du département légal. Nous souhaitons engager un diplômé d'études supérieures ayant acquis une première expérience de contrôle de gestion.

Pour ces deux postes une bonne pratique de l'anglais est indispensable.

Ecrivez-nous en précisant la référence choisie à la Direction du Personnel
DIGITAL EQUIPMENT FRANCE.

digital 18, rue Saurin - Silic 225
94528 RUNGIS Cedex.

IMPORTANTE SOCIETE D'ELECTRONIQUE proche banlieue Sud de Paris recherche

Techniciens Electroniciens

TITULAIRES DU BTS OU DUT

- études de sous-ensembles logiques microprogrammés ou pilotés par microprocesseur
- études de circuits, émission-réception V/UHF,
- études de circuits dans le domaine de la synthèse de fréquence.

Pour la plupart de ces postes une expérience antérieure est souhaitée.

réf. D 45

Ingénieurs Electroniciens

DIPLOMES POSITION II

Spécialistes microprocesseur pour études systèmes. Connaissance des circuits analogiques souhaitée. Expérience antérieure nécessaire.

réf. D 45

Adresser C.V. détaillé et rémunération souhaitée sous No 53384
CONTESSÉ PUBLICITE, 20, avenue de l'Opéra, 75040 PARIS Cedex 01 qui transmettra en précisant la référence du poste choisi.

Ingénieur Electronicien

DIPLOME POSITION III A

pour conception et développement de matériel de télécommunication microprogrammé. Expérience indispensable de traitement du signal et de la logique.

réf. D 45

Jeune Ingénieur

POUR SON SERVICE TECHNIQUE

Chargé d'études pour conception de matériel entrant dans les systèmes mini-informatiques.

réf. D 50

URGENT
LA FILIALE FRANCAISE D'UNE
IMPORTANTE SOCIETE AMERICAINE
DE CINEMA QUART. ETOILE
recherche

UN ANALYSTE PROGRAMMEUR

susceptible de prendre la responsabilité de son service informatique, une connaissance du Cobol et des petits systèmes. Anglais non nécessaire mais un avantage.

Téléphone au 38-70-40 p. 389.

IMPORTANTE ENTREPRISE D'EQUIPEMENTS

THERMIQUE ET AERODYNAMIQUE

INGENIEUR

GRANDE ECOLE

Confirmé dans techniques de dessin, esprit inventif, susceptible de concevoir, réaliser et mettre au point innovations dans spécialités ci-dessus.

Adr. C.V. et prétentions à n° 53389
CONTESSÉ PUBLICITE, 20, av. de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01.

UNE SOCIETE INDUSTRIELLE
FILIALE D'UN IMPORTANT
GROUPE AMERICAIN
recherche

L'ASSISTANT DU CHEF DE SA COMPTABILITE DES FABRICATIONS

25 ans minimum, expérience techniques près de revendeur et de pays.

- Habitudes relations avec personnel.
- Sens autorité et responsabilité.
- Connaissance anglaise.

Lieu de travail : proche banlieue SUD de PARIS.

Adr. C.V. n° 53389 CONTESSÉ PUBLICITE, 20, av. de l'Opéra, Paris-IX qui transmettra.

STÉ EUROPÉENNE DE FROID INDUSTRIEL

recherche

ACHETEUR

confirmé en matériel électromécanique. Connaissances import-export. Anglais souhaité.

Age minimum 30 ans. Possibilité d'évolution pour élément dynamique. Ecrire avec C.V. et prétentions à SAMIPI-BABCOCK 71, rue Pauliat, 9204 SAINT-DENIS.

Importante Société recherche pour usine SEINE ET MARNE

JEUNE INGENIEUR

ayant une formation électromécanique école SUPRI ou similaire - 1 ou 2 ans d'expérience.

- Pour emploi responsable de fabrication secteur 20 personnes - mettant en œuvre des techniques de fusion à haute température.
- Sens du commandement et de la gestion.
- Esprit créatif, capable d'appréhender les techniques de fabrication à des demandes commerciales spéciales.

Envoyer C.V. n° 5315 Publicité Réunis 12, bd Voltaire, XI^e.

AUBERT & DUVAL

Jeunes ingénieurs... un métier d'homme

Après vos études d'ingénieur, ou mieux après deux ou trois années d'expérience professionnelle, vous avez décidé de vivre au milieu des hommes et des choses dans une usine de production. Vous savez que vous devez encore apprendre même par des contacts un peu rudes sur le terrain.

Métallurgistes, nous fabriquons des aciers spéciaux pour les industries de pointe (aéronautique, automobile, nucléaire, etc...). Nous préparons l'avenir en engageant plusieurs jeunes ingénieurs capables d'assurer la relève des responsables qui aujourd'hui font bien tourner notre usine de Gennevilliers tant dans les ateliers qu'à l'entretien ou au contrôle.

Vous aurez vite à assumer des responsabilités techniques et humaines correspondant à votre personnalité. Vous exercerez alors un vrai métier de cadre. Nous préférons d'ailleurs insister sur les difficultés des postes à pourvoir plutôt que d'en faire miroiter les avantages. Si ce travail d'homme convient à un tempérament fort comme le vôtre, écrivez aux conseils en recrutement de SIRCA qui nous aident à bien conduire l'étude de ces investissements importants que représentent vos engagements. Référence 804 387 M.

Sirca

11, avenue Delcassé - 75008 PARIS.

MEMBRE DE SYNTec

juriste d'entreprise

Une Compagnie Minière filiale d'un groupe français important recherche un jeune juriste pour son siège social à Paris.

Au sein de l'équipe de Direction Générale, il aura à assurer les fonctions suivantes :

- appui juridique dans la négociation et la mise en forme des contrats passés en France et à l'étranger,
- étude et suivi des problèmes posés par les réglementations minières françaises ou étrangères,
- études contribuant à l'élaboration de la politique sociale.

Ce poste requiert une solide formation (Sciences Po, Maîtrise de Droit...) ainsi qu'une première expérience (2 à 3 ans) des problèmes juridiques d'entreprise acquise dans un Cabinet Juridique International ou en Entreprise. Il demande un intérêt pour le droit du travail et les questions sociales et exige une excellente pratique de l'anglais écrit et parlé. Il convient à une personnalité dynamique, désireuse de faire ses preuves dans une fonction à créer et à développer.

Si ces perspectives vous intéressent, écrivez sous référence 80-39-M aux Conseils du Département Recrutement d'EUREQUIP chargés d'examiner les candidatures.



EUREQUIP

DÉPARTEMENT RECRUTEMENT
B.P. 30 - 92420 Vaucresson

PARIS LONDRES HOUSTON LAUSANNE

IMPORTANTE SOCIETE ETUDES AERONAUTIQUES EN REGION PARISIENNE

6 ingénieurs d'études

Débutants ou avec première expérience professionnelle pour les fonctions suivantes :

ENSEMBLES MECANIKES ET ENERGIE

DIPLOME D'UNE GRANDE ECOLE (CENTRALE, SUP'AERO, A.M. ou équivalent), son expérience de quelques années en bureau d'études lui apporte de bonnes connaissances pour participer à la mise au point des méthodes et programmes de calculs thermodynamiques des machines industrielles.

BUREAU D'ETUDES CONCEPTION

INGENIEURS MECANIKIENS (A.M. - ECL - IND...), ils participeront à la mise au point des installations d'essai en apportant l'aide du bureau d'études dans ces secteurs spécialisés (compétences en technologie avancée et familiarisation avec les problèmes de RDM).

ETUDES THERMIQUES

SUP'AERO ou CENTRALE, ces deux ingénieurs réaliseront des études aérothermiques et transmettront aux bureaux d'études et de dimensionnement les températures des pièces statiques et dynamiques. Connaissance de l'anglais nécessaire.

Si vous êtes intéressés, écrivez lettre et C.V. sous le No 53751 à CONTESSÉ PUBLICITE 20, Avenue de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

Ingénieur technico commercial

DU PONT DE NEMOURS (France) S.A. souhaite renforcer son équipe CHIMIE INDUSTRIELLE (Solvants, Pigments et Additifs) en recrutant un Ingénieur Technico-Commercial dont la mission sera d'assurer et de promouvoir la vente de ces produits en France et à l'étranger auprès d'utilisateurs industriels et par l'intermédiaire de distributeurs.

Le candidat, de formation supérieure, Ingénieur Chimiste de préférence, doit justifier d'une expérience réussie d'environ trois années dans la vente de produits industriels.

La connaissance de la langue anglaise est indispensable, l'espagnol est un atout supplémentaire.

Basé à PARIS, ce poste prévoit de nombreux déplacements, ce qui exige autonomie et disponibilité. Nombreuses possibilités d'évolution.

Nous vous remercions d'adresser votre candidature, et votre rémunération actuelle, sous réf. 349 à DU PONT DE NEMOURS (France) S.A. Service du Personnel 8, rue de Vienne 75008 PARIS.



informatique

Société de Services et de Conseils en Informatique de tout premier plan, recherche

- pour Paris et la Région Parisienne

5 CHEFS DE PROJETS

15 ANALYSTES-PROGRAMMEURS

(connaissance CICS, IMS, MARK IV appréciée)

- pour TOULOUSE

5 ANALYSTES-PROGRAMMEURS

(COBOL, HB 64)

- pour MARSEILLE

2 INGENIEURS CONFIRMES

(PROTEC HS 66)

Adresser C.V. détaillé, prétentions et détail de disponibilité sous réf. 144-M à I.C.A. qui transmettra.

I.C.A. International Classified Advertising 3, rue d'HAUTEVILLE - 75010 PARIS

IMPORTANTE SOCIETE DE CONSTRUCTIONS AERONAUTIQUES

recherche pour une de ses unités en région parisienne

CHEF DU SERVICE COMPTABLE

Chargé d'assurer avec une équipe d'une vingtaine de personnes : la tenue de la comptabilité générale et de la comptabilité analytique, l'établissement des bilans, des comptes exploitation des clients extérieurs et du tableau des charges.

Le candidat retenu : sera de préférence diplômé d'une grande école de gestion, avec DECS, présentera de solides connaissances en comptabilité analytique et gestion budgétaire, sera familiarisé avec les procédures informatiques.

Il s'agit d'un poste évolutif au sein d'un des groupes industriels les plus performants.

Pour participer à ce recrutement, adresser lettre avec C.V., photo et salaire à No 53705 - CONTESSÉ PUBLICITE 20, Avenue de l'Opéra - 75040 PARIS CEDEX 01 qui transmettra.

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

INDUSTRIE DU PRÊT A PORTER
Notre entreprise, filiale d'un important groupe de l'industrie de l'habillement, vient de réaliser 100 Millions de Francs de C.A., et se structure en prévision de son développement ultérieur. Notre Directeur Général recherche 2 collaborateurs

directeur de division 200.000 F. +
Nous recherchons le "Patron" de l'une de nos divisions (70 Millions de Francs de C.A.) pour lui confier la gestion globale des produits, la stratégie marketing (positionnement des produits, choix des canaux de distribution, prix...) la direction des ventes, ainsi que la gestion quotidienne de ce centre de profit. Lui sont rattachés les Chefs de produit et les Chefs des ventes ; pour les autres fonctions, il utilise les services communs à toutes les divisions. Nous confierons ce poste à un homme pouvant faire la preuve d'une expérience réussie de Direction commerciale acquise dans le textile ou l'habillement.

directeur des achats 140.000 F. +
Ce collaborateur participe à la définition de la politique achats avec le Directeur Général et travaille en étroite collaboration avec les Directeurs de divisions. Il assure la recherche des fournisseurs matières premières et fournitures (différents pays Européens), il négocie les prix, délais et conditions de paiement ; il contrôle les approvisionnements et le respect de l'exécution des commandes. Il gère les stocks. Compte tenu de l'importance des matières premières dans l'élaboration des collections, il est étroitement associé à la création du produit. Aussi lui demandons-nous d'excellentes connaissances techniques des tissus, acquises soit à un poste d'achat, soit à un poste de vente.

Réf. 51580.
La dimension et le développement de notre groupe permettent d'assurer à des personnes à fort potentiel, de réelles perspectives de carrière.
Si l'un de ces postes vous intéresse nous vous demandons d'adresser votre dossier de candidature sous référence choisie à notre conseil 61, Boulevard Haussmann, 75008 Paris - Tél. 742.58.20



Chantal Baudron s.a.

contrôleur de gestion région parisienne

De 1975 à 1979, la progression moyenne des ventes hors inflation des hypermarchés a été de 31,5%. Celle d'Auchan a été de 132%. La Société Auchan, avec aujourd'hui 24 hypermarchés, réalise depuis 4 ans une progression de 100% et ses objectifs sont d'ouvrir 3 nouveaux magasins chaque année.

Cette progression spectaculaire n'a été possible que par l'application de méthodes de gestion extrêmement avancées et par la décentralisation totale des responsabilités pour chaque hypermarché. Les responsabilités, ce sont les hommes qui les ont prises et en particulier les contrôleurs de gestion. S'appuyant sur l'outil informatique le plus avancé de la distribution pour assurer la marche du service comptable, garants de l'application des procédures de la société, ils interviennent auprès de tous les niveaux hiérarchiques de leur magasin ; aussi bien pour assister leur directeur dans la recherche de réduction de frais que pour aider les chefs de rayon à mieux maîtriser leurs marges et à dynamiser leurs ventes. En fait, véritables conseils intérieurs, ils sont en permanence disponibles pour tous.

Leur évolution de carrière pourra se faire par la suite soit vers les grandes fonctions du siège (personnel, informatique ou gestion) soit vers une direction d'hypermarché.

Si cette fonction vous intéresse et si votre esprit d'entreprise, votre goût des efforts et votre compétence sont réels, veuillez envoyer photo et CV à ADM, sous référence 8065, 164 rue de la Croix Nivert 75015 Paris.

AUCHAN

Notre initiateur d'affaires internationales

Depuis quelques années vous avez réussi comme ingénieur d'affaires dans le bâtiment et acquis une solide expérience internationale. Vous êtes maintenant passé à la gestion, au juridique, au financier, dans des montages difficiles. Vous êtes capable de devenir l'initiateur d'affaires nouvelles, l'apporteur de solutions originales et inédites en prise directe avec le Directeur Commercial.

Nous devrions nous rencontrer. En effet notre groupe est unanimement reconnu comme un très bon spécialiste international dans son domaine de second œuvre sur toutes les grandes réalisations : hôpitaux, aéroports, universités, etc... Mais nous avons décidé de ne pas nous contenter de cette position de sous-traitant et de devenir capable d'initier nous-mêmes des affaires en France et surtout à l'étranger, en recherchant les complémentarités techniques, financières, géographiques. Tout cela pour sortir des sentiers battus et ne pas manquer les inévitables évolutions, celles des pays nouvellement industrialisés et celles de toutes les professions du bâtiment etc...

Notre nouvel adjoint au Directeur Commercial sera donc essentiellement l'initiateur d'affaires qui s'appuie sur la compétence de nos services avec qui il coopère sur tous les plans techniques, financiers et commerciaux. Nous le rémunérerons très convenablement mais nous serons exigeants pour les qualités de cet ingénieur de haut niveau, (personnalité, culture générale professionnelle, expérience internationale, connaissances linguistiques, disponibilité pour les déplacements, etc). Ecrivez aux conseils en recrutement de SIRCA sous la référence 804 388 M.

Sirca
11, avenue Delcassé - 75008 PARIS.

3 INGENIEURS Grandes Ecoles

3 INGENIEURS ESE, ISEP, IDN débutants ou quelques années d'expérience pour études :
- de circuits analogiques
- de circuits logiques
- connaissances en hyperfréquences.

Envoyer C.V. avec photo en précisant la spécialité choisie à No 53.825 CONTEXTE Publicité 20, Avenue de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01 qui transmettra.

Faire vendre en Europe

Nous recherchons un chef de zone Europe, autonome, capable de planifier, d'animer un réseau, de contrôler ses résultats, de démontrer sur le terrain la technique des produits, d'analyser et de suivre l'évolution des différents marchés. Vous êtes, bien sûr, décidé à faire de nombreux voyages, courts, rapides, pour entendre tous vos agents, vous entretenir en anglais et en allemand de leurs problèmes à la fois semblables et spécifiques, de marge, de SAV, de publicité, etc... Vous êtes suffisamment persuasif pour leur faire adopter et adapter la politique de votre société française, qui peut affirmer être le spécialiste mondial dans sa catégorie.

Vous serez responsable dans cette zone d'un chiffre d'affaires de 50 millions de francs. Vous comprendrez donc que nous recherchons un opérationnel entraîné sur ces marchés, par cinq à six ans d'exportation, après des études commerciales supérieures. Si cette expérience pratique s'était déroulée dans le domaine du petit outillage ou des produits durables de grande diffusion, ce serait parfait. Pour vous rendre crédible, vous prendrez en charge vous-même, deux pays ou trois parmi les plus difficiles (évidemment).

Si vous voulez réussir dans tous les sens du terme : rémunération, avenir, écrire aux conseils en recrutement de SIRCA sous la référence 804 386 M.

Sirca
11, avenue Delcassé - 75008 PARIS

analyste programmeur TDS

Nous sommes un Etablissement Public Autonome (Paris 15) ; notre service informatique (16 p.) est équipé d'un 64 DPS 2 ; nous vous proposons de développer notre réseau de terminaux. Vous avez une formation IUT ou Maîtrise, la pratique du COBOL et accédez, en 2 ans, votre première expérience de télétravail en mettant en œuvre TDS. Devenez notre spécialiste système.

Notre consultant, J. THILLY, vous remercie de lui écrire (réf. 3794 LM) à « Carrières de l'Informatique ».

ALEXANDRE TIC S.A.
10, RUE ROYALE - 75008 PARIS
LYON - LILLE - BRUXELLES - GENEVE - LONDRES

INGENIEURS DEBUTANTS grandes écoles

Nous sommes la division "Organisation et Systèmes de Gestion" d'un CABINET INTERNATIONAL DE CONSEIL.

- Vous êtes jeunes diplômés d'une grande école et vous désirez faire carrière dans l'informatique et le conseil.
- Vous souhaitez développer votre expérience et vos contacts dans des domaines variés et acquérir rapidement des responsabilités.
- Nous vous proposons d'exercer, après formation, la fonction d'INGENIEUR CONSEIL EN INFORMATIQUE.
- Vous participerez en équipes à la promotion, à la conception et à la réalisation en clientèle de Systèmes d'Information de Gestion, utilisant des techniques informatiques avancées.
- Votre promotion et votre évolution de rémunération seront rapides si vous savez démontrer vos aptitudes.
- Vous recevrez une formation permanente, assurée aux Etats-Unis (pratique courante de l'anglais nécessaire).
- Vous exercerez vos activités dans un cadre jeune et motivant.

Adresser votre C.V. manuscrit détaillé avec photo sous référence 2662 à

INTER P.A. B.P. 308, 75006 PARIS Cedex 02 qui transmettra.

Il sera répondu à toutes les candidatures.

William SAURIN

recrute pour sa principale usine (LAGNY 26 km de Paris - Autoroute A4)

son chef de département entretien

Ingénieur Arts et Métiers ou similaire

- Il devra :
- assurer la maintenance des moyens de production et proposer les modifications d'installations souhaitables
- programmer, contrôler et analyser l'entretien préventif ;
- gérer la production des fluides
- diriger 100 personnes avec l'autorité naturelle que donne la maîtrise de son métier, l'usage de la concertation et le sens de l'humain.

Il aura exercé plusieurs années une fonction similaire dans une entreprise agro-alimentaire ou de grande série mettant en œuvre des connaissances mécaniques et électriques complètes ainsi que la gestion d'un budget important.

Envoyer C.V. détaillé, photo et prétentions à WILLIAM SAURIN Saint-Thibault 77400 LAGNY

vernin expansion

250 personnes Siège à Melun (77)

Notre Filiale Laboratoire GALIENIC VERNIN offre aux Industriels de l'Hygiène Santé, la possibilité de traiter toute la partie de la fabrication de certains de leurs produits en mettant à leur disposition des moyens de production modernes et efficaces et des matières premières.

Afin de nous permettre de développer notre impact auprès de cette clientèle nous recrutons

UN RESPONSABLE DE VENTE

25 ans minimum - 65.000 F 1ère année + frais + primes seconde année.

Expérimenté de la vente en milieu pharmaceutique et possédant une formation chimique, pharmaceutique, médicale.

Secteur France Sud basé R.P. Voiture personnelle indispensable.

Adresser C.V., photo, salaire actuel sous référence 40/55

département Recrutement bpm conseil 6, rue de Berne - 75008 PARIS

importante société de télécommunications

recherche

ingénieurs électroniciens

pour étude et développement sur matériel radio-électrique dans son usine de SOLEURE (SUISSE).

Envoyer curriculum vitae détaillé à Monsieur REYT 6 rue Barbès 92331 LEVALLOIS-PERRET

directeur de production

25 km Est de Paris - (autoroute A4)

Nous sommes une imprimerie d'héliogravure réputée et performante (200 p. - 90 MF de C.A.) ; nous réalisons des catalogues polychromes pour des affaires de vente par correspondance et de distribution importantes.

Nous souhaitons confier la responsabilité de nos ateliers de fabrication (150 p.) à un ingénieur (AM par exemple) de 35 ans minimum, ayant une bonne expérience de la direction d'ateliers de mécanique de précision, d'électronique ou encore de production alimentaire. Outre ces fonctions de responsable de production, il analyse nos prix de revient, nos coûts et contribue ainsi à améliorer notre productivité face à une concurrence agressive.

Notre consultant, A. LEROUX, vous remercie de lui écrire à Paris (réf. 3795 LM).

ingénieur commercial Paris

Filiale de l'un des premiers groupes industriels français, nous fabriquons des produits d'automatismes et de gardiennage électronique. Nous cherchons un ingénieur électronicien (SUPELEC, ENSER Grenoble...) pour suivre et développer nos ventes sur la moitié Nord de la France. Il anime la force de vente et suit personnellement les clients les plus importants. Vous avez 30 ans minimum et une première expérience commerciale. Vous pouvez progresser dans notre groupe. Notre consultant, R. BEROUD, vous remercie de lui écrire à Lyon (réf. 580 LM).

ALEXANDRE TIC S.A.
10, RUE ROYALE - 75008 PARIS
10, RUE DE LA REPUBLIQUE - 69001 LYON

MEMBRE DE SYNTec

**UFB
LOCABAIL**

La Banque
de l'équipement

jeunes commerciaux

FRANCE - MISSIONS D'INTERVENTION

Nous poursuivons notre politique de promotion interne : elle nous amène à recruter ceux qui, dans 5 ans, dirigeront certaines de nos agences.

• Votre formation : Débutant ou première expérience, un BAC + 2 à 3 années d'études supérieures, une grande souplesse d'adaptation, le goût de la négociation commerciale et la mobilité géographique sont nécessaires pour réussir dans le poste.

• Votre activité : Conseiller et VENDRE aux chefs d'entreprise, commerçants, artisans et professions libérales la meilleure formule de financement (crédit et leasing).

Vous ferez partie d'une équipe d'intervention dont le rôle consiste à effectuer des missions de remplacement ou de renforcement auprès de nos 70 agences en France. Ce poste, très formateur, occupé pendant 2 ans minimum, vous permettra d'évoluer vers des postes de plus grande responsabilité.

Envoyer CV + photo sous référence 432 à : COMPAGNIE BANCAIRE - Service Orientation-Recrutement 5, avenue Kléber - 75116 PARIS.

compagnie bancaire

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

enet
ISSY-LES-MOULINEAUX
recrute

INGENIEURS
de haut niveau
(formation universitaire ou grande école)
pour participer à :

- Des activités de recherches et d'études en commutation électronique, logiciel de commande, matériel, maintenabilité.
- Des activités de recherches et d'études de signalisation sémaphores, (compétence en commutation de paquets appréciée).

Adresser les candidatures avec CV détaillé, références, téléphone, et présentations à :

CENTRE NATIONAL D'ETUDES DES TELECOMMUNICATIONS
Centre PARIS A/C.L.C. - 39/40 rue du Général Leclerc
92131 ISSY-LES-MOULINEAUX

DIRECTEUR COMMERCIAL
200 000 F

Equipements Electroniques
Proche banlieue Sud Paris

Une société américaine (C.A. 60 millions de dollars, 650 personnes), spécialisée dans la fabrication et la commercialisation de métaux purs (or, argent, aluminium...) et d'équipements destinés à l'industrie électronique, recherche un **DIRECTEUR COMMERCIAL** pour sa filiale française (40 p.), qui assure, pour l'Europe, une production de métaux purs et diffuse, au plan européen, les équipements importés des Etats-Unis. Sous l'autorité du Directeur Général, il sera chargé de définir les budgets et objectifs commerciaux et de mettre en œuvre les moyens nécessaires pour les atteindre. Il suivra les marchés existants avec estimation de leurs besoins futurs et il prospectera les marchés potentiels. Il définira, animera et contrôlera les activités de la force de vente. Il suivra l'évolution de la concurrence. Le candidat, retenu, âgé d'au moins trente-cinq ans, de formation supérieure commerciale et parfaitement bilingue français/anglais (allemand souhaité), aura impérativement exercé des fonctions de « Manager » commercial dans une P.M.E. fabriquant et diffusant des produits industriels. La connaissance du secteur électronique (circuits intégrés) est vivement souhaitée. Ecrire sous référence 335 M à :

G. R. H. Conseils
3, avenue de Ségur, 75007 PARIS.
Toutes les candidatures seront traitées confidentiellement.

SOCIÉTÉ SPÉCIALISÉE DANS LA COMMERCIALISATION EN FRANCE, DE MATÉRIELS DE POINTE DE TELETRANSMISSION
(siège à Paris)
recherche

ingénieur technico-commercial

Chargé de développer une clientèle déjà importante et variée dans un secteur en rapide expansion, l'homme recherché aura au moins une formation du niveau BTS en électronique ou télécommunications.

Après avoir acquis plusieurs années d'expérience des réseaux télé-informatiques ou des systèmes de télétraitement (operating systems) il aura fait preuve d'une expérience commerciale.

Connaissance de l'anglais indispensable.

Envoyer lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous réf. 1001-M à :

STRUCTURES
81, Av. de l'Opéra, 75001 Paris

IMPORTANTE SOCIÉTÉ AMÉRICAINE
recherche

UN COMPTABLE
Homme ou Femme
NIVEAU DEC

Bonnes connaissances de la comptabilité générale, de la langue anglaise et de la comptabilité anglo-saxonne.

Une expérience de plusieurs années au sein d'une société américaine serait appréciée.

Lieu de travail : proche banlieue ouest. Nombreux avantages sociaux.

Adresser lettre manuscrite avec C.V., photo et prétentions, sous n° 83.718, à CONTEXTE Publiée, 20, avenue Opéra, 75004 Paris cédex 01, qui transmet.

LA CAISSE NATIONALE DE CREDIT AGRICOLE
recherche pour son Service Informatique à St Quentin en Yvelines (78)
(IBM 370/158 sous OS/VS1)

Ingénieur Analyste

- Responsable de projets informatiques de la phase fonctionnelle à la mise en œuvre opérationnelle.
- Ce poste conviendrait à un ingénieur diplômé en informatique, possédant une expérience de 4 ans en conception et réalisation d'applications de gestion et désirant utiliser l'ensemble des moyens informatiques actuels.

Adress. C.V., photo, sal. et prét. s/réf. 59 42 à CNCA Recrutement Carrières Cedex 26-75200 Paris Brunet

VILLE DE SAINT-DENIS (93)
recrute sur titres

UN DOCUMENTALISTE
Pour constitution et suivi d'un fichier scientifique des collections du musée municipal.

UN SOUS-ARCHIVISTE
Pour service municipal des archives.

DIPLOME : documentaliste L.N.T.D. ou D.U.T. carrières de l'Information option documentation.

Traitement net : 3 280 francs.

Adresser candidature et C.V. à M. le MAIRE de Saint-Denis, B.P. 289 - 93280 Saint-Denis Cedex 1.

Proche Banlieue Sud Paris
Société Française Importatrice matériels optiques
recherche pour son département Industrie

UN DÉLÉGUÉ
TECHNICO-COMMERCIAL

pour vente dans secteurs industriels et scientifiques de matériels à base optique destinés à la recherche, fabrication et contrôle.

Formation type I.T.I., génie mécanique, métallurgie ou équivalent.

Première expérience commerciale souhaitée.

Ecr. avec C.V. à :

S.C.P.
27-29, rue d'Antony, 91120 Lisses
94332 RUNGIS CEDEX ou Tél. 667-35-72, poste 247 ou 248.

T.I.T.M.
FILIALE THOMSON
CSF INFORMATIQUE
recherche

INGENIEURS LOGICIEL
Grande Ecole option informatique, si possible confirmée, 2 à 5 ans d'expérience pour travaux sur systèmes temps réel à base de mini-ordinateurs.

INGENIEURS ELECTRONIQUES
pour développement de systèmes de télé-contrôle.

Lieu de travail : 40 kilomètres Ouest Paris. Env. C.V., photo, sal. et prét. s/réf. S.H.S à : T.I.T.M., 5, rue Gustave-Eiffel, 91420 MORANGIS

T.I.T.M.
FILIALE THOMSON
CSF INFORMATIQUE
recherche pour ses travaux de conception et de réalisation de systèmes de gestion dans le domaine de l'informatique répartie sur mini et micro-ordinateurs ainsi que pour ses travaux dans le domaine des réseaux de commutation de messages et de la télé-informatique.

INGENIEURS SYSTEMES
formation grande école, plusieurs années d'expérience dans le domaine de logiciel temps réel.

Lieu de travail : Banlieue Sud (prox. Orly). Env. C.V., photo et prét. en précisant référ. S.O.P.T. à : T.I.T.M., 5, rue Gustave-Eiffel, 91420 MORANGIS

ORGANISME DE FORMATION CONTINUE
au niveau national cherche

ESSEC ou SUP DE CO

pour lui confier après un temps d'adaptation aux problèmes spécifiques de l'Association

la responsabilité du marketing

Il sera chargé :

- de réaliser les études commerciales pour découvrir de nouveaux besoins.
- d'améliorer les supports de diffusion existants - en utilisant un fichier de prospects automatisé (mini ordinateur Univac) qu'il aura à enrichir.
- de proposer des actions de promotion et de relations publiques.
- de participer à la définition de nouveaux produits.

Il doit avoir 5 ans d'expérience acquise dans une société de services, une connaissance de la V.P.C. et le désir de s'intégrer à une équipe très vivante et croyant à la formation continue. Résidence Paris.

Les candidatures (lettre manuscrite et C.V. sous référence 3030-M en précisant le niveau de rémunération actuel) seront examinées avec la discrétion d'usage par :

a. et j. ourdin
CONSEILS DE DIRECTION
47, AV. ALBERT-LEGRAND
92020 ANTOY

IMPORTANTE SOCIÉTÉ CHIMIQUE FRANÇAISE
recherche pour Siège Social à PARIS

UN (ES)
INGÉNIEUR-CHIMISTE

MISSION :

- Sous les directives du Chef de Service Économique et Industriel, il devra :
- assurer les liaisons entre les services commerciaux et les usines ;
- suivre certaines questions et dossiers techniques ; qualité - sécurité - procédés - spécialisations - rendement ;
- établir les prix de revient et contrôler les prix réels ;
- organiser l'assistance technique à la clientèle.

PROFIL :

- Le candidat sera diplômé d'une école d'ingénieurs de chimie ou aura un niveau universitaire équivalent.
- Une formation complémentaire dans le domaine de la gestion serait appréciée.
- Il aura quelques années d'expérience de préférence en PRODUCTION.

Adresser C.V. et présent à n° 53.444 CONTEXTE Publiée, 20, av. de l'Opéra, 75004 Paris Cedex 01, qui transmettra.

WILLIAM SAURIN

recrute pour étoffer l'encadrement de son usine de CHALON-SAONE

UN INGENIEUR DE FABRICATION

Ayant plusieurs années d'expérience en industrie alimentaire.

Il devra :

- coordonner et contrôler les moyens de fabrication et leur coût.
- faire appliquer la politique humaine de l'entreprise.
- diriger 100 personnes avec une autorité naturelle en veillant au maintien d'un bon climat social dû au souci des relations humaines.
- participer au développement de l'usine.

Envoyer C.V., détaillé, photo, prétentions à :

WILLIAM SAURIN
SAINT-THIBAUT - 77400 LAGNY.

MULTINATIONALE
recherche

UN CHEF D'EXPLOITATION

Pour système décentralisé en REMOTE BATCH (3001) avec terminal DATA 100 programmable E.P.G. II et système de saisie multilinéaire KEY BATCH, évolution vers IBM Série 4390 courant 81.

Profil :

- 30 ans minimum, de formation supérieure ayant 2 ans d'expérience de ce type de traitement.

Connaissances :

- Bonnes notions J.C.I. OS et DOS ;
- Connaissances COBOL et E.P.G. II appréciées. Anglais courant.

Lieu de travail : La Défense

Ecrire avec C.V., photo et prétentions à n° 53.094, CONTEXTE Publiée, 20, avenue de l'Opéra, 75004 PARIS CEDEX 01, qui transmettra.

Importante Entreprise de T.P. aux activités diversifiées (Génie Civil, bâtiment, installations électriques) recherche pour compléter l'équipe directionnelle d'une de ses agences (1000 personnes) située en Région Parisienne.

ingénieur commercial

Il aura pour mission de contacter les B.E., Architectes, Administrations etc... pour détecter des affaires qu'il suivra, en tant que commercial, dans leurs différentes phases de développement, en étroite collaboration avec les équipes techniques de l'entreprise.

Le candidat retenu, 28 ans minimum, devra justifier d'une première expérience d'un minimum de 2 ans dans un de ces secteurs d'activité.

Envoyer C.V. détaillé, photo et prétentions, en précisant sur l'enveloppe la réf. 723 M au :

Cabinet Jean-Claude MAURICE
Conseil en Gestion du Personnel
397 ter, rue de Vaugueux - 75015 PARIS

SAT Groupe CGE

INGENIEUR TECHNICO-COMMERCIAL EXPORTATION

Nous sommes leader mondial dans notre spécialité : les accumulateurs alcalins, produits techniques très élaborés dont les utilisations industrielles sont multiples : éclairage, aéronautique, téléphonie, recherche spatiale, océanographie...

Vous êtes ingénieur grande école, vous avez une première expérience de vente de produits techniques, vous parlez l'anglais couramment.

Si vous souhaitez faire partie d'une équipe gagnante adressez votre CV sous référence A 15-22 à Direction des Relations Humaines SAT, 119, rue du Frédéric-Grison, 92200 LEVALLOIS-PERRET

CHEF DE SERVICE "SECRÉTARIAT JURIDIQUE"
130 - 150 000 F

Paris

La filiale d'un Groupe Industriel Français de renommée internationale, spécialisée pour le compte de ce Groupe, dans la gestion administrative des participations et filiales, recherche un **CHEF DE SERVICE "SECRÉTARIAT JURIDIQUE DES FILIALES"**. Sous l'autorité de l'Adjoint au Responsable des Filiales, il sera chargé de la préparation et de la tenue des Comités d'Administration et Assemblées Générales des sociétés concernées. Il veillera à ce que les décisions prises (nominations de capital, fusions, apports...) trouvent leur traduction sur le plan juridique (publification légale, formalités au registre du commerce...). Par ailleurs, il aura la responsabilité de la tenue du dossier Titres relatif à ces sociétés. Parfaitement informé de la législation française en matière de droit des sociétés, le candidat, âgé d'au moins trente ans, aura acquis une formation Maîtrise ou Doctorat en droit des affaires (spécialisation droit des sociétés). Il devra posséder plusieurs années d'une expérience analogue acquise soit en entreprise soit en cabinet (Conseil Juridique et Fiscal, Expert Comptable, Commissaire aux Comptes) ou bien encore au sein d'un service juridique d'une banque d'affaires. La connaissance de l'anglais est souhaitée fortement.

Ecrire sous référence 337 M à :

G. R. H. Conseils
3, avenue de Ségur, 75007 PARIS.
Toutes les candidatures seront traitées confidentiellement.

Parmi les grands de l'informatique

nous connaissons une forte expansion qui nécessite la création de nouveaux postes basés :

à Paris et en Touraine

l'admission à de jeunes informaticiens diplômés, justifiant d'une première expérience acquise pendant 2 ans dans une S.S.E.I. chez un constructeur ou en entreprise, dans l'une des fonctions suivantes :

"SYSTEMES" IBM/OS
"LOGICIEL DE BASE" IBM ou DEC

Nous avons besoin d'hommes passionnés, intelligents, adaptables, capables de participer à un développement rapide et cherchant à s'affirmer dans le cadre d'une structure ouverte.

Nous avons confié la sélection à :

I.P.P.A., 57 rue d'Amsterdam, 75008 PARIS
à qui nous vous prions d'adresser confidentiellement CV, résumé des réalisations, rémunération et photo sous référence 25207-E, en précisant la région (Paris ou Touraine) et la fonction (système ou logiciel) préférée.

SOPRA ingénierie des systèmes d'information, recherche

INGENIEURS
en début de carrière.

Vous êtes entrepreneurs et actifs.

Vous recherchez un poste à caractère évolutif dans un secteur en expansion.

Nous vous proposons une formation à l'informatique de gestion.

Après une session intensive, suivie d'un stage pratique, vous serez intégrés dans une des équipes de réalisation dont la mission est de :

- concevoir, réaliser et mettre en place des systèmes d'information de haut niveau.
- Stage à Paris début juin, durée 3 mois.
- Postes à pourvoir ensuite à Paris, Lyon, Grenoble, Marseille, Orléans.

Adresser lettre manuscrite, CV et photo à SOPRA Recrutement sous réf. M 1504, 90 rue de Flandre 75019 PARIS.

FILIALE (200 M.F.) EN EXPANSION D'UN GROUPE FRANÇAIS IMPORTANT FABRIQUANT DES MATÉRIAUX D'ISOLATION THERMIQUE
recherche pour secourir son Directeur Développement

UN JEUNE INGENIEUR

DYNAMIQUE

ayant esprit d'initiative et goût des contacts pour :

- animer les travaux de recherche appliquée,
- assurer une assistance technique auprès de la clientèle,
- participer à des commissions techniques interprofessionnelles.

Une expérience de 2 ans dans un service de développement dans l'industrie des matériaux du bâtiment serait appréciée.

Lieu de travail : proche banlieue Ouest

Adresser C.V., photo et prétentions s/réf. 8881 à P. LICHOU S.A. BP 220, 75053 Paris cedex 02 qui transmettra.

CHIFFRE D'AFFAIRES

INFORMATION

responsable exp

Groupe THOMSON

ADRE D

responsable achat

laborateur technico-commercial

JEUNE CADRE

CENTRE DE RECHERCHES

TECHNIQUES SUPÉRIEURES

مركز من المجلات

REPRODUCTION INTERDITE

offres d'emploi

IMPORTANT ORGANISME PARISIEN
recrute immédiatement
INFORMATICIEN
(formation grande école ou doctorat)
en vue du développement prochain d'un projet
mettant en œuvre, base de données et réseau T.P.
(système de départ : D.P.S. 8 ou 4341) et devant
assurer l'entretien et le développement.
Le candidat devra avoir l'expérience et le potentiel
pour prétendre à la Direction technique de la
structure à créer.
Envoyer C.V. détaillé, prétentions et photo
au N° T 34.513 M. REGIS-PRÉSSE,
85 bis, rue Beaumour, 75002 PARIS.
La confidentialité des candidatures est assurée.

GROUPE FRANCAIS MULTINATIONAL
fabriquant et commercialisant des composants
électroniques
recherche

le responsable export

D'UNE DE SES DIVISIONS PRODUITS
Il aura :
- une formation supérieure (technique ou
commerciale) complétée obligatoirement par
plusieurs années d'expérience à l'exportation.
Il saura dynamiser un réseau commercial
tout en étant un négociateur chevronné.
Anglais courant indispensable (allemand ou
espagnol apprécié).
Adresser C.V., photo et prétentions à N° 53524
CONTESSÉ PUBLICITÉ, 20, avenue de l'Opéra,
75040 PARIS CEDEX 01 qui transmettra.

Groupe THOMSON
BANLIEUE NORD (Métro)
recherche

**CADRE II
RESPONSABLE ACHATS**

50 M.F. par an dans des domaines variés
(électronique, électrotechnique et mécanique).
Ce service Achats doit, dans le cadre d'une organi-
sation rigoureuse être capable de satisfaire les
besoins non programmés d'un important groupe
d'études.
Adresser curriculum vitae avec photo et prétentions
à N° 53732, CONTESSÉ PUBLICITÉ, 20, avenue de l'Opéra,
75040 PARIS CEDEX 01, qui transmettra.

Cie d'Assurances
recherche pour développer son
PORTEFEUILLE CREDIT CAUTION à
PARIS

**collaborateur
technico-
commercial**

25, 30 ans ayant une FORMATION ou
une EXPERIENCE BANCAIRE et le goût
des contacts avec les entreprises.
Adresser CV détaillé, lettre manuscrite,
photo et prétentions sous réf. 6643 à :

Organisation et publicité
28, rue de Valenciennes, 75002 PARIS

LABORATOIRE PHARMACEUTIQUE
40 km ouest de Paris
recherche

PHARMACIEN PHARMACOLOGUE
pour poste de DIRECTION

Service
PHARMACOLOGIE BIOLOGIE
ayant expérience pratique
Adresser lettre manuscrite, C.V. + photo (retour-
née) et prétentions à PARIS REGIS (réf. DP 2273)
28, rue du Sentier, 75002 PARIS, qui transmettra.

Société Française
de Produits Chimiques recherche
pour sa filiale américaine U.S.A.
JEUNE CADRE

Diplômé Grande Ecole commerciale ou
chimie + université américaine. Après
avoir été formé aux méthodes de vente et
fait ses preuves sur le terrain en France
et en Europe, il sera envoyé aux U.S.A.
comme assistant du Président chargé du
développement des ventes.
Poste d'avenir.
Ecr. avec C.V. et prêt à l'OPP n° 1252
12, rue de l'Isly 75008 Paris qui trans.

CENTRE DE RECHERCHES
Banlieue SUD PARIS, recrute

UN TECHNICIEN SUPÉRIEUR

Pour un poste de recherche en caractérisation
mécanique de matériaux (traction, traction rapide,
propriétés, dynamiques, etc.).
Une expérience de quelques années est souhaitée.
Références à rappeler : T. MAR.
Ecr. avec C.V., photo et prêt, au n° 53.585 à
CONTESSÉ P., 20, av. Opéra, 75040 Paris, Cedex 01.

offres d'emploi

BANQUE INTERNATIONALE PARIS
recherche pour :
- Département RISQUES ENGAGEMENTS :
CADRE RESPONSABLE
SPECIALISTE ANALYSE FINANCIERE
Formation supérieure, H.E.C., Sup de Co.
ou équivalent. Anglais indispensable.
- SECRETARIAT GENERAL :
**CADRE ADMINISTRATIF
ET FINANCIER**
Formation supérieure H.E.C., D.E.S. droit des
affaires, Sciences Po. ou équivalent.
Pratique comptable haut niveau : D.E.C.S. très
apprécié. Anglais indispensable.
Pour ces 2 postes, une expérience similaire de
3 à 5 ans est exigée.
Envoyer C.V., photo et prétentions au n° 2.075
à P. LICHAT S.A., - B.P. 220 - 75003 Paris Cedex 02
qui transmettra.

Pour renforcer son équipe commerciale dans une
activité « loisirs » en pleine expansion, une équipe
jeune, dynamique
recherche

**JEUNES CADRES
ou COLLABORATEURS
HAUT NIVEAU**

avec solide expérience du terrain
Ils auront dans une région la responsabilité
des ventes, de la structure de l'animation et de
l'organisation du réseau.
Envoyer C.V. et prétentions à n° 53.993, CONTESSÉ
PUBLICITÉ, 20, av. Opéra, Paris-1^{er}, qui transmettra.

IMPTE SOCIÉTÉ D'INGÉNIEURIE
Banlieue Nord
recherche

AGENT TECHNIQUE

30 ans minimum - BTS ou équivalent,
- Pour constitution dossiers de fin d'affaires de
centrales thermiques.
- Contacts avec les fournisseurs pour recevoir
leurs documents et choisir les matériaux.
- Bonne connaissance pratique des installations
en salle des machines autour d'un groupe
turbine-alternateur.
Adresser C.V. et prétentions sous n° 53.729,
CONTESSÉ PUBLICITÉ, 20, avenue Opéra,
75040 PARIS CEDEX 01, qui transmettra.

Importante Société
de Produits Chimiques
Région Parisienne

recherche pour son DÉPARTEMENT
ALIMENTATION et COSMÉTIQUE

**JEUNE CADRE
TECHNICO-COMMERCIAL**

EXCELLENT NEGOCIATEUR pour vente de
matières premières, secteur parisien.
Expérience commerciale et connaissances techni-
ques dans la vente d'additifs alimentaires souhai-
tées.
Envoyer curriculum vitae, photo et prétentions,
sous le n° 53.942 à CONTESSÉ PUBLICITÉ,
20, av. de l'Opéra, 75040 PARIS CEDEX 01, qui tr.

COFRAMI
Compagnie Française de Mini
et de Micro-Informatique
recrute

TROIS INGÉNIEURS

pour concevoir et réaliser des logiciels de base ou
des systèmes en temps réel.
• Formation grandes écoles souhaitée.
• 1 à quelques années d'expérience.
• rémunérations intéressantes.
• opportunités de carrière.
Env. C.V. et prétentions sous réf. : LM/41 à :
COFRAMI, 21/23, avenue de Saint-Mandé,
75012 PARIS.

Très importante SOCIÉTÉ IMMOBILIÈRE
PARIS, cherche un

**chef
d'agence**

Animateur d'une équipe de 100 personnes
dont il assure l'encadrement, il prendra
en main la gérance de plus de 7.000 logements
situés en très proche banlieue Ouest.
Ce poste ne peut convenir qu'à un cadre de
plus de 30 ans ayant fait la preuve de ses
capacités de manager et de gestionnaire dans
l'industrie.
Formation grande école de gestion :
H.E.C., ESCP, ESSEC.
Salaire de l'ordre de 150.000 F.
Merci d'adresser lettre manuscrite, CV et
photo sous réf. 3063 à MEDIA SYSTEM,
104 rue Beaumour 75002 Paris, qui transmettra.

offres d'emploi

Les Echos
Le Quotidien de l'Économie
recherche pour un remplacement de six mois

PROSPECTRICE

Il s'agit de promouvoir par téléphone auprès de
diverses entreprises industrielles et commerciales,
la vente des différents rubriques : offres d'emploi,
immobilier, affaires...
Ce poste conviendrait à une jeune femme ayant de
l'enthousiasme, de la bonne humeur, de la ténacité,
une voix agréable au téléphone et au minimum le
niveau baccalauréat.
Si vous pensez posséder ces qualités indispensables
à votre intégration dans notre équipe, venez nous
rejoindre !
Nous vous offrirons : une bonne formation, un
excellent salaire + intéressement.
Téléphonez au 225-19-68, poste 157.

Champs-Élysées - Etoile
AIDE - COMPTABLE
Mi-temps

Pour lui confier la tenue complète des
livres de ses comptabilités, son Cabinet
Conseil souhaite recruter une aide-
comptable ayant une expérience reconnue
en comptabilité générale et paie.
Travail à mi-temps : 9h - 13h, du lundi au
vendredi.
Merci d'adresser une lettre manuscrite de
motivation, C.V. photo et salaire actuel,
sous réf. M 80 80, à :

egor promotion
8 rue de Bercy 75008 Paris

T.I.T.M.
FILIALE THOMSON
CSF INFORMATIQUE
recherche pour ses développe-
ments sur :
- INGENIEURS confirmés
en logiciel et/ou
matériel (3000 et 6000) ;
- AGENTS TECHNIQUES
expérimentés.
Lieu de travail :
banlieue Sud (proximité d'Orly).
Env. C.V., photo et prêt, en
T.I.T.M., 20, rue de Valenciennes,
75002 MORANGIS.
Ecr. sous réf. : Région OUEST DE PARIS
recherche

pour son service financier
**COMPTABLE
QUALIFIÉ**
niveau D.E.C.S. expérience
informatique, fiscalité ana-
lytique, poste budgétaire.
Env. C.V. n° 51877 M.
Ecr. sous réf. : 84300 VINCENNES
Société recherche
AIDE-COMPTABLE
expérimenté (e), nat. dactylo.
Ad. C.V. min. à CONTESSÉ PUBLICITÉ,
du Cinéma, 104-106, rue du Fg-
Saint-Denis - 75001 Paris.

LABORATOIRE
ROGER BELLO
10, rue Marcel-Bourdeau
91400 ALFORTVILLE
BAC minimum, Formation
comptable indispensable.
Anglais souhaité. Expérience
minim. 5 ans dans la fonction.
Ecr. avec C.V., photo et prêt.
Env. C.V. n° 51877 M.
B.P. 220 75043 Paris Cedex 02,
qui transmettra

**TECHNICIEN (NE)
HISTOLOGISTE
CONFIRMÉ (EE)**
2 ANS EXPERIENCE
MINIMUM
POUR EMPLOI TEMPORAIRE
JUSQU'À FIN SEPTEMBRE
Adresser C.V.

LEVALLOIS-PERRET
Importante Société
recherche

COMPTABLE
2^e CHELON
EXPERIMENTE
Niveau BTS
Ecr. à CONTESSÉ PUBLICITÉ,
avec C.V., n° 53.940,
20, avenue de l'Opéra,
75040 PARIS CEDEX 01

ETABLISSEMENT FINANCIER
recherche
pour opérations de courtage
sur marché monétaire
international

JEUNE FEMME
SCIENCES PO ou équivalent
ANGLAIS COURANT
Expérience bancaire
département crédits
internationaux souhaitée.
Env. C.V. et prétentions sous réf. : LM/41 à :
COFRAMI, 21/23, avenue de Saint-Mandé,
75012 PARIS.

Env. C.V., photo et prêt, à :
n° 51.100, CONTESSÉ PUBLICITÉ,
20, av. de l'Opéra, Paris 1^{er}.

Recherche pour important
Groupe bancaire
HOME SYSTEM
D.E.C. CONFIRMÉ
pour poste stable
Tél. pour renseignements : 292-06-77
(poste 5)
SOCIÉTÉ CONSEIL
en PUBLICITÉ EXTERIEURE
recherche

ASSISTANTE
Aimer chiffres
Travail minutieux
Dactylo indispensable
Salaire 5.000 F. brut mensuel
Envoyer C.V. + photo, sous
n° 3.473 à T.I.P.,
31, rue de Bonne-Nouvelle,
75002 PARIS CEDEX 02.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ
ACCESSOIRES AUTO
banlieue Nord-Ouest Paris
recherche

**UN JEUNE
INGÉNIEUR**
SUDRIA ESIEE CHARLIAT
ou similaire pour une activité
technico-commerciale.
Env. C.V., photo et prétentions,
à n° 10.791 M. BLEU PUBLICITÉ,
12, rue Label, 94000 Vincennes
Bureau d'études Paris
Urbanisme et Aménagement
recherche

CHARGÉ D'ÉTUDES
Intéressé par milieu rural.
Adresser rapidement C.V. et
photo sous réf. : 10.791 M. BLEU PUBLICITÉ,
12, rue Label, 94000 Vincennes
Bis, r. Beaumour, 75002 Paris.

IMPORTANTE ENTREPRISE
Génie climatique
proche gare de Boulogne, rech.
Ingénieur
pour service Documentation
Ayant une expérience reconnue
de la profession.
Adresser C.V. et prétentions, à
A.M.P., sous réf. 9128/AL,
40, rue Olivier-de-Serres,
Paris 13^e qui transmettra.

Société de Presse
recherche
JOURNALISTE ÉCONOMIQUE
Ecr. n° 847018 M. Régis-Présse
85 bis, r. Beaumour, 75002 Paris.
Une importante société Indust.
leader dans le domaine
des réalisations « Système »
recherche

UN INGÉNIEUR
SYSTÈME VM + VS1
ou M.V.S.
Contacter ou envoyer C.V. à
Mme R. GERARD, C.C.E. Comp.
en Recrutement, 14, rue Lincoln
75008 PARIS. Tél. : 229-29-08.
Une importante Société Indust.
recherche

UN CONCEPTEUR
RÉALISATEUR DB/DC
désireux d'aborder des projets
nouveaux.
Contacter ou envoyer C.V. à
Mme GERARD, C.C.E. Comp.
en Recrutement, 14, rue Lincoln
75008 PARIS. Tél. : 229-29-08.
Vous êtes ambassadeur (se),

ORGANISME PRIVE
DE FORMATION
niveau national, recherche
pour développer et vendre
un nouveau produit (Service)
HOMME
DE CONTACT
Bon vendeur au niveau :
administrations, entreprises,
collectivités publiques
ou privées.
- Formation assurée.
- Trés et intéressement.
Adresser C.V., sous réf. 62, à
REGIMAT, rue de Lisbonne,
75008 PARIS

LABORATOIRE
Pharmaceutique
Le recrutement recherche pour son
P.-D.G.
CHAUFFEUR V.L.
(14 et 15)
Excellente présentation.
Grande disponibilité.
Sérieuses réf. exigées.
Adresser C.V., prêt et photo
(retournée) sous n° 53.757
CONTESSÉ PUBLICITÉ
20, av. Opéra, 75040
Paris Cedex 01 qui transmettra.

Si le candidat effectuant du
Chariot en GRECE recherche :
1. HOTESSE DE BORD
pour un vol de 17 m. Juin,
Juillet, Convientrait à étudiante
possède expér. anglaise, esprit
ouvert et bonne santé physique.
Ad. C.V., photo et prétentions,
à HUIA, allée des Cèdres,
92410 VILLE-D'AVRAY

PETROCONSULT
recherche
INGÉNIEURS
PLANNING
(PERT) BILINGUES
ANGLAIS
Expérience dans société
d'Engineering pétrole
appréciée. Tél. : écrire ou se
présenter.
41, rue YBRY, 92256 NEUILLY
758-12-40

ERIN
recherche
• DES INGÉNIEURS
débutant à 3 ans d'expérience.
• DES ANALYSTES
PROGRAMMEURS
pour :
1) développement logiciel de
base ;
2) gestion de processus indus-
triels ;
3) connaissance Matières
MITRA-SOLAR-SEL
appréciées.
pour :
1) systèmes téléphoniques ;
2) connaissances MOTOROLA,
8000 TRANSPAC
appréciées.
Salaire motivants.
Ecr. avec C.V. sous réf. 480
à Axial Publicité, 91, faubourg
de la Chapelle, PARIS-18^e,
qui transmettra ou tél. pour
R.V. au 08-24-75

SNCF
recherche
pour la région parisienne
(emplois dans les gares)
ATTACHÉS
(DEUT.-DUT.-B.T.S.)
Rémunération annuelle brute :
51 900 F.
AGENTS
MOUVEMENT
(Bac + brevet de technicien)
Rémunération annuelle brute :
42 340 F.
ATTACHÉS
Groupe VII a
(CFES - CPEPS - REP)
Rémunération annuelle brute :
40 340 F.
AGENTS
D'EXPLOITATION
Rémunération annuelle brute :
38 500 F.
Nationalité française, 18 à 30 a.
Libéré ou non service nation-
al actif.
Travail en 3 X 8, Samedi,
dimanches et fêtes par rou-
lement composé par indemnité,
Avantages sociaux.
Adresser les candidatures
SNCF - Division du Personnel
Région de Paris - Sud-Est
à : M. BERNARD DIDOT
75017 PARIS CEDEX 12.

Le Responsable Juridique
des ÉTABLISSEMENTS
POMPES GUINARD
recherche
pour le succéder son
ASSISTANT (E)
JURIDIQUE
Il ou elle devra justifier d'une
formation en Droit des Affaires
et d'une expérience similaire
de 3 années acquises auprès
d'un Cabinet d'Affaires ou du
Service Juridique
d'une entreprise importante.
La pratique de l'anglais
est souhaitée.
Envoyer C.V. détaillé
et prétentions à
POMPES GUINARD
17, rue de Valenciennes,
75002 Courbevoie
ou téléphoner au 785-90-31

Site de distribution implantée
sur le marché de
PARIS-RUNGIS recherche
PROGRAMMEUR
COBOL
pouvant assurer fonction
responsable d'exploitation. Connaissances matériel PHILIPS souhaitées. Expérience de 3 ans dans poste similaire. Adresser C.V., photo, prêt, aux Établissements M.B., 75, rue de Strasbourg, 94039 RUNGIS CEDEX PLA 32

ANALYSTE-PROGRAMMEUR
COBOL - CONFIRMÉ
si possible D.L.
Formation CICS assurée.
PROGRAMMEUR
GAP - CONFIRMÉ
Tél. : 292-04-77, Poste 10.

offres d'emploi

IMPORTANTE SOCIÉTÉ
PARIS 7^e
recherche
pour contrôler d'un an
PURITEUR
EXPERIMENTÉ IBM 3/12
Disponibilité rapidement
Avantages sociaux
Tél. 223-10-16 (poste 231)

- Vous avez dirigé une
entreprise ou vous en avez
les capacités par votre
expérience de la gestion
et des hommes.
- Vous avez plus de 30 ans,
une forte personnalité et
l'expérience de la négociation.
- Si vous êtes libre de suite
et à la recherche d'une
opportunité, d'un métier
passionnant et d'une rému-
nération de haut niveau.
- Vous pouvez être l'un
des collaborateurs que nous
recherchons et ceci
quel que soit votre
LIEU DE RÉSIDENCE.
- Nous sommes une Société.

D'EXPANSION
pour les
ENTREPRISES
où les hommes sont jugés
sur leur valeur.
- Le stage de formation débute
mercredi 16 avril-midi.
Tél. pour rendez-vous préalable
au : (1) 285-11-27, poste 233.

Ville de Vincennes-Saint-Georges
(Val-de-Marne)
recrute de toute urgence
UNE DIRECTRICE
DE CRÉDIT
5 ans d'expérience en qualité
de directrice de crédit.
ASSURANCE VITTE DE CRÉDIT.
Adresser les candidatures man-
uscrites à M. C. V. S.P.P.
Maire de 94700 Vincennes-Saint-
Georges (Tél. 397-70-70, p. 312).

Très importante Société
des chercheurs pour son service
« FORMATION » un
PROFESSEUR
D'ANGLAIS
EXPÉRIENTÉ
de longue expérience anglaise.
- 20 heures par semaine.
- Contrat à durée indéterminée.
- 13^e mois.
Lieu travail : LE VESINET 78
12 70 mètres station P.E.C.I.
Envoy. C.V. avec photo et pré-
tentions à n° 52.107, P.A. S.P.P.
37, rue Gai-Foy, 75008 PARIS.

Comité professionnel
recherche
CHIFFRISTE
Formation économique
ou comptable pour suivi
et contrôle de dossiers
d'interventions financières.
Adresser candidature manus-
crite, C.V. et photo à n° 3.431
à L. N. V. C. V. de Bonne-Nouvelle,
75002 PARIS CEDEX 02,
qui transmettra.

Sté Distribution Roulements
de Précision recherche :
Ingénieurs Mécaniciens
Anglais courant écrit, parlé
INDISPENSABLE
pour poste
TECHNICO COMMERCIAL
Adress. lettre manuscrite, C.V.
détailée, photo sous pli fermé
à M. le Directeur gén. SOFCI,
7, rue du Pré-Wilson,
92000 Nanterre

T.I.T.M.
FILIALE THOMSON
CSF INFORMATIQUE
recherche
INGÉNIEUR
ou UNIVERSITAIRE
pour travaux d'études et de
recherche en analyse d'images.
Lieu de travail :
banlieue Sud (proximité d'Orly).
Env. C.V., photo et prétentions
en précisant réf. T.F.R. à :
T.I.T.M., 5, rue Gustave-Eiffel,
91200 MORANGIS

Pour une nouvelle implantation
de services informatiques
2 ANALYSTES
PROGRAMMEURS
sur matériel IBM
maîtrise parfaite de
l'ASSEMBLEUR et COBOL
(CICS souhaité)
E.T.T.
45, rue de Turbigo,
Paris 3^e - Tél. 274-22-53

Agents (test) locaux introduits
de la branche pr vent de nos
produits parfumerie de Paris.
Forte comm. Ec. à BESSO S.A.,
Case 188, 121 Genève 17, Suisse,
en indiquant n° de téléphone.

enseignement
L'AMERICAN CENTER
261, bd Raspail, PARIS-14.
Tél. : 633-67-28
Cours de conversation
dans la journée et le soir.
L'anglais à partir de 15 ans.
INSCRIPTIONS IMMÉDIATES
COURS PRIVES
PRÉPARATION AU DEPL
COURS POUR ENFANTS
Fortifi : cours + séjour U.S.A.

**capitaux ou
proposits.com.**
Profes. libér. a/Grenoble depuis
10 ans, disposant locaux, dés.
échanger activités. Eted. tes
pron. mandataire ou prestataire
de services. M. Serre, 14, r.
Dr-Hézac, 38000 Grenoble.
Tél. 14 (70) 46-05-45.
Cade part SARL Agence Ma-
trimoniale Paris. Ec. SHTL
17, r. Saint-Florentin, 8^e, c. tr.

traductions
Demande
Traductrice techn. allem. fr.,
35 a., dipl. M. sup., expérience
dans l'enseignement, efficace tra-
ductions à dom. - T. : 271-67-84

**travaux à
façon**
Demande
ENTREPRISE. Sérieuses réité-
rations effectuées rapidement tra-
vaux peinture, décoration. Coordi-
nation le corps d'Etat. Davis
grat. Tél. : 368-0-94 et 393-30-32

bateaux
Cause double emploi part, vend
Vedette équipée 3 catégories
Guy Couch 9.20 m. bon état
Fiv Bridges 2 moteurs 2 DRIVE
essence OMC 210 CV. Prix à
discuter. Vende. James
M. Glizal, T. (16-93) 38-86-91.

Le Monde

équipement

ENVIRONNEMENT

Les maires des Côtes-du-Nord réclament une information complète sur les conséquences écologiques de la marée noire

De notre correspondant

Saint-Brieuc. — Estimant que le nettoyage des côtes, actuellement réalisé sous le contrôle de l'administration, ne progresse pas, les maires des communes de la Côte de Granit rose ont décidé de mettre un terme au boycottage du plan Pomar et de reprendre en main la direction des opérations. La décision a été prise samedi 12 avril au cours d'une réunion du comité de vigilance et de coordination à Trégastel, pour ne pas risquer de pénaliser la population à l'approche de la saison touristique. La grève administrative reste toutefois maintenue pour ce qui concerne les relations avec l'administration. Le comité a réclamé une information complète sur les études de l'institut scientifique et technique des pêches maritimes et du Centre de documentation, de recherche et d'expérimentation sur les pollutions (CEDRE), notamment à propos de l'utilisation des dispersants. Un groupe de travail a été constitué afin de préparer le dossier qui sera présenté à l'Elysée le 23 avril prochain. — J. V.

Deux hommes dans un caisson

La colmatage des fuites de fuel lourd, qui échappe de l'épave du *Tanfo*, devrait commencer le 19 avril. Depuis le 9 mars, en effet, des hydrocarbures s'écoulent de la paroi avant du pétrolier malgache, qui a sombré par 37 mètres de fond au large de l'île de Batz. Ce colmatage, dont la société INTERSUB de Marseille a été chargée par une décision conjointe des autorités françaises et des résseurs du pétrolier, doit mettre rapidement et provisoirement, un terme aux fuites en attendant que le problème soit réglé définitivement. Il est à la charge des assureurs, United Kingdom Protection and Indemnity Club, une mutuelle d'armateurs de pétroliers, qui couvre les risques de pollution et dont le siège est aux Bermudes. Le bateau de service INTERSUB-3 arrive sur le site de l'épave avec à son bord deux petits sous-marins : le *P.C.-1202*, qui permet d'observer, le *P.C.-1202*, qui amène à pied d'œuvre deux plongeurs. Ces deux hommes vivront dans les caissons de l'INTERSUB-3 à la pression de neuf atmosphères, très voisine de celle qui règne au niveau de l'épave. Par le sas, ils pénétreront dans le compartiment du *P.C.-1202*, où régnera déjà la même pression. Après leur travail sur l'épave, qui ne peut guère durer plus d'une heure par période de six heures, puisqu'il est limité aux moments de fêta de la mer, ils regagneront le sous-marin, puis les caissons, en attendant la prochaine étale.

La première tâche sera d'installer un échafaudage autour des points de fuite de façon que les plongeurs puissent se maintenir facilement sur les sites de travail.

Vient ensuite les opérations de colmatage proprement dites. Les experts pensent que les fuites proviennent de trois trous. Selon la taille et la forme des brèches, trois méthodes sont possibles :

— Si le trou est petit (de la taille du poing), une grosse bouée de mastic peut suffire à arrêter la fuite. Le fuel lourd a une densité de 0,95, assez voisine de celle de l'eau de mer (1,025). Il devrait exister presque une équilibre de part et d'autre de ce bouchon de mastic ;

— Si le trou est circulaire (par exemple la sortie d'un tuyau d'évacuation d'eau à travers la coque), on mettra un bouchon, gonflable après sa pose, analogue, dans son principe, à certains bouchons pour bouteilles d'eau gazeuse ;

— Si le trou a une forme irrégulière, enfin, et s'il est assez grand, on peut l'obstruer par une tôle mince fixée sur la coque du *Tanfo* grâce, par exemple, à un pistolet à plaques (chevilles métalliques). Ensuite on nettoiera à la brosse et au détergent la coque autour de cette tôle. Puis on fixera un coffret métallique qui couvrira la tôle et dans lequel on injectera sous pression une résine. Comme cette résine doit « prendre » dans l'eau de mer et adhérer sur du fer mouillé, et comme une fois « prise » elle doit rester suffisamment souple pour jouer avec la coque métallique, on envisage d'utiliser une résine époxy à deux composants. Une résine semblable a été utilisée avec succès pour réparer la plate-forme de béton *Brant-Bravo*, grâce à un module d'injection de résine.

Les plongeurs vivront pendant quinze à vingt jours dans le petit monde clos de leurs caissons. Il faut donc éviter toute pollution de l'air qu'ils respireront par des émanations du fuel.

YVONNE REBEYROL.

TRANSPORTS

ALORS QUE LA GRÈVE ENTRE DANS SA QUATRIÈME SEMAINE

La R.A.T.P. s'efforce de trouver une solution au conflit du nettoyage

Le troisième week-end de grève a permis d'entrevoir l'amorce d'une solution dans le conflit des balayeurs du métro, commencé le 24 mars. La direction de la R.A.T.P. proposant une rencontre, la C.F.D.T. a accepté que sa délégation ne comprenne que des salariés de la Régie. Au cours de six heures de discussion dans la nuit du samedi 12 avril au dimanche 13, le directeur général de la R.A.T.P. a accepté d'ouvrir aux nettoyeurs salariés des entreprises sous-traitantes, les installations sanitaires et les cantines de la Régie. En revanche, il a refusé de leur accorder la gratuité du transport sur tout le réseau. Il a aussi confirmé que la R.A.T.P. envisageait de

réduire de 10 % le service de nettoyage du métro. Il a accepté d'étaler cette diminution tout au long de l'année 1981.

La C.F.D.T. a demandé que ce délai soit de trois ans pour qu'il n'y ait pas de licenciement, mais simplement une réduction d'effectifs par départs naturels. La direction de la Régie a réservé sa réponse sur ce point, attendant de connaître ses contraintes budgétaires pour 1981 et surtout les conséquences financières — pour elle — du règlement de ce conflit.

Il reste, en effet, à trouver une solution sur le point le plus important : les salaires. La R.A.T.P. et la C.F.D.T. souhaitent que les délégués grévistes puissent rencontrer très vite les représentants patronaux. Mais en fin de matinée, ce 14 avril, aucun rendez-vous n'avait été fixé. La direction de la Régie a accepté de déléguer un « observateur » à cette éventuelle négociation. Elle a aussi précisé qu'il était possible de modifier d'une manière « raisonnable » les conditions financières de ses marchés avec les entreprises sous-traitantes.

Les grévistes ont décidé, lundi 14 avril, en fin de matinée, de continuer leur mouvement dans l'attente d'une réponse précise sur la garantie de l'emploi de la part de la Régie et sur les propositions salariales de la part du syndicat patronal.

L'immigré et le contribuable

Depuis trois semaines, les neuf cents nettoyeurs du métro parisien sont en grève. Depuis trois semaines, les quatre millions sept cent vingt mille usagers quotidiens des rames de la R.A.T.P. doivent fouler, tout au long des 70 kilomètres de quais et des 70 kilomètres de couloirs, des tickets usagés, des papiers gras et des vieux journaux.

L'hygiène, la salubrité et la sécurité sont en cause, n'ont pas cessé de répéter sur tous les tons les responsables de tous bords. Et pourtant, il aura fallu trois semaines pour commencer à entrevoir une lueur de solution. Les revendications de ces neuf cents travailleurs immigrés étaient-elles

à ce point inacceptables ? Oui et non.

Non, car ce n'est pas être trop exigeant que de souhaiter que ceux qui font dans le métro le travail le plus salissant bénéficient de douches.

Non, car un salaire mensuel de 2 800 francs minimum pour ramasser les ordures que les Parisiens laissent choir n'importe où sans se soucier de savoir ce qu'elles deviendront après leur passage ne paraît pas une paye anormale. D'ailleurs, personne n'a osé juger irrecevables les revendications des grévistes. Pas plus leurs employeurs, qui se sont enfermés dans un silence inqualifiable, que la direction de la

Régie, mal à l'aise devant la publicité donnée aux conditions de vie et de travail des balayeurs de métro. Pas plus les adjoints au maire de Paris que les élus de l'opposition.

Il est vrai, les revendications soulèvent des difficultés plus importantes qu'il n'y paraît. Car, une fois encore, ce conflit met au grand jour les conditions d'exploitation par notre société de travailleurs du tiers-monde.

La R.A.T.P. sait bien qu'elle aurait quelque mal à trouver des Français acceptant de travailler de cette façon. Or son statut lui interdit d'employer des étrangers. D'où l'obligation de passer par des sociétés sous-traitantes. Avec tous les inconvénients que cela entraîne. Nul ne sait alors trop bien quel est le « patron ». Mais cette formule permet à la Régie d'employer pour nettoyer son métro un personnel au salaire minimum de 2 350 francs, alors que ses agents touchent au moins 3 200 francs. Nouvelle illustration de la thèse de la C.F.D.T. sur l'accroissement du personnel hors statut : la crise favorise la division de la classe ouvrière en deux groupes bien distincts : d'un côté les « professionnels » relativement bien protégés, bénéficiant de nombreux avantages intégrés au « système », de l'autre les « sans-grade » taillables et corvéables à merci, qu'ils soient chômeurs, travailleurs intérimaires, contractuels ou immigrés.

Mais ce conflit aura contraint la R.A.T.P. à retirer ses cellules. D'autant que la Régie ne souhaite pas augmenter trop fortement le prix du billet. En accord avec le gouvernement, elle estime que son rôle « social » implique que le transport parisien ne soit pas facturé aux utilisateurs à son coût réel. Politique « sociale » pour les usagers, mais pas pour tous ceux qui assurent la bonne marche du métro.

THIERRY BREHIER.

URBANISME

Dans le quatorzième arrondissement de Paris

LA RÉNOVATION DU QUARTIER GUILLEMINOT-VERCINGÉTORIX EST DÉCLARÉE D'UTILITÉ PUBLIQUE

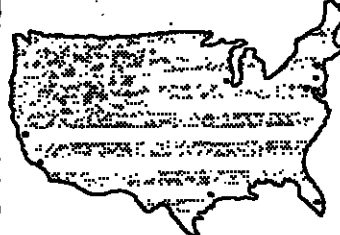
Un décret signé par le premier ministre paru au *Journal officiel* du 13 avril déclare d'utilité publique la réalisation de la ZAC (zone d'aménagement concerté) « Guillemot-Vercingétorix » dans le quatorzième arrondissement de Paris. La publication de ce décret permet au maire de Paris de procéder à l'acquisition, soit à l'amiable, soit par voie d'expropriation, des immeubles dans ce secteur.

Le plan d'aménagement de ce quartier a subi plusieurs modifications au cours de ces dernières années et a provoqué de nombreuses expulsions. Le 13 mars dernier, les locataires de la Société d'économie mixte (Semtrep)

chargée de la rénovation de ce secteur ont partiellement été détruits par une violente explosion. Le groupe Action directe a revendiqué cet attentat. Une controverse oppose toujours la Ville de Paris, qui n'a pas suivi les conclusions du commissaire enquêteur, au terme de l'enquête publique organisée à la mairie annexe du quatorzième arrondissement, et certaines associations de défense du quartier quant au nombre d'immeubles anciens à conserver.

L'enquête publique préconisait, en effet, de conserver trente-cinq immeubles de plus que les trente-neuf inscrits au plan d'aménagement.

Apprenez la langue des affaires au pays des affaires.



Depuis un siècle, Berlitz contribue à faire de l'anglais la langue universelle des affaires : en quelques semaines, Berlitz peut vous aider à devenir un homme d'affaires international.

Berlitz propose aux cadres, aux hommes d'affaires et aux étudiants d'Europe de s'inscrire dans de prestigieuses écoles d'anglais : Chicago, Houston, Los Angeles, Miami-Coral Gables, New York, Princeton, San Francisco et Washington. Dans ces 8 villes (et dans 200 écoles Berlitz dans le monde), Berlitz a installé des centres d'études spécialement équipés pour ce programme international. La rue, l'hôtel, le restaurant, les passants, seront la plus vivante des salles de classe.

Les professeurs Berlitz sont rôtés à l'emploi du matériel « multi-média », production exclusive Berlitz et vous apprennent en quelques semaines le vocabulaire utile et pratique. Totale-

ment plongé dans un « bain » d'anglais, vous n'apprenez pas seulement à parler, mais à communiquer, à vivre et à penser en anglais.

Voyagez et apprenez en même temps. Berlitz vous prend en charge dès votre descente d'avion.

Envoyez dès aujourd'hui cette demande de documentation à :

THE BERLITZ SCHOOL OF LANGUAGES
Quartier Général pour le monde :
Research Park - Bldg. 0 - 1101 State Road -
Princeton - New Jersey 08540 USA -
Phone: (609) 924.65.00 - Telex: 9843497.

Nom et prénom : _____

Adresse : _____

Téléphone : _____

Profession : _____

Indiquez le nombre de semaines vous disposez : 1 2 3 4 5 6

La ville choisie : _____

La date à laquelle vous pouvez commencer : _____

PARIS - TEL. 261.64.24 - Telex : 220 661
BRUXELLES - TEL. 219.06.78
GENÈVE - TEL. 21.62.83

LM

BERLITZ

Langues Vivantes. Depuis 1878. Enseignement privé.

l'ensemble industriel confortable en service aux portes de Paris

Nous avons construit MOZINOR, une zone industrielle en étages, avec une autoroute intérieure en prise directe avec la A3.

MOZINOR est une solution rationnelle et confortable pour vous, vos collaborateurs, clients et fournisseurs. Des aires de stationnement P.L.V.L. à tous les étages / 42.000 m² de surface utile pour usines ou entreprises / l'eau, l'électricité, l'air comprimé, les fluides primaires pour le chauffage / des systèmes de sécurité haut de gamme / 2,5 hectares d'espace vert / la propriété ou le bail classique avec des formules de location ponctuelle (de 400 à 2.700 m²) / une hauteur de plafond permettant de doubler votre surface...

MOZINOR
l'efficacité pour votre expansion

Toutes informations :
Monsieur TABARE à SADEMO
15, avenue de la Résistance
93100 MONTREUIL
Tél. 858.15.60

LE DESHABILLABLE, FAÇON GUERMONPREZ.

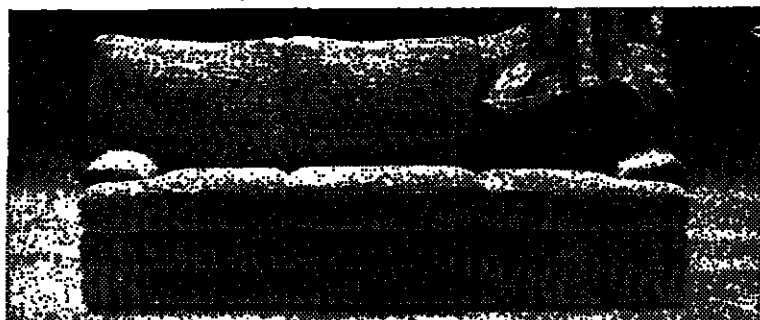
Un déshabillable qui ne se laisserait pas déshabiller, quelle fâcheuse surprise. Mais avec Balhazar pas de problèmes. Pas de démontages diaboliques.

Il quitte ses housses vite et bien. En un tour de main, grâce à des fermetures à glissière et Velcro. Et savez-vous qu'il pousse même la coquetterie jusqu'à

changer de tenue selon les saisons : légèrement vêtu l'été, douillettement emmitouflé l'hiver.

guermonprez

Vous ne paierez que la façon.



Si vous désirez convertir Balhazar, envoyez-nous ce bon à découper. Vous recevrez gratuitement une documentation et la liste de nos dépositaires.

G. Guermonprez, 53 rue de la Roquette 75011 Paris.

Nom : _____ Prénom : _____

Adresse : _____

VOIR VITTEL ET REVIVRE.

Quand on se sent tout raplapla, grise mine, pieds de plomb, qu'on traîne toute la journée la même obsession "vivement mon lit", que ça dure depuis si longtemps que ça ne peut plus durer, sauve qui peut. Inscription au "Passport pour la forme" - véritable cure de vitalité mise au point par le centre thermal de Vittel - et direction Vittel.

C'est peut-être à cause de cette succession d'étapes qu'est le voyage. Du petit train aux multiples arrêts. De cette route sinueuse à travers les Vosges. Toujours est-il que l'on part pour Vittel avec l'impression confuse d'aller très loin.

Lorsqu'à un coude de la route surgit la pancarte "Vittel Station Thermale" la ville - métro - boulot est oubliée.

Un signe amical du conducteur au gardien, on roule encore quelques mètres, on s'arrête. Et brusquement, le silence.

L'île verte.

Statues et massifs multicolores font la haie. Partout, des pelouses à faire verdoyer un "green" de golf. A perte de vue, une mer de sapins centenaires isole Vittel du reste du monde. On se sent devenir insulaire.

Finis les bruits de moteur et le confort débilant des quatre roues : "l'île verte" est interdite aux voitures. Organisation oblige, on part à pied louer un deux roues. La bicyclette redevient le moyen le plus rapide pour aller d'un point à un autre.

Et quand vient l'heure de la première nuit, on s'endort sans retourner la moindre idée noire. A demain.

Dorlottez moi.

On n'est pas à Vittel pour se laisser aller. Mais pour retrouver la vitalité qu'on a perdue.

Tout est là pour nous tonifier. Les grands verres d'eau des Sources d'abord, qu'on s'applique à siroter à chaque heure du jour. Les hôtesses aussi, qui déploient des trésors de patience de gentillesse et de compétence pour nous faire "récupérer" : massages à sec ou sous l'eau. Douches au jet. Bains de toutes sortes - minéral, gazeux, bouillonnant, balsamique. Electrothérapie. Mécanothérapie. Education physique. Diététique. Bilan de santé. Et doudonnez-moi encore un peu s'il vous plaît. On prend le temps, on vous sourit, on vous écoute. C'est bon.

Ensuite, vient le moment du sport : tennis, golf, équitation, piscine, promenades en forêt. On marche des heures durant. On a même envie de se mettre à courir. Un peu. Beaucoup. Passionnément. Si bien qu'au bout de quelques jours, tel Monsieur Jourdain, on fait du "jogging" sans le savoir. N'est-ce pas ce qu'on appelle la vitalité ?

Docteur Gatsby and Mr. Punk

Quand la nuit tombe, les projecteurs illuminent de somptueuses façades Second Empire. Pierres, colonnades, musique : que la fête commence. Smokings et robes du soir côtoient paillettes et pantalons étroits. C'est l'heure de trébucher, verre en main, de parler à tout le monde et à personne.

Au dîner, salades, légumes et fruits croquent frais pour certains. D'autres, impénitents, se font servir des menus à renier tous serments diététiques.

Plus tard, le coin des noctambules s'anime. Au casino, boules, baccarat, roulette, black-jack provoquent des émotions fortes.

Deux allées plus loin, on change de siècle, on rentre dans le nôtre, celui des discothèques, du bowling et des cinémas.

La vitalité retrouvée.

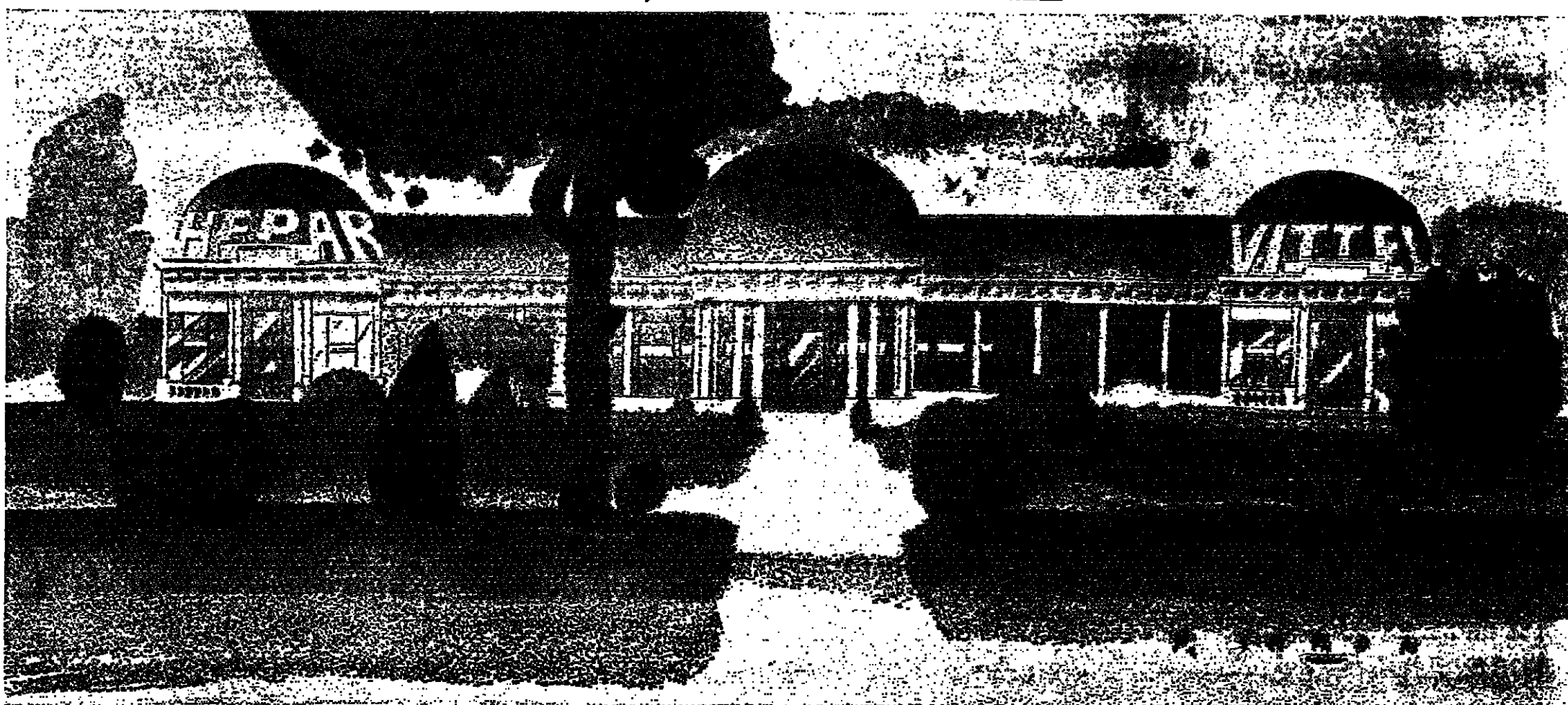
Une semaine est passée. On a beaucoup bu sans crainte et sans reproche - Grande Source, Hépar, ou Marie selon les misères de chacun. On a beaucoup ri. Beaucoup bougé. Beaucoup respiré.

Beau, bien portant et riche en bonnes résolutions, on dit merci Vittel. Au revoir, à très bientôt. Puisqu'au fond ce n'est pas si loin d'aller très loin.

Pour vous faire bénéficier au mieux de tout ce que la Station de Vittel peut offrir, et vous faciliter accès, inscriptions et réservations aux Thermes, Vittel a mis au point une nouvelle formule : "le Passport pour la Forme". Pour une somme forfaitaire, vous pouvez avoir droit à tout : examens, soins, sports.

Pour vous inscrire au "Passport pour la Forme", deux possibilités : si vous choisissez de séjourner au Club Méditerranée, demandez-le en option. Si vous choisissez l'indépendance, adressez-vous directement au Secrétariat Médical de la Station qui vous donnera tous les renseignements nécessaires. B.P. 43, 88800 Vittel. Tél. 29 - 08.00.00 poste 553.

VITTEL, LA STATION DE LA VITALITÉ



دکتر امتیاز علی

Le Monde

DE FRANCE

que se

Le Monde

AFFAIRES

Les salaires
proposés

Chinatown

POSTE CHINOISE

LE MARCHÉ 1979

TAUX DE

ILE-DE-FRANCE

Que sont devenus les réfugiés indochinois ?

UN QUARTIER D'ACCUEIL A PARIS

Chinatown dans le treizième arrondissement

Une porte de Paris (Choisy), un boulevard (Masséna), une église de pierre et de tuiles artificielles, vilain fruit du dix-neuvième siècle. (Saint-Hippolyte), des tours, encore des tours, produit contesté du vingtième siècle finissant, qui écrasent de leur masse des H.L.M. d'avant guerre et quelques entrepôts, derniers témoins d'un riche passé industriel. Un quartier parisien comme un autre ? Pas tout à fait. Pas du tout même. Si les tours s'appellent Bergane, Verdi, Raveuse, Ancône, les boutiques qui se serrent à leurs pieds ont des noms « Da King », « Europasia », « Bang Heng », « Diamant Asie ».

La laverie, les conseils aux utilisateurs sont en idéogrammes. Les Asiatiques paraissent plus nombreux que les Européens. Les anciennes usines Paimard ont-elles laissé place à « Chinatown-sur-Seine » ? Pas encore. Contrairement à celles du célèbre quartier new-yorkais, les cabines téléphoniques n'ont pas un toit en forme de pagode. Mais il se passe quelque chose ici. Quelque

chose tout son salaire à son loyer plutôt qu'à accepter un logement en banlieue : « Mes enfants ont déjà eu assez de mal à l'habiter, je ne veux pas maintenant les changer d'école. » Et puis elle a déjà trop souffert : « On a dû tout quitter une fois, on ne va pas repartir maintenant que l'on a réussi à recréer quelque chose ici. »

« Jamais d'histoires »

C'est ainsi que se crée un quartier chinois. Sans doute dans les constructions H.L.M. ou dans celles du « 1 % logement », ils représentent plus de 60 % des occupants des tours serrées autour de l'Euro-mar-ché. A la grande satisfaction des gardiens qui, comme les gérants, ferment les yeux sur les règlements de sécurité qui imposent un minimum de 10 mètres carrés par habitant. La casquette sur la tête, un des « concierges » ne tarit pas d'éloges : « Avec eux, on n'a jamais d'histoires. Ils paient leur loyer sans retard, ne disent jamais rien quand on leur fait des remarques, ne rouspètent pas. On ne peut pas en dire autant des Français. »

Tout va donc pour le mieux ? Non, bien entendu. Même quand on n'est pas difficile, il est dur de trouver du travail. Ces anciens commerçants doivent accepter de travailler à la chaîne dans les usines automobiles de la région, ou de faire de longues journées dans les restaurants chinois de Paris. Surtout, il y a la langue (bien peu parlent le français) et la solidarité des enfants.

Le Secours catholique a détaché sur place une jeune Vietnamienne. Discrète et timide, elle a pourtant mis en place une organisation remarquable : cours de français donnés par des bénévoles ; (ils ne manquent pas, mais les locaux sont insuffisants, malgré l'effort de la paroisse Saint-Hippolyte) groupe de rencontres ; visites aux malades ; ils sont nombreux dans les hôpitaux psychiatriques ; camps et sorties pour les enfants ; assistance scolaire pour les plus jeunes par les élèves européens des lycées. Elle est aussi un peu l'écritain public : « Quand on ne parle pas la langue, le

patron a tendance à vous en demander plus qu'un autre, on a pas le temps de donner tout ce que vous avez écrit. Alors on vient me voir. Je téléphone, j'écris... » Grâce à ce petit groupe, Français et Chinois ne s'ignorent plus totalement. Certains paroissiens commencent même à apprendre la langue de leurs hôtes. « Tout cela n'est qu'une goutte d'eau dans l'immensité de ce quartier. »

Parties de billes, ou de balle au prisonnier s'échangent, football en bordure d'un terrain vague, course de patins à roulettes, les enfants chinois se sont vite adaptés aux mœurs françaises. Mais, au pied des tours, petits Asiatiques et petits Européens jouent séparément. Préférer les mêmes banes d'école n'a pas encore fait tomber les barrières. Dans les accenseurs, Blancs et Jaunes semblent se regarder sans se voir. On a pas de racisme. Les Indochinois sont mieux acceptés que les Noirs ou les Nord-Africains, mais...

Voitures neuves

Le climat est tel que tous les inconvénients de la vie dans de semblables ensembles sont mis sur le compte des Chinois. Les loyers sont chers ? « C'est parce qu'ils ne paient pas (ce qui est faux). Alors les propriétaires se retirent sur nous. Les charges augmentent ? « Ils cassent tout. » « Et puis cette odeur, vous avez senti ? » Ah ! cette odeur de cuisine chinoise qui envahit les cages d'escalier et que semblent supporter difficilement les odorats européens.

Les habitants de la porte de Choisy regardent maintenant d'un œil différent les reportages sur les camps thaïlandais. Les Chinois d'ici ne ressemblent guère à l'image que le Français se fait du réfugié. On s'entasse dans un appartement, on regne sur la nourriture, mais on cache sa misère. A l'extérieur, on s'habille correctement, avec élégance parfois. Alors le Français ne regarde plus avec amusement les « anciens » qui, au lever du jour, font leur gymnastique sur les pelouses du square de la villa d'Este, mais avec jalousie, ces

familles bien nettes qui s'engouffrent dans des voitures neuves.

Pourtant, la traditionnelle politesse asiatique n'a pas disparu, bien au contraire. Mais les Français débordés la prennent pour de l'obsequiosité. « Ils disent toujours oui, mais avec le sourire, ils nous poussent dehors », tempête une des dernières commerçantes européennes du « kiosque de Choisy ». « Ils veulent avoir ma boutique, et ils finissent par l'avoir », dit cette femme furieuse de ne pas avoir réussi à s'entendre avec ses nouveaux voisins. Elle est gênée de rejeter ces réfugiés, mais pour elle comme pour beaucoup d'autres habitants, trop c'est trop. « Moi, on est venu m'embêter pour vérifier si mon local correspondait bien à toutes les normes de sécurité et d'hygiène, mais personne n'a été regarder comme le Chinois d'à côté faisait travailler ses compatriotes. A eux, on ne peut rien dire. Tout le monde hurle. » Excédée, cette commerçante qui se défend stoïquement de toute attitude raciste d'écarter « les neuchâteliers » à la tâche, ils sont prêts à tout apprendre pour pouvoir travailler. Le vrai pitié jaune, c'est ça.

C'est vrai, tout ne se passe pas dans la plus parfaite légalité. Dans de nombreux appartements, une femme est rive à sa machine à coudre. Le tissu arrive de nuit dans de grands sacs en plastique, les robes et pantalons s'exportent aussi discrètement pour ne pas que l'on sache. Il n'y a pas que les Turcs à travailler au noir pour la confection. Et, ici, les intermédiaires qui en profitent sont bien souvent des Asiatiques. La société chinoise s'est reconstruite, avec ses patrons et ses salariés, ses pauvres et ses riches. Ceux qui savent profiter de tout, ceux qui souffrent.

La France, terre d'asile, se doit d'accueillir les réfugiés qui ne veulent plus, qui ne peuvent plus vivre dans des pays dont elle a longtemps utilisé les ressources. Mais il faut savoir que dans certains quartiers la note à payer sera élevée. Peut-être est-il encore temps d'empêcher la constitution de ghettos.

THIERRY BRÉHER.

L'hospitalité... malgré l'administration

Pour ceux qui veulent témoigner concrètement et à leur niveau de l'hospitalité française envers les réfugiés du Sud-Est asiatique, la bonne volonté ne suffit pas. L'histoire du « comité d'accueil » qui s'est constitué spontanément à Brétigny-sur-Orge (Essonne), une commune d'un peu plus de vingt mille habitants, en est une bonne illustration. Il faut une solide obstination pour venir à bout d'obstacles et de pesanteurs qu'on aurait pourtant cru bannis en de telles circonstances.

A Brétigny, tout a commencé avec les membres d'une tranche de familles, pour la plupart catholiques pratiquants, sensibilisés par l'appel de Mgr Elcheggaray. Au mois de juin 1979, lors d'une réunion organisée à la paroisse, ils décident d'accueillir une famille cambodgienne, d'autant qu'un appartement qu'il a eu l'idée de remettre en état, est à leur disposition. Pour ce faire, ils s'engagent à verser pendant un an, selon leurs possibilités, l'argent nécessaire à la subsistance de leurs futurs hôtes.

Les réserves du P.C.

« Pour une fois que tous les gens étaient conscients qu'il y avait un grave problème à régler et comme les déclarations officielles ne pouvaient que nous encourager, nous pensions que tout allait être simple », raconte Mme Yvonne Spinal, qui est une des chevilles ouvrières du comité. « Or, lorsqu'on a téléphoné au comité des réfugiés, on m'a presque envoyé sur les roses en disant : il n'y a rien à faire. A la préfecture, les gens ont été beaucoup plus compréhensifs. Seulement, à chacun de nos appels, on nous demandait d'attendre. En vérité, nous n'avons jamais bien compris où était le blocage, mais ce fut difficile d'avoir une famille. »

Contrairement à ce que certaines déclarations ont pu laisser croire l'été dernier, il n'y avait pas un « stock » de réfugiés dans lequel les « bonnes volontés » n'avaient qu'à puiser. Des « bonnes volontés » pas toujours entièrement désintéressées.

La Commission nationale d'entraide a été déçue par les demandes d'emplois de maison.

Finalement, le 18 octobre, la famille tant attendue est arrivée à Brétigny. Un cuisinier cambodgien d'origine chinoise, âgé de cinquante-huit ans, sa femme et huit de ses neuf enfants, l'ainé déjà installé en France ayant tavorisé leur venue. Chassés de Phnom-Penh, ils avaient erré pendant quatre ans dans les camps de réfugiés en Thaïlande. Mais, pour les membres du comité local, l'essentiel restait à accomplir : obtenir les allocations familiales, faire admettre les trois plus jeunes fils dans les écoles de la ville alors qu'ils n'avaient jamais été scolarisés, aider les filles majeures à trouver un travail à Paris (pour le père cela n'a pas encore été possible).

« Sur la plan administratif, cela a eu du mal à suivre », constate M. Roland Spinal. Personne n'était au courant, et il a fallu multiplier les démarches. De son côté, la municipalité, qui est à majorité communiste, n'a d'abord pas voulu entendre parler de notre initiative. Un conseiller socialiste nous a tout de même aidés, et on s'est vite aperçu qu'il n'y avait pas de refus formel.

Reste l'obstacle quasi insurmontable de la langue. Les nouveaux arrivants ne parlent toujours pas un mot de français et, pour ceux qui sont plus partiellement chargés de les accueillir, l'apprentissage du chinois, même avec la meilleure volonté du monde, ne peut s'improviser. Dès lors, pour ces habitants de Brétigny de fraîche date, que leurs voisins ne savent tout simplement pas parler, il est encore trop tôt pour parler d'intégration. Même si leurs enfants viennent de partir en classe de neige.

Les Spinal ont été sollicités depuis lors pour venir en aide à d'autres familles cambodgiennes, ce qu'ils ont fait bien volontiers, « mais les logements manquent ». Reste pour eux les contacts qui se sont noués avec ceux qui sont devenus leurs amis. « C'est cela qu'il faut dire, insistent-ils. Il y a échange et pour nous une ouverture. »

STÉPHANE BUGAT.

POSTE CHINOISE

Les préposés du bureau de poste de la villa d'Este ont dû s'habituer au courrier surchargé d'idiogrammes et aux envois vers l'Indochine. La solidarité est grande avec ceux qui n'ont pu encore s'expatrier. Jour après jour des paquets s'envoient vers le Vietnam.

Des mandats partent aussi vers la Thaïlande. Pas plus de 480 F à chaque fois. Il faut bien aider le frère, la sœur, le cousin encore dans un camp. La recette a dû faire imprimer des étiquettes spéciales.

choses qui fera que, pour longtemps, ce coin du treizième arrondissement sera marqué par l'afflux, à Paris, des réfugiés indochinois.

A son arrivée à Orly, ce jeune Vietnamien avait été envoyé au centre d'accueil de Limoges. Là, on lui avait trouvé sur place un logement et du travail. Pourtant il est venu voir les responsables parisiens du Comité national d'entraide (association privée qui coordonne l'action des pouvoirs publics en la matière) pour leur demander un emploi. Ils lui proposèrent de retourner dans le Limousin : « Je ne peux pas. Je veux rester à Paris. Ma mère est ici. » — « Elle n'a qu'à aller avec vous. » — « Mais mon frère travaille à Paris. »

Comment ne pas comprendre ! Lors d'un tel déracinement, les liens familiaux sont les derniers qui subsistent. Résultat de cette attitude : près de la moitié des quelque soixante-dix mille Indochinois qui se sont réfugiés en France depuis 1975 se sont installés dans la région parisienne. La porte de Choisy est devenue un véritable aimant pour tous ceux qui sont d'origine chinoise : qu'ils soient de nationalité vietnamienne, cambodgienne ou laotienne, ceux-ci représentent plus de 20 % des réfugiés asiatiques. La diaspora chinoise a, de tout temps, eu l'habitude de se regrouper. Elle l'a fait à Paris comme ailleurs.

Pourtant les loyers sont élevés : 1800 F pour un deux-pièces, 2700 F à 2800 F pour un quatre-pièces. Pour faire face à de telles charges, une seule solution : s'entasser à plusieurs familles dans un même logement, jusqu'à dix personnes dans un « living » et deux chambres. Il suffit dans la journée d'empiler le long du mur les matelas simplement posés sur le sol pour la nuit.

La solidarité n'est pas un vain mot. Les nouveaux arrivants trouvent facilement un abri chez les plus anciens. Au moins le temps d'améliorer leur situation matérielle. D'émigrer après, oui, mais à condition de rester dans le quartier. Une vœu avec cinq enfants qui ne gagne que 2400 F par mois préfère com-

A MAISONS-ALFORT

Une famille sous le signe du lotus d'or

LES restaurateurs vietnamiens et chinois poussent comme fleurs de lotus au soleil de printemps : débordant le cadre de Paris, ils essaient aujourd'hui à travers la banlieue.

Mme Candu Le Van, une délicieuse Vietnamienne de vingt-sept ans, mère de deux enfants, dont le mari, ancien ingénieur des ponts et chaussées à Saigon, s'est reconverti dans l'industrie du pétrole, et qui, elle-même, tient depuis le 1^{er} janvier dernier, avec ses parents, un restaurant à Maisons-Alfort (Val-de-Marne) explique cette exceptionnelle situation : « En ouvrant le Lotus d'Or, toute la famille a pu rester soudée, et nous continuons à vivre à la vietnamienne. Si je travaillais à l'extérieur, je ne pourrais être, au mieux, que dactylo et je gagnerais 3 000 francs par mois, 4 000 francs avec de la chance. Alors que, là, nous travaillons quinze à dix-sept heures par jour, nous ne prenons pas de vacances, nous ne fermons que le mercredi, pour faire notre ravitaillement à Rungis et dans les épiceries asiatiques, nous ne gagnons pas d'argent, mais nous mangons, et mes trois jeunes frères peuvent continuer leurs études. Vous savez, nous arrivons à vivre, car nous ne comptons pas nos heures, d'autant que notre cuisine est très longue à préparer. C'est celle d'une civilisation qui a aujourd'hui disparu. Nous ne faisons pas payer notre travail. » C'est là un des secrets de la relative modestie des additions dans les restaurants asiatiques. Une des clés aussi de leur succès auprès de tous les publics.

Un succès inégalement réparti,

car, à côté d'établissements bien situés qui ont su occuper un créneau « juteux », celui des repas d'été, par exemple, combien d'autres s'écroulent péniblement, voire même se trouvent accablés à la liquidation. La concurrence est rude, même à Maisons-Alfort. Là où il n'en existait aucun, il s'en trouve maintenant trois aujourd'hui. A Champigny, on en dénombre trois dans une même avenue ; chaque ville a ses densités. Et la clientèle n'est pas extensible à l'infini. Le Lotus d'Or de Maisons-Alfort ne sert en moyenne qu'une dizaine de couverts par repas.

Mme Le Van et les siens ont choisi la France, car « notre éducation est plus française qu'américaine ». « C'est aussi un choix sentimental. » Ses oncles et cousins se sont éparpillés aux Etats-Unis, au Canada, en Belgique, en Allemagne fédérale et en Suisse. Sa mère, le visage perpétuellement éclairé d'un sourire, raconte tristement l'histoire suivante : « Aux Etats-Unis, une femme de la bourgeoisie de Saigon avait ouvert un restaurant : à la fin du repas, alors quelle présentait la note, un client lui donna un pourboire dans la main. La femme rit alors nerveusement et, dans la nuit, elle a pleuré. »

Aujourd'hui, je suis sûre que la pleure plus — ajoute la fille, — on s'habitue et on s'adapte à tout. »

Mme Le Van ne se fait pas d'illusions : « Ici, on n'a pas d'avenir ; les parents espèrent retourner un jour au pays. Mais je sais que nous sommes comme les Russes blancs... »

FRANCIS GOUGE.

EN SEINE-ET-MARNE

Les Siong retournent à la terre

« LORSQUE j'ai proposé au comité des fêtes de noter un crédit pour permettre l'installation d'une famille de réfugiés, j'ai été heurté d'un refus. Certains membres étaient opposés à cette idée sans raison précise, d'autres estimaient qu'il était plus important d'agir en faveur de demandeurs d'emploi français, plusieurs ont même démissionné. »

Il n'est pas toujours facile de faire partager ses sentiments à une famille de réfugiés. Mme Yolande Laveux l'a appris. Mieux dernier, lorsqu'elle s'est mise en tête d'accueillir une famille laotienne à Barbey (Seine-et-Marne). Cependant, passés les premiers moments de réticence, la majorité des cent habitants de ce petit village planté dans la plaine à la limite

de la Seine-et-Marne et de l'Yonne s'est habituée à la présence discrète des huit membres de la famille Siong.

Les essais d'implantation de familles indochinoises en milieu rural furent en général des échecs. Les différences de culture et de mode de vie sont si grandes qu'il est bien difficile de les affronter isolément. Tant et si bien que le Comité national d'entraide, qui coordonne l'action des pouvoirs publics en la matière, conseille de regrouper les familles par trois pour les installer dans un village. Les Siong — de l'ethnie des Hmongs — seront-ils l'exception ? Pourtant ces agriculteurs montagnards n'ont pu trouver de travail dans les deux fermes de Barbey.

Un régime de faveur

Tcha Ying, le père, et Pao, le fils aîné, ont été embauchés par une entreprise de travaux publics. Un camion les prend tous les matins au bord de la route et les conduit au chantier. Malgré le régime de faveur dont ils bénéficient (et qui ne va pas sans occasionner quelques accès de jalousie chez les autres employés, principalement des travailleurs immigrés du Maghreb), Pao se plaint de conditions de travail et surtout du froid. Ce jeune homme fragile qui prétend être âgé de vingt-cinq ans semble à peine sorti de l'adolescence, une adolescence passée dans un camp de réfugiés.

Même attitude chez son frère cadet Vang, qui a soudain décidé de quitter l'école privée où on l'avait accepté en cours d'année

quand il a su qu'il fallait payer pour travailler. Inscrit dans une classe de préparation au C.A.P. de maraîchage et d'horticulture, il pensait que les cours de jardinage qui font partie de l'enseignement pratique seraient rémunérés, et voilà qu'on lui demandait de l'argent.

Ly Chue, la jeune femme de Pao, ne se plaint pas de son sort. Et, après sa journée de travail chez un horticulteur de May-sur-Yonne, c'est elle qui prépare le dîner. Dans un coin, assise sur une chaise, Ly Phoua, la mère, berce doucement son bébé, le petit Seng, né l'an dernier dans le camp de Thaïlande.

En quatre mois la famille Siong a commencé à organiser sa nouvelle vie. Et même si la maison de quatre pièces mise à leur dis-

position par M. et Mme Laveux n'est pas très grande, chacun des huit membres du clan (il y a aussi Ken et Chia, une fillette de huit ans et un garçonnet de six ans) semble s'y trouver à l'aise.

La dot

La vie moderne a ses avantages, ainsi que la télévision qui trône dans la pièce principale en témoignage, mais elle a aussi ses inconvénients et les Siong ont dû apprendre à gérer leur budget. Un budget d'autant plus difficile à boucler que les revenus familiaux (trois SMIC et les allocations familiales) sont amputés chaque mois d'une somme minimale de 500 F expédiés en Thaïlande pour payer la dot (6 000 F au total) de Ly Chue. Même en exil les Siong sont fidèles à leurs engagements.

De toute la famille, c'est Tcha Ying, le père, qui semble le mieux dans sa peau de nouvel habitant de Barbey. Bien qu'il soit incapable de dire un mot de français (à l'inverse de ses fils qui ont suivi quelques cours d'alphabétisation), il s'est attaché plus longtemps que les autres à la petite fête organisée dans la salle communale, en janvier, pour l'Épiphanie. Il paraissait essayer de l'imprimer de l'ambiance du village par sa simple présence au milieu des Barbeysiens. Et, la semaine dernière, lorsque les occupants de la maison voisine sont arrivés dans une camionnette pleine de mobilier, il est immédiatement sorti leur donner un coup de main. Comme n'importe quel bon voisin.

CHRISTIAN-LUC PARISON.

Le Monde

économie

AFFAIRES

Les salariés de deux filiales de la S.N.C.I. proposent de racheter leurs usines

De notre correspondant

Evry. — Les cent cinquante salariés des deux usines Isosta et Slalom, de la S.N.C.I., ne veulent pas entendre parler du licenciement collectif qui les menace. Ces deux sociétés, spécialisées respectivement dans la fabrication de panneaux de façade et de portes articulées, sont affiliées au groupe Barbot, qui a été lui-même absorbé en 1978 par la S.N.C.I. (Société nationale de constructions industrielles). Or la S.N.C.I. vient d'être mise en règlement judiciaire, et le groupe Barbot fait l'objet d'une suspension provisoire des poursuites (S.P.P.) à l'issue incertaine.

Pourtant les salariés d'Isosta et de Slalom conservent la ferme conviction que leurs entreprises peuvent voler de leurs propres ailes et éviter d'être entraînées dans la chute de la S.N.C.I. Aussi ont-ils réagi avec véhémence au début de la semaine dernière lorsque M. Chassagnon, le syndicat ouvrier du groupe Barbot, a demandé au tribunal de commerce de Paris de mettre également sous S.P.P. les deux sociétés en S.P.P. Ensemble avec le soutien des sections C.F.D.T. et F.O., profitant du sursis à statuer prononcé le 11 avril par le tribunal, ils ont alors écrit « une offre d'achat » relativement modeste. En effet, les salariés eux-mêmes y participeraient selon leurs possibilités, avec le soutien de quelques clients importants, de personnes morales ou physiques, et, semble-t-il, d'une banque locale.

Les modalités de cette « reprise » restent à préciser. En tout cas, elle adopte comme principe la rentabilité des deux usines fonctionnant de façon autonome. « Le chiffre d'affaires de l'ordre de 55 millions de francs, est assuré à moins de 50 % par des commandes propres de la S.N.C.I. et les carnets sont remplis », fait-on remarquer à Sens.

« Nous avons tout ce qu'il nous faut pour assurer nos échéances mais le nouveau qui nous attend, nous entreprendre doit aller vite », estime, pour sa part, M. Marcel Marchais, directeur des deux usines, qui, dit-il, « tournent malgré les retards administratifs ».

Selon ses instigateurs, la proposition du personnel d'Isosta et de Slalom fait l'unanimité à Sens, ville moyenne de vingt-cinq mille habitants, et dans une région déjà lourdement frappée par le chômage. Mais elle n'implique aucune intention « autogestionnaire » ni même « coopérative » puisqu'elle prévoit la constitution d'une nouvelle société anonyme et le maintien de l'essentiel des structures existantes.

« En fait, nous en avons assez des "groupes", s'exclame M. Jacques Wintenberg, responsable F.O. chez Isosta. Nous devons pouvoir suivre et contrôler la gestion. Ici, nous avons tous dit à douze ans de maison et nous avons bien vu que depuis un an les décisions étaient prises par la S.N.C.I., par des incapables. Nous sommes traités des P.M.E., poursuit-il, c'est-à-dire que nous sommes notés par nos entreprises et prêts à faire n'importe quoi pour les sauver. Donc, on casse nos tire-lignes. Car nombreux sont les sous-traitants qui dépendent ici de nous. S'ils devaient disparaître, nous n'aurions plus nous montrer dans la rue. Alors nous nous sommes unis ».

M. Chassagnon a reçu lundi 14 avril, les représentants du personnel d'Isosta et de Slalom, leurs propositions ne lui ont pas paru irréalisables. Lui-même souhaite négocier une reprise rapide de ces deux sociétés.

D'autre part, M. Libert, syndicaliste, nommé administrateur judiciaire de la S.N.C.I., a informé le comité central d'entreprise du groupe, le 11 avril, qu'il allait procéder dans l'immédiat au licenciement collectif de six cent cinquante personnes employées au siège social de Verres (Essonne) et dans l'usine de Chevilly (Loiret) sur les deux mille cinq cents que compte la S.N.C.I. Ceci devait aussi être concrétisé aujourd'hui dans la mesure, a-t-il précisé, où aucune solution n'avait pu être trouvée pour assurer une reprise des activités de la société.

STÉPHANE BUGAT.

Faits et chiffres

La distribution des produits pétroliers. Le *Journal officiel* du 11 avril publie un avis du ministère de l'Industrie relatif aux autorisations de mise en distribution sur le marché français des produits pétroliers raffinés. Ces autorisations, encore baptisées « Ax », sont délivrées par le ministère de l'Industrie pour une durée de trois ans.

A la fin de 1979, les pouvoirs publics avaient délivré un certain nombre d'« Ax ». Mais il avait été indiqué qu'un « rattrapage » serait prévu pour les candidats qui n'avaient pas été retenus du fait de l'insuffisance des dossiers présentés.

L'avis paru au *Journal officiel* invite les candidats à déposer leur demande au ministère de l'Industrie avant le 6 mai.

LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVISES

	COURS DU JOUR	UN MOIS	DEUX MOIS	SIX MOIS
	Rep. + ou -	Rep. + ou -	Rep. + ou -	Rep. + ou -
\$ E.-U.	4,3280	4,3330	-265	-248
\$ can.	2,6325	2,6343	-100	-123
Yen (100)	1,7067	1,7131	-37	-17
DM	2,2157	2,2233	+54	+81
Florin	2,1183	2,1189	+69	+49
F.R. (100)	14,3588	14,3580	-687	-720
F.S.	2,4325	2,4332	+79	+98
L. (1 000)	1,5434	1,5496	-233	-119
£	2,5248	2,5248	-406	-328

TAUX DES EURO-MONNAIES

	72/2	81/4	83/4	91/2	93/16	95/16	97/2	10
\$ E.-U.	11 3/4	12 1/4	13 1/4	14 1/4	15 1/4	16 1/4	17 1/4	18 1/4
Florin	10 1/4	11 1/4	12 1/4	13 1/4	14 1/4	15 1/4	16 1/4	17 1/4
F.R. (100)	14	15 1/2	16 3/4	17 1/4	18 1/4	19 1/4	20 1/4	21 1/4
F.S.	17 1/2	18 1/4	19 1/4	20 1/4	21 1/4	22 1/4	23 1/4	24 1/4
L. (1 000)	13 1/4	14 1/4	15 1/4	16 1/4	17 1/4	18 1/4	19 1/4	20 1/4
£	16 1/4	17 1/4	18 1/4	19 1/4	20 1/4	21 1/4	22 1/4	23 1/4
Fr. franç.	12 1/2	13 1/4	14 1/4	15 1/4	16 1/4	17 1/4	18 1/4	19 1/4

Notes données ci-dessus les cours pratiqués sur le marché interbancaire des devises tels qu'ils étaient indiqués en fin de matinée par une grande banque de la place.

(Publié)

Joël PICARD s.a.

CONSEILLER DE DIRECTION
Gestion du personnel - Formation - Recrutement

ANALYSE DES COÛTS

SAURER/DIEDERICH. — 1 300 personnes, en fonderie, usinage, montage de métaux à l'usage mondiallement apprécié, recherche pour structurer son service organisation gestion industrielle et analytique. Sous l'autorité de son responsable de service, il devra mettre en place des modes opératoires et documents dont il aura établi les circuits. Il suivra et contrôlera ainsi les flux concernant les matières premières, la main-d'œuvre, les stocks... Le candidat, âgé d'une trentaine d'années environ, aura une expérience pratique du terrain acquise, soit dans un poste de comptabilité industrielle, soit dans un poste de correspondant informatique pour la comptabilité analytique ou le contrôle de gestion. De la rigueur, de la méthode et un esprit analytique sont obligatoires. La rémunération tiendra compte de l'expérience et de la valeur des candidats.

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats.
Adresser C.V. en rapportant la référence à
JOËL PICARD S.A., 67, avenue du Maréchal-Foch
69006 Lyon. Tél.: (7) 889-44-66

Spécialisée dans les prises de participation
dans les entreprises régionales en expansion

La Siparex va augmenter son capital

La Société de participation dans les entreprises régionales en expansion Siparex, dont le siège est à Lyon, va porter son capital de 78 à 108 millions de francs. Les 30 millions de francs supplémentaires seront souscrits à 92,5 % par le secteur privé, dont la part dans le capital de Siparex passera de 71,5 % à 77,1 %. Fait notable, les actionnaires régionaux (cent trente sur un total de cent quatre-vingt-cinq) assureront 49,3 de l'augmentation de capital.

Parmi ceux-ci figurent la Banque fédérale de crédit mutuel d'Alsace, de Lorraine et de Franche-Comté, les caisses régionales de Crédit agricole de Franche-Comté, et de Provence-Côte d'Azur, les S.D.R. Centre et Méditerranée, les Banques populaires et la Banque Martin-Maurel de Marseille. Autre fait notable, 23,8 % de l'apport supplémentaire est fourni par des investisseurs étrangers, dont la part dans le capital de Siparex atteindra 11,1 % : la Dresdner Bank, qui a été remplacée par la Banque lyonnaise veuve Morin-Pons, et l'Union de banques suisses devenant nouveaux actionnaires, rejoignant le groupe britannique Finance For Industry.

L'augmentation de capital permettra à Siparex de multiplier ses prises de participation dans les entreprises « moyennes-grandes » d'un chiffre d'affaires compris entre 60 millions de francs et 300 millions de francs. Créée à la fin de 1977, cette société, soumise par M. Dominique Nonnellet, après une assez longue période de préparation, a déjà pris huit participations dans des entreprises moyennes des six régions de sa zone de compétence (le Monde du 11 janvier 1980). La dernière en date a été l'augmentation de capital de 3 millions de francs des établissements Vuillemin souscrite pour les trois quarts par Siparex et pour un quart par la S.D.R. du Sud-Est. Créés en 1945, les établissements Vuillemin fabriquent des jouets et des jeux, principalement en plastique injecté, sous la marque « Jouets Mont-Blanc », et emploient 250 personnes à Rumilly, en Savoie. Pratiquant une politique d'innovation et de qualité dans un secteur soumis à une forte concurrence internationale, cette petite société familiale a pu porter en trois ans son chiffre d'affaires de 25 à 50 millions de francs, figurant, dès maintenant, parmi les toutes premières entreprises françaises du jouet.

● *L'usine de confection UGECO* du groupe Elderman, à Guérande (Loire-Atlantique), occupée depuis le 11 avril par une partie de ses deux cent dix employés qui protestent contre l'annonce de la prochaine fermeture de leur usine, a été évacuée le 12 avril sans incident par des forces de gendarmerie, annonce un communiqué C.F.D.T.

● *ERRATUM* — M. Emminger, que nous avons cité dans la revue hebdomadaire des changes publiée dans nos éditions datées du 13 avril, page 23, n'est pas l'actuel président de la Bundesbank, mais ancien président de l'Institut d'émission allemand. Il a été remplacé à ce poste en janvier dernier par M. Poehl.

SOCIAL

LA FÉDÉRATION NATIONALE DE LA MUTUALITÉ FRANÇAISE DÉCIDE DE NE PAS APPLIQUER LE TICKET MODÉRATEUR D'ORDRE PUBLIC

La Fédération nationale de la mutualité française (F.N.M.F.) qui compte vingt-trois millions d'adhérents a décidé de ne pas appliquer le ticket modérateur d'ordre public, le 1^{er} mai prochain, a annoncé son président, M. Veulade, lors d'une conférence de presse à Paris, le 14 avril.

C'est en effet le 1^{er} mai que devrait entrer en vigueur le décret du 15 janvier 1980 fixant les modalités de mise en place du ticket modérateur d'ordre public qui empêchent les mutuelles et les compagnies de services de rembourser totalement les frais de santé afin de faire supporter aux malades au moins 5 % des dépenses.

Faisant de la liberté, reconnue de tout citoyen, de se protéger par un effort personnel de solidarité contre les aléas de l'existence, un principe fondamental sur lequel « nous restons intransigeants », M. Veulade a dé-

fini les positions de son mouvement. « Nous sommes ouverts à toute concertation pour une meilleure maîtrise des dépenses de santé. Mais nous posons une préalable à toute discussion : la non-application du décret. A terme, nous demandons son abrogation. » La F.N.M.F. a déposé un recours en Conseil d'Etat contre le fameux décret, s'appuyant en particulier sur les traités européens ratifiés par la France et la Belgique. Pour cette défense d'une liberté fondamentale, les adhérents de la F.N.M.F. se seraient mobilisés avec une force qui a quelque peu surpris. Au dire de M. Veulade, quatre millions d'entre eux ont envoyé au président de la République une carte signée individuellement et réclamant l'annulation du ticket modérateur d'ordre public. M. René Veulade devrait être reçu le 17 avril par le conseiller social de la présidence.

Les unions C.G.T., C.F.D.T., FEN de Côte-d'Or célébreront le 1^{er} mai dans l'unité

Les unions départementales C.G.T., C.F.D.T., FEN de Côte-d'Or ont annoncé le 13 avril, dans un communiqué commun publié à Dijon, leur décision de célébrer le prochain 1^{er} mai dans l'unité.

Il n'en sera pas de même en région lyonnaise (le Monde du 5 avril 1980).

A Paris, la C.G.T. défilera seule de la place de la République à Saint-Lazare. La C.F.D.T., de son côté, a appelé à une fête place de la Bastille. Quant aux militants parisiens de F.O., ils sont conviés à se rendre au cimetière du Père-Lachaise.

WASHINGTON * CHICAGO
DETROIT * PHILADELPHIA
ANCHORAGE * NEW YORK
SAN FRANCISCO
BOSTON * MONTREAL
TORONTO * SEATTLE
MIAMI * LOS ANGELES

Allez droit au but. Au départ de Londres.
Nous desservons 13 villes d'Amérique du Nord.

Si vous partez avec nous, vous arriverez en super-forme. Oui. Maintenant, sur nos Boeing 747, en plus de la 1^{re} classe et de la classe économique, nous vous proposons la Classe « Club ».

Une classe spéciale pour ceux qui paient plein tarif. Pour ceux qui veulent travailler ou se détendre dans une ambiance calme et agréable.

De toute façon, quelle que soit la classe, nous vous proposons — au départ de Londres — plus de vols directs pour plus de villes clés — en Amérique du Nord. Et pour rejoindre Londres, de nombreux vols au départ de Paris, Lyon, Marseille, Nice ou Bordeaux vous assurent une correspondance rapide.

Aucune autre compagnie aérienne ne dessert mieux l'Amérique du Nord, au départ de Londres. Renseignez-vous auprès de votre agent de voyages.

* 3 fois par semaine pour Seattle, à partir du 27 avril.

Réervations téléphoniques : Paris : 778.14.14
Bordeaux : 96.80.09 - Marseille : 39.77.10
Lyon : 837.74.61 - Nice : 83.19.61

British
airways

Nous prenons bien soin de vous.



LES BUREAUX
LES BUREAUX
LES BUREAUX

Les emplois d'utilité collective : trop peu nombreux, mais originaux

Il y a un an, le gouvernement lançait — discrètement — un « programme expérimental de création de cinq mille emplois d'utilité collective ». Le décret du 2 mars et la circulaire du 5 avril 1979 indiquaient que ces emplois devaient être créés par des organismes autres que des collectivités locales, des administrations ou des établissements publics, et qu'ils devaient présenter un caractère permanent et être réservés à des chômeurs. Pour chaque poste à temps plein, l'Etat accorde une subvention de 24 000 francs, un crédit

total de 120 millions de francs ayant été affecté à cet effet.

Ces emplois doivent « répondre à des besoins collectifs nouveaux et mal satisfaits, créer des activités et des services originaux ». Il s'agit de « promouvoir l'innovation », de « mobiliser l'imagination » et d'initier hors des sentiers battus « dans des domaines comme, par exemple, les énergies nouvelles, la récupération des déchets, l'exploitation de la forêt, la réhabilitation immobilière, etc. Il s'agit aussi de « réinsérer par l'économie des personnes marginalisées ». Aujourd'hui, indique le ministre du travail et de la

participation, environ deux mille trois cents emplois ont vu le jour grâce à cette formule qui constitue un très modeste remède contre le chômage, mais qui présente néanmoins un intérêt socio-économique certain, lié à la qualité de la vie et à la volonté souvent exprimée de « rester au pays ».

Le département des Alpes-de-Haute-Provence, où trente-deux postes de ce type existent (dont quatre à mi-temps), est en pointe dans ce domaine. Notre envoyé spécial décrit ci-dessous trois expériences en cours.

Du musée en plein air au « bistrot » pour personnes âgées

De notre envoyé spécial

Digne. — Un sablier, symbole du temps qui s'écoule, laissant filtrer des ammonites, fossiles caractéristiques de l'ère secondaire : l'affiche, éditée par la chambre départementale de tourisme, avec le concours du conseil régional, annonce la création de la réserve géologique des Alpes-de-Haute-Provence : 1 000 kilomètres carrés de sites naturels, concentrés autour de Digne, qui des chutes (cascades) ou petites gorges de Barles aux poudingues de Valensole, racontent « la longue histoire des roches depuis le carbonifère », comme l'écrit un maître-assistant de l'université de Provence.

Depuis trois cents millions d'années qu'un affleurement de schistes (étage géologique) est apparu dans la région, on aurait peut-être pu songer plus tôt à protéger et à valoriser ce patrimoine géologique, mais c'est à une autre affaire. Deux circonstances ont favorisé l'instauration de ce musée de plein-air, qui devrait être bientôt « ouvert » au public : la réunion, en 1976, d'un congrès mondial de la géologie, qui a été suivi d'échanges avec l'université d'Aix-Marseille I, et la parution du décret du 2 mars 1979 relatif à la création d'emplois d'utilité collective. Il faut ajouter une troisième raison : le souci des élus locaux et des géologues professionnels de stopper le pillage des sites géologiques par les collectionneurs du dimanche.

Fin 1978, une convention est passée entre la ville de Digne et un étudiant de troisième cycle en géologie, à la faculté des sciences de Marseille, M. Guy Martini. Moyennant finances (40 000 F), ce dernier est chargé de faire l'inventaire des sites géologiques du département — il en recensera près de cent cinquante — d'écrire un livre-guide pédagogique et de réaliser un montage audiovisuel. On aurait pu en rester là.

Mais le secrétaire général actuel de la préfecture des Alpes-de-Haute-Provence, M. Alain de Bouteiller, a été le premier haut fonctionnaire à s'occuper, lorsqu'il était en poste au ministère du travail et de la participation, du dossier des emplois d'utilité collective. L'année est prise avec lui : en mai 1979, est fondée l'Association pour la création et l'exploitation de la réserve géologique des Alpes-de-Haute-Provence. En novembre, la direction départementale du travail et de l'emploi autorise la création d'un poste de géologue, en vertu du décret du 2 mars : la somme de 24 000 F sera allouée, en trois versements trimestriels, à cette association, typé loi de 1901 et patronnée par la ville de Digne et l'université de Provence.

« La protection des êtres inanimés »

C'est elle qui rémunère M. Martini : le SMIC, en attendant mieux. C'est-à-dire avant qu'un nouveau contrat soit établi avec l'universitaire géologue, une fois ses études achevées, et avant que la réserve rocheuse procure des revenus à la subvention de l'Etat n'étant pas renouvelable. Les dispositions gouvernementales incitent du reste, après l'attribution de l'aide publique, à « une prise en charge par les intéressés eux-mêmes des services et des activités dont ils proposent la mise en œuvre ».

Mais elles n'interdisent pas, sous certaines conditions, le concours financier de collectivités locales ou d'organismes privés. Ainsi, l'association digneoise a-t-elle déjà perçu 20 000 francs

du conseil régional et, pour une exposition de minéraux inaugurée le lundi de Pâques dans le hall de la gare de Barême, 16 000 francs d'une société d'exploitation des chemins de fer de Provence. Elle a, d'autre part, demandé des subventions à l'établissement public régional et à divers ministères (environnement, culture, éducation, tourisme).

« Avec un budget de fonctionnement de l'ordre de 200 000 francs par an, on devrait pouvoir y arriver », dit le Dr. Bernard Delacassagrande, adjoint municipal aux affaires culturelles et animateur de l'association géologique. Vétéraire vouant une autre passion à « la protection des êtres inanimés » il compte, comme les textes officiels le veulent, sur des ressources propres au musée naturel digneois. Ainsi, un droit d'entrée sera exigé pour visiter les principaux sites classés accessibles aux seuls randonneurs pédestres.

Surtout un centre de formation appliquée, dirigé par M. Martini, doit voir le jour, exposant des collections paléontologiques, tectoniques et lithologiques. Les amateurs pourront y acheter des moulages de fossiles, des livres techniques, des reproductions photographiques. Lycéens et étudiants y suivront des stages, financés par l'éducation nationale, et des séjours de vacances centrés sur la géologie seront organisés. Universitaires et chercheurs pourront y venir travailler.

En cette Année du patrimoine les promoteurs du projet insistent sur le rôle pédagogique de leur initiative. Pour M. Martini, il s'agit de faire prendre conscience au profane de « l'état non statique des roches en lui montrant les traces de vie qu'elles contiennent ». « Si la région de Digne, ajoute M. Delacassagrande, présente un chevauchement de terrains que l'on ne retrouve, sur la planète, que dans le Colorado ».

N'écouter que le cœur

M. Marcel Chiensse, président des Amis de la Tour, se demande, lui, si son association, composée du personnel soignant qui s'emploie, depuis 1968, à organiser les activités sociales des malades de l'hôpital psychiatrique de Digne, va finalement accepter les 36 000 francs qu'elle a sollicités et que l'administration a décidé de lui donner pour la création d'un poste à temps plein et d'un autre à mi-temps. La contradiction n'est qu'apparente.

Ces deux emplois entrent bien dans le cadre des dispositions de mars-avril 1979. Ils sont même tout à fait « innovants », puisqu'ils sont réservés à deux anciens malades mentaux, qui achèvent ainsi leur insertion sociale et professionnelle. Un homme (à temps complet) et une femme (à mi-temps) gèrent une petite cafétéria, ouverte le 14 novembre dernier à la fondation Georges-Rouit. Avec la compréhension de M. Caba, directeur de cette maison de retraite digneoise, les Amis de la Tour ont fait d'une pierre deux coups : procurer un travail extérieur aux anciens patients (on pressent l'hôpital psychiatrique et offrir un peu plus de détente aux pensionnaires de l'asile).

Mais voilà : ce n'est pas un bistrot comme les autres. Le décor est déjà planté. Pas d'alcool, bien sûr, et la tasse de café est à 1 franc, la boisson gazeuse ou fruitée à 2 francs. Le bénéfice est forcément maigre : 1 400 francs par mois en moyenne, ce qui paie tout juste les « salaires » (l'employé à temps complet reçoit environ 500 francs par mois) et les charges sociales. Or, si l'on accepte l'aide gouvernementale à la création d'emplois d'utilité collective, il faut verser une rémunération qui ne soit pas inférieure au SMIC (actuellement, 13,37 francs bruts de l'heure). C'est cette clause qui fait hésiter les Amis de la Tour, qui ont calculé que les bénéfices de la cafétéria devront alors se monter à plus de 6 000 francs par mois, une fois la subvention de l'Etat épuisée.

Comment réaliser un tel chiffre ? En largissant la clientèle du petit établissement ? Déjà, des commerçants digneois, n'écouter que leur cœur, ont vivement protesté contre cette « concurrence ». En faisant appel au groupement coopératif des malades qui, à l'intérieur de l'hôpital psychiatrique, travaillent, contre rétribution, dans des ateliers de van-

nerie, poterie, couture ? Ce serait stupide, dit M. Chiensse, le modeste pécule de plusieurs centaines de personnes pour l'emploi de deux d'entre elles. Alors ?

Les Amis de la Tour nous avouent qu'ils ne savaient pas, jusqu'à maintenant, que d'autres subventions, provenant de collectivités locales ou du mécénat privé, pourraient être accordés dans le cadre légal des textes de 1979, tout récents. Il est vrai, ils vont chercher dans ces directions-là, déjà très encombrées. Car, c'est bien leur intention d'assurer au moins le SMIC aux gérants de la cafétéria : pour améliorer leur situation matérielle, mais surtout pour leur offrir de réelles fiches de paie, garantissant en quelque sorte leur séjour psychiatrique et les réinsertions prévisibles d'autres employés.

Cet hôpital de Digne, situé en pleine nature, sans murs ni caméscopes, applique les méthodes socio et ergothérapeutiques les plus modernes. Les deux postes créés à la maison de retraite doivent, dans l'esprit des Amis de la Tour, constituer un sas socio-professionnel, permettant d'accélérer les réinsertions.

80 % d'économie de chauffage

C'est une reconversion qu'a opérée M. Jean-Michel Vieillard. Ce chercheur en sciences sociales a quitté il y a trois ans « Paris et ses mondanités », pour s'installer à Lagrange-Montégri, petite commune des Hautes-Alpes, à soixante kilomètres au nord de Digne. Avec M. Thierry Maillardet, ingénieur, il s'est spécialisé dans les micro-centrales hydro-électriques. Avec quelques autres amis, ils ont fondé, en septembre 1978, l'Association d'études et d'aide pour un autre développement rural (A.A.D.R.).

Pendant leurs loisirs, ils restaurent, pierre par pierre, La Besse-Combe, un minuscule village des Alpes-de-Haute-Provence, perché à 1 030 mètres d'altitude et où il n'y a plus âme qui vive depuis vingt-cinq ans. Mais c'est au titre des énergies nouvelles que M. Vieillard et Maillardet ont perçu les aides

publiques à la création d'emplois d'utilité collective.

Le premier est chargé de l'information, de la documentation et des relations publiques. Le second est ingénieur-conseil, responsable des dossiers techniques (économies d'énergie, énergies renouvelables, etc.). Ils ont des contrats d'études avec des organismes officiels, comme le commissariat à l'énergie solaire, le ministère de l'environnement et du cadre de vie, le commissariat à l'aménagement de la montagne. Cette année, ils ont, notamment, une étude à faire sur les installations de biométhane qu'il est possible de réaliser dans les Hautes-Alpes et les Alpes-de-Haute-Provence, ainsi qu'un rapport sur « l'habitat indépendant énergétiquement ».

Sur le terrain, ils apportent aux particuliers et aux collectivités locales une assistance technique gratuite (ne faisant acquiescer que les frais de déplacement). Parmi les projets en cours : la remise en état de la turbine d'un ancien moulin, occupé par un élève d'animaux tropicaux (laboratoire de toxines), qui doit maintenir une température constante de 30 degrés. Cette turbine alimentera directement une pompe à chaleur. Coût de l'investissement : 100 000 francs. Mais l'éleveur économisera 9 000 litres de fuel par an, soit 80 % de ses dépenses de chauffage.

Les deux jeunes animateurs de l'A.A.D.R. avec les 48 000 francs une trentaine de demandes de réalisations pratiques. Leur aide technique étant gratuite, on n'a dit, c'est le financement des contrats d'études (168 000 F pour 1980) qui constitue le budget de l'A.A.D.R., avec les 48 000 francs de l'Etat au titre des emplois d'utilité collective. L'Association a, d'autre part, réclamé une subvention au conseil régional et au commissariat de l'énergie solaire pour l'achat d'un moulinet d'hydrologie (servant à mesurer les débits) et d'un petit ordinateur de gestion.

M. Vieillard et Maillardet se sont fixés, pour leur part, un salaire mensuel brut de 3 000 francs. L'ancien chercheur en sciences sociales gagnait le double à Paris. Mais il a préféré le chant des torrents alpins aux bruits de la ville.

MICHEL CASTAING.

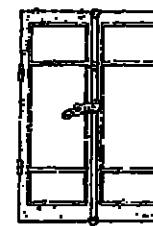
LES DÉPENSES DE LA SÉCURITÉ SOCIALE ONT DIMINUÉ DE 15 % EN FÉVRIER

Participant à l'assemblée générale des mutilés du travail et des invalides civils de la Haute-Loire, le 13 avril, au Puy, M. Jacques Barrot, ministre de la santé et de la Sécurité sociale, a déclaré qu'une réduction de 15 % des dépenses de la Sécurité sociale avait été constatée en février.

« Chaque point que je gagne, a dit M. Barrot, c'est 1,5 milliard de francs économisés. C'est grâce à cela que l'on pourra enlever le point de cotisation exceptionnelle. » Le ministre a encore déploré que « les Français (sont) les premiers à gaspiller. Or les abus dévalorisent justement ceux qui ont le plus besoin [de la S.S.] ». Il a conclu qu'en matière de Sécurité sociale, « une certaine rigueur est nécessaire à la France ».

REMPLACEZ VOS FENETRES VETUSTES OU INEFFICACES.

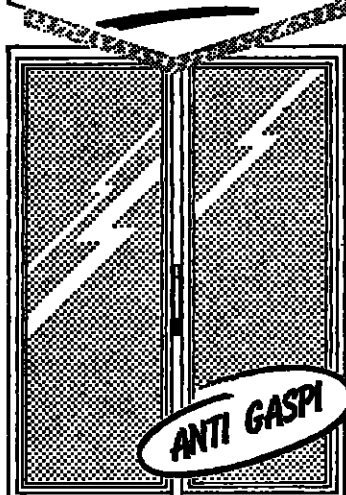
VOS VIEILLES FENETRES



leurs inconvénients :

- Le bruit.
- Le froid.
- L'humidité.
- La poussière.
- Se déforment.
- Se bloquent.
- Nécessitent de l'entretien.

DES RESULTATS EXCEPTIONNELS



LES AVANTAGES ARCADIA

VOS NOUVELLES FENETRES :

- Vous isolent des bruits.
- Échappée parfaite au froid et à l'humidité.
- Ne laissent passer aucune poussière.
- Indéformables et inaltérables dans le temps grâce à leur structure en aluminium.
- Ne nécessitent aucun entretien.
- Fabrication sur mesure au mm.
- Pose dans la journée sans maçonnerie ni peinture.
- Déduction de vos revenus imposables.

SYSTEME DE FINANCEMENT PERSONNALISE SUR PLUSIEURS ANNEES AVEC DE FAIBLES MENSUALITES DE REMBOURSEMENT.

VENTE DIRECTE D'USINE
POSE COMPRISE
DEVIS GRATUIT

FENETRES ARCADIA RENOVATION
56, av. Augustin-Dumont - 92240 MALAKOFF - Tél. 65.746.61

Je suis intéressé par :
☐ Le catalogue détaillé des fenêtres ARCADIA RENOVATION.
☐ La visite d'un technicien ARCADIA RENOVATION pour une étude gratuite avec devis.
Nom _____
Adresse _____
Ville _____ Code _____
A retourner à :
FENETRES ARCADIA RENOVATION, 56, av. Augustin-Dumont - 92240 MALAKOFF.

Franck et Fils. Les petites robes dont on a envie.

15-30 avril.



Le grand magasin du seizième.

Franck et Fils, 80, rue de Passy, Paris 16^e. Parking avenue Paul Doumer, face au magasin. Métro Mouton.

CRÉATION D'ENTREPRISES
LANCLEMENT D'ACTIVITÉS
CONSULTEZ UNE ÉQUIPE
DE SPÉCIALISTES
CIFAMS - 723.30.44

LE MONDE
UNE CHAÎNE pour la diffusion de
vos idées et vos projets d'association
Venez y travailler pendant
LES BUREAUX
QUE VOUS RECHERCHIEZ

British
airways

LES MARCHÉS FINANCIERS

14 AVRIL

Calme et irrégulier

Les débuts de semaine sont calmes et irréguliers. Le marché s'est montré fort calme et les cours ont évolué assez irrégulièrement sans s'éloigner beaucoup de leurs niveaux précédents. A la clôture, cependant, se sont distingués le savoir Matériel téléphonique Thomson (+ 4,8 %), Belom (+ 4,5 %), C.F.D.E. (+ 3,9 %), Oida (+ 3,4 %), SIAS (+ 3 %), Nobel Bozel (+ 2,8 %), Rhône - Poulenc (+ 2,5 %), Dauriac (+ 2,4 %), Leclercq (+ 2,3 %), Legrand (+ 2 %), C.F.A.O. (+ 1,9 %), Jeumont (+ 1,8 %), Nord-Sud (+ 1,7 %) et C.G.I.P. (+ 1,6 %). Mais, dans un sens, ni dans l'autre, les écarts de cours n'ont revêtu une importance particulière. Le décalage est grand, tant le décalage est grand. C'est le monde attend, la hausse, nous confie un professionnel, mais nul ne prend l'initiative d'acheter. En fait, l'initiative est de voir comment Wall Street va réagir, après l'apparent maintien des taux d'intérêt à 20 %, pour voir quelle attitude il convient de prendre. Mais, de toute évidence, les premiers signes de la récession, qui apparaissent dans le monde, ont fait perdre l'envie de beaucoup d'investisseurs de New-York. Sur le marché de l'or, la baisse a repris avec la fin de la semaine à 358,50 dollars l'once contre 354,25 dollars. Bonne résistance du pétrole à 80,10 \$ (après 80 \$) contre 80 \$. Le volume des transactions a diminué de 13,47 millions de francs contre 15,52 millions.

COURS DU DOLLAR A TOKYO

	11/4	1/4
1 dollar (en francs) ..	252 50	251 50

LONDRES

Calme et irrégulier

Dans un marché calme, les industriels ont irrégulièrement les pétroles incertains et les mines d'or en légère hausse.

Or (ouverture) (dollar) 522 50 contre 520 50

VALEURS	CLOTURE	COURS
	11/4	14/4
Seachem.....	116	118
British Petroleum.....	354	359
Caustic Soda.....	65	66
*De Beers.....	1 73	8 34
Imperial Chemical.....	372	374
Rio Tinto Zinc Cor.....	358	365
Shell.....	342	348
Vickers.....	116	118
War Loan 3 1/2 %.....	28 7/8	28 1/8
*West British.....	66 3/4	67 1/2
*Western Holdings.....	62 1/2	63 1/2

Le Monde

UN JOUR DANS LE MONDE

IDEES

2. LIBERTÉ : « Le droit de l'État canadien à l'État du droit », par Marco Pannella ; les communistes français et les droits de l'homme.

ETRANGER

3. AFRIQUE : la contestation culturelle.

4. AMERIQUES

— ETATS-UNIS : l'interview du président Carter, les réactions à l'étranger ;
— EL SALVADOR : les Etats-Unis refusent leur soutien sans réserves à la junte civile et militaire.

5. PROCHE-ORIENT : Au sommet du Front de la femme, le colonel Kadafi préconise la suspension des livraisons de pétrole et de gaz naturel libyens et algériens aux Etats-Unis.

6. ASIE : la visite de M. Berlin à Pékin.

7. EUROPE : la crise ministérielle.

POLITIQUE

11. L'élection présidentielle de 1981.
13. M. Djindjic à la Guadeloupe.

SOCIETE

14. Les suites de l'affaire de Broglie.
— A Marseille, des gendarmes font signer des aveux à des grévistes.
15. EDUCATION : un rapport confidentiel soviétique publié à Paris montre comment le parti communiste contrôle les activités de l'Eglise orthodoxe russe.

16. SPORTS : NATATION : quatre records nationaux battus au cours des championnats d'hiver.
— CYCLISME : Moser vainqueur de Paris-Roubaix.

CULTURE

17. MUSIQUE : Joplin, de Janacek, l'élan vital ; le Festival de Bourges : chansons au cœur d'un printemps.

INFORMATION « SERVICES »

20. TOURISME

LE MONDE DE L'ECONOMIE

21. Fusses interprétations de la hausse des taux d'intérêt.
— Le retard de l'industrie française des circuits intégrés.
23. La situation de la construction navale.
25. Le système de retraite décevant à l'époque des mélanges ?
26. BONNES FEUILLES : la Machine et le Chénage, un nouveau livre d'Alfred Savary.

EQUIPEMENT

41. ENVIRONNEMENT : les maîtres des Côtes-du-Nord réclament une information complète sur les conséquences écologiques de la mer noire.
— TRANSPORTS : la R.A.P. s'efforce de trouver une solution au conflit du nettoyage.

REGIONS

43. ILE-DE-FRANCE : que sont devenus les réfugiés vietnamiens ?

ECONOMIE

44. AFFAIRES : Les emplois d'été collective : trop peu nombreux, mais originaux.

RADIO-TELEVISION (19) : Annonces classées (27 à 40) ; Carnet (19) ; Journal officiel (20) ; Météorologie (20) ; Mots croisés (20) ; Programmes spectacles (18) ; Bourse (47).

Le numéro du « Monde » daté 13-14 avril 1980 a été tiré à 529 719 exemplaires.

LA COURSE A LA MAISON BLANCHE

Les attaques et les à-peu-près de M. Reagan

De notre correspondante

New-York. — L'accroissement de la tension avec l'Iraq encourage les concurrents de M. Carter à ne plus ménager le président. Le plus vigoureux détracteur de la politique étrangère de la Maison Blanche est sans doute M. Reagan, qui donne libre cours à ses thèses ultra-nationalistes. Au Texas, l'ancien gouverneur de Californie a préconisé quelques mesures propres, selon lui, à restaurer le prestige des Etats-Unis et à rassurer leurs alliés.

Pour aider les Cubains candidats à l'émigration, M. Reagan suggère un pont aérien « du type de celui de Berlin ». A propos des otages de Téhéran, il admet qu'un raid de « type Entebbe » pourrait peut-être leur venir en danger. Mais il estime qu'il est temps de fixer aux iraniens une date limite pour la libération des diplomates, faute de quoi, ils s'exposent à « de graves représailles ».

Les chômeurs de Californie

M. Reagan accuse Washington d'« abandonner ses alliés les plus sûrs », comme l'était Taiwan avant la reconnaissance de la Chine populaire ou l'Iraq sous le régime du chah. Il aime aussi faire référence à la guerre du Vietnam, le plus souvent pour souligner que les hommes qui y ont pris part n'ont pas reçu, à leur retour au pays, l'accueil dû aux héros. « Ils n'ont même pas eu droit aux bourses d'études des anciens combattants », a-t-il déclaré. Il y a quelques jours, avant de se faire immédiatement imposer un démenti par le Pentagone. Mais M. Reagan a alors expliqué en souriant que cette indication lui avait été donnée par des

officiers supérieurs dont il n'avait aucune raison de mésestimer la parole en doute.

La presse commence à éprouver les comptes de M. Reagan. Divers journaux ont entrepris d'établir la liste des discours qu'émettent ses statistiques économiques. Ses statistiques économiques sont, semble-t-il, très fantaisistes. La chaîne de télévision C.B.S. a consacré plusieurs minutes de son émission du soir la plus écoutée à réfuter les dernières prévisions données, un peu à la légère, par le principal rival républicain de M. Carter. Le New-York Times conteste même le chiffre de M. Reagan est le plus fier : la réduction spectaculaire du nombre des bénéficiaires d'allocations de chômage pendant ses mandats californiens. Selon le quotidien, ce nombre aurait augmenté.

Les journalistes commentent à l'impétuosité de M. Reagan, et parfois des contradictions qu'il émet. « Il est le candidat républicain favori à la récente mission envoyée par les Nations unies à Téhéran, a vigoureusement protesté contre la présence, en son sein, d'un représentant de la Libye, qui n'a jamais fait partie du voyage. Rien de tout cela n'a semblé compromettre les chances de M. Reagan d'obtenir la nomination de chef de la note après les élections — pas seulement républicaines, et en outre par les dernières élections primaires — ne cesse même de monter. Fin mars, 40 % des personnes interrogées par le Times le désignent comme le dirigeant « le plus souhaitable en ces temps troublés ».

N. B.

En Inde

Mme GANDHI ÉCHAPPE A UN ATTENTAT

New-Delhi (A.F.P.). — Une tentative d'attentat a eu lieu, lundi 14 avril, contre Mme Gandhi. Alors que le premier ministre quittait le Parlement et gagnait sa voiture, dans la foule qui entourait le service d'ordre, a lancé contre elle un couteau. Mme Gandhi n'a pas été atteinte mais l'arme a atteint un de ses gardes du corps. L'auteur présumé de la tentative d'attentat a été arrêté par la police. Il s'appellerait M. Chand Bal Lalvani et serait originaire de Baroda, dans l'état du Gujarat, au sud-ouest de l'Inde.

UNE DÉLÉGATION DE LA CROIX-ROUGE INTERNATIONALE A RENDU VISITE AUX OTAGES AMÉRICAINS À TÉHÉRAN

Téhéran (A.F.P.). — Conformément aux promesses, faites, samedi 12 avril, par M. Ebné Sadr aux ambassadeurs des Neuf en poste à Téhéran, une délégation de la Croix-Rouge internationale a pénétré, ce lundi 14 avril, en fin de matinée, à l'ambassade américaine où sont détenus les otages.

La délégation est composée du représentant du comité international de la Croix-Rouge (C.I.C.R.) à Téhéran, M. Harold Schmidt, d'un médecin suisse du C.I.C.R., M. Bernard Liebknecht, et du président du « Lion et Soleil rouge » iranien.

Le ministre iranien de la santé, M. Mostafa Arzang, est également à l'ambassade.

Au Tchad

LES GOMBATS SE POURSUIVENT À N'DJAMENA

Les combats se sont poursuivis à N'Djamena pendant le week-end entre les Forces armées du Nord (F.A.N.) et les Forces armées populaires (F.A.P.). L'équipe de Médiateurs sans frontières, qui travaillait depuis deux jours à l'apaisement de la zone contrôlée par les F.A.N., a été évacuée, son chirurgien, M. Jean-Claude Labbé, a été blessé à la ceinture (le Monde daté 13-14 avril).

Depuis samedi, les journalistes ne peuvent plus se rendre dans la partie européenne et administrative de N'Djamena, occupée par les F.A.P. Les combats se livrent aux abords de la ville, les combats se poursuivent.

Le maréchal Tito souffre d'une fracture de l'épaule et d'une lésion du bras droit. Il est sous traitement médical depuis le 14 avril. Le pneumologue ne croit pas au traitement. Le patient dont l'état est « très grave », est hospitalisé à l'hôpital de la ville. Le maréchal Tito souffre d'une fracture de l'épaule et d'une lésion du bras droit. Il est sous traitement médical depuis le 14 avril. Le pneumologue ne croit pas au traitement. Le patient dont l'état est « très grave », est hospitalisé à l'hôpital de la ville.

Le roi Birendra a octroyé, le 13 avril, à l'occasion du Nouvel An népalais, une amnistie générale à tous les prisonniers politiques. Leur nombre s'élève à deux cents ou trois cents personnes. Cette décision a été prise à trois semaines du référendum, le 2 mai, par lequel les Népalais seront invités à choisir entre la démocratie parlementaire et l'ancien système de représentation indirecte. — (U.P.I.)

M. de Guiringaud a remis, le 13 avril, à M. Deng Xiaoping, vice-premier ministre chinois, un message de M. Raymond Barre, dans lequel le premier ministre se félicite des progrès accomplis dans les relations franco-chinoises. L'ancien ministre des affaires étrangères sejourne en Chine en tant que président d'honneur d'une délégation française qui a participé à la Quinzaine médicale France-Chine. — (A.F.P.)

La situation d'Atenas Margarito. — La cinquantaine de personnes, pour la plupart membres de la Société des amis du théâtre lyrique de Dijon, qui avaient occupé le théâtre municipal de la ville pendant la nuit du 11 au 12 avril, ont quitté les lieux le samedi 13 avril, vers 13 heures, après avoir obtenu des assurances sur la situation du chef d'orchestre bulgare Atenas Margarito, dont le permis de séjour expire le 20 avril (le Monde daté 13-14 avril). M. Jean-Philippe Léautaud, ministre de la culture et de la communication, qui, dans un premier temps n'avait pas répondu aux demandes du chef bulgare, aurait en effet annoncé que la situation d'Atenas Margarito allait être examinée favorablement.

des Européens pour dévaliser leur domicile. Environ quinze mille Tchadiens se sont réfugiés dans le nord-est du Nigeria.

La négociation d'un cessez-le-feu, à l'initiative du président du Togo, est au point mort. D'un côté, deux représentants togolais, ainsi que deux observateurs français, se trouvent encore à N'Djamena, mais le général Johnson, du Liberia, a quitté le Tchad à l'annonce du cessez-le-feu. D'autre part, les délégués camerounais et nigériens qui doivent prendre part à l'effort de médiation n'ont toujours pas arrivés. — (A.F.P.)

NOUVELLES BRÈVES

Une transplantation cardiaque a été réalisée, dans la nuit du 12 au 13 avril, à l'hôpital Arnaud-Tranck, de Saint-Louis, par l'équipe du professeur Vincent Dor. L'opéré, M. Richard Rovera, a bien supporté l'intervention de la greffe de la main dans cette ville depuis le 29 mars dernier dans le cadre de leur lutte contre leur condition de « sans-papiers ».

Quelques cinq cents personnes ont manifesté le 12 avril à Bordeaux pour soutenir vingt-huit travailleurs immigrés, principalement turcs, qui font une grève de la faim dans cette ville depuis le 29 mars dernier dans le cadre de leur lutte contre leur condition de « sans-papiers ».

Accident d'automobile à Bréil : cinquante-quatre morts. — Un Boeing-727 de la compagnie intérieure brésilienne Transbrasil s'est écrasé le samedi 12 avril avec cinquante-huit personnes à bord alors qu'il repartait, par mauvais temps, à atterrir à Florianópolis, dans le sud du Brésil. Il y a quatre survivants. L'avion, qui reliait Fortaleza à Porto-Alegre, aurait été frappé par la foudre selon certains renseignements.

Les saisies de drogue en 1979. — Selon les chiffres de la direction générale des douanes, 5 186 kilos de drogue ont été saisis en 1979 dont 4 910 kilos par les douanes seules et 276 kilos en collaboration avec les services de police contre 2 294 kilos et

En Suède

Le patronat et les syndicats concluent une trêve de dix jours

De notre correspondant

Stockholm. — Sur la demande de la commission de médiation, la confédération du patronat suédois SAF et la centrale ouvrière LO ont accepté, dimanche 13 avril, d'observer une trêve de dix jours pour tenter de trouver un terrain d'entente. Les employeurs ont suspendu le lock-out de sept cent cinquante mille travailleurs du secteur privé, qui devait prendre effet ce lundi 14 avril, tandis que le syndicat a mis fin à la grève des heures supplémentaires en vigueur depuis le 27 mars.

La reprise des négociations salariales, particulièrement difficile cette année, a été rendue possible par une concession du patronat, qui accorde à L.O. une augmentation du salaire nominal de 15 öre, soit environ 15 centimes français. Ce relèvement ne représente que 0,5 % des 11,3 % revendiqués initialement par le syndicat ; mais il est estimé à un important psychologiquement, dans la mesure où, depuis plus de cinq mois, les employeurs répètent que la situation économique impose un gel des rémunérations en 1980.

Les partenaires sociaux paraissent disposés à discuter des mesures que le gouvernement est prêt à prendre, et un accord intervient rapidement sur le marché du travail : blocage des prix et des loyers ; diminution de l'impôt pour les revenus moyens compris entre 40 000 et 60 000 couronnes ; versement de 25 % des bénéfices

des entreprises — au-dessus d'un niveau non encore précisé — à un fonds d'investissement industriel. Ces mesures permettraient d'éviter une augmentation brutale des salaires et donc des coûts de revient des sociétés ; mais elles sont, selon les syndicats, insuffisantes. Il n'est pas impossible cependant que le gouvernement accepte de modifier légèrement son plan et d'accorder, par exemple, une baisse de l'impôt supérieure aux 500 couronnes proposées.

La confédération générale du travail estime avoir remporté, dimanche, une « petite victoire » en obligeant le patronat à renoncer à la « ligne zéro ». Pour les employeurs, ce relèvement de 0,5 % va « contribuer à la détérioration de l'économie suédoise, mais l'alternance était le choix mal » — A. D.

M. Lecat recommande l'ouverture des institutions culturelles vers le monde rural

Dans un message adressé au congrès de la Fédération nationale des foyers ruraux (F.N.F.R.) à Beaune (Côte-d'Or) le week-end dernier, M. Giscard d'Estaing écrit que ce mouvement « devient un des principaux instruments d'accès à la culture et aux loisirs des ruraux ». Le chef de l'Etat assure que « le gouvernement prendra donc les mesures nécessaires pour que ces associations disposent, au cours des prochaines années, de moyens en plus, en rapport avec le rôle capital qui est désormais le leur ».

M. Jean-Philippe Lecat, ministre de la culture et de la communication, a annoncé pour sa part un programme d'actions en sept points pour l'animation du milieu rural. Il s'agit de privilégier les interventions des associations, de « développer une ligne budgétaire autonome » dans le budget de la culture, de « faire attribuer au monde rural une part plus importante des actions des organismes dépendant de son ministère », de

(1) La F.N.F.R. regroupe mille trois cents foyers et compte deux cent mille adhérents.

Sur les marchés des changes

LE DOLLAR CONTINUE À GLISSER

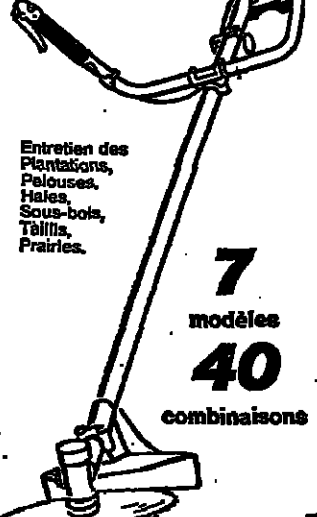
Le dollar a continué à baisser sur les marchés des changes ce lundi matin. A Paris, on se voit en fin de matinée 4,375 F (contre 4,35 F vendredi) ; à Francfort, 1,869 DM (contre 1,870). Il en résulte un cours de la devise allemande à Paris de 2,3175 F, en légère hausse. A Zurich aussi, le dollar est en recul : 1,759 F.S. Quant à la livre sterling, elle est tombée à 2,21 dollar.

Ce qui domine le scénario est l'évolution des taux d'intérêt qui baissent sur toutes les échéances de l'euro-dollar (0,75 % par exemple à 6 mois). Les banques américaines hésitent à enchaîner le pari. La Citibank, pour sa part, a fait savoir vendredi qu'elle maintiendrait son taux de base à 20 %, va la persistance d'une vigoureuse demande de crédit. Le prix de l'or se maintient avec une légère tendance orientée à la hausse (les premières transactions se faisaient, lundi matin, sur la base d'un cours officiel entre 322 et 326 dollars l'once).

ECHO

Débroussaillieuses

Sécurité et carburateurs toutes positions sur tous modèles



Entretien des Plantations, Palouses, Jachères, Sous-bois, Taillis, Prairies.

7 modèles 40 combinaisons

PPK

45 Boulevard St-Denis 92400 COURBOVOIE ☎ 788-42-50

Demandez-nous l'Agent local

LE CHIC, LE RÊVE... TISSUS «COUTURE»

LE CARAVANSERAIL FAUVELLES DES SOIES LA GRANDE PARADE DES IMPRIMÉS DE CHARMÉ (depuis 16,50 F le mètre) LE NOUVEAU CLUB DES LAINAGES ORIGINAUX LE COIN DES TROUVAILLES ET DES BONNES AFFAIRES (depuis 10 F le mètre) L'ELDORADO DES COTONS SUISSES, SATINS, VOILES, CRÊPES, TOILES, ETC.

LA FAMILIÈRE BOUTIQUE DES SOIERIES, DENTELLES, LAINES, TISSUS PRODES ET BROCHES

RODIN

36, CHAMPS-ÉLYSÉES - PARIS

TOUT LE TRUSSEAU DE L'HOMME

LATREILLE

HABILLEUR CHÉMIER - CHAPÉLIER CHAUSSEUR

QUALITÉS IRREPROCHABLES 62 rue St-André-des-Arts-6°

PARKING RÉSERVÉ CATALOGUE SUR DEMANDE

Vive l'anglais!

Mais l'anglais vivant enseigné par ILC. Début du cours «intensif» d'anglais lundi 21 avril. Téléphonez à nos hôtesses : 325.41.37

ILC International Language Centre 20, passage Dauphine 75006 Paris

A B C D E F G

Les pays de l'O.C.D.E. accordent à la Turquie une aide de plus de 1 milliard de dollars

Washington dément que...

Les États-Unis...

à des millions...

contre l'...

Washington dément que...

Les États-Unis...

à des millions...

contre l'...

Washington dément que...

Les États-Unis...

à des millions...

contre l'...

Washington dément que...

Les États-Unis...

à des millions...

contre l'...

Washington dément que...

Les États-Unis...

à des millions...

contre l'...

Washington dément que...

Les États-Unis...

à des millions...

contre l'...

Washington dément que...

Les États-Unis...

à des millions...

contre l'...

Washington dément que...

Les États-Unis...

à des millions...

contre l'...

Washington dément que...

Les États-Unis...

à des millions...

contre l'...

Washington dément que...

Les États-Unis...

à des millions...

contre l'...